



Strategische gebouwennota

Januari 2013

Inhoudsopgave

1. Inleiding	Pag. 2
1.1 Aanleiding	
1.2 Situatieschets	
1.3 Doel van deze nota	
1.4 Leeswijzer	
2. Uitgangspunten	Pag. 3
2.1 Wat is vastgoed	
2.2 Waarover gaat deze nota en waarover niet?	
2.3 Wat zijn strategische gebouwen?	
3. Eigendom	Pag.4
3.1 Eigendom van gebouwen	
3.2 Wat zijn de verplichtingen van de gemeente?	
3.3 Wat zijn redenen om gebouwen te bezitten?	
3.4 Wat zijn voorwaarden als gebouwen in bezit zijn?	
4. Overzicht (strategische) gebouwen	Pag. 5
4.1 Sociaal-culturele accommodaties, waaronder Kulturhusen	
4.2 Gebouwen ten behoeve van de gemeentelijke organisatie	
4.3 Gebouwen met een culturele waarde	
4.4 Gebouwen binnen de (grond)exploitatie	
5. Conclusie	Pag. 10

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

In de gemeenteraad is een aantal malen de wens uitgesproken voor een korte strategische gebouwennota. Directe aanleiding hiervoor is het vrijspelen van een aantal gebouwen in verband met de realisatie van Kulturhusen en de discussie rondom de Cichoreifabriek. Vanuit het college is deze nota in het voorjaar van 2012 toegezegd. Deze nota is opgesteld in het najaar van 2012. In een aantal brainstorm- en inventarisatiesessies zijn het gemeentelijke eigendom en andere gebouwen in beeld gebracht en gecategoriseerd. De uitwerking hiervan treft u aan in deze nota.

1.2 Situatieschets

De gemeente Dalfsen heeft veel eigendommen. Naast panden heeft de gemeente bijvoorbeeld ook percelen grond en openbaar groen in haar bezit. In deze notitie wordt ingegaan op panden in eigendom van de gemeente, maar ook op panden die een belangrijke rol vervullen in de gemeenschap en daarmee belangrijk zijn voor de leefbaarheid en/of een gemeentelijk beleidsdoel ondersteunen. Hierbij zijn commercieel uitgebate eigendommen buiten beschouwing gelaten. Als laatste is ook een aantal gebouwen meegenomen die gebouwd zijn op ondergrond van de gemeente en via een zakelijk recht in eigendom zijn bij een organisatie.

1.3 Doel van deze nota

Doel is om de gemeenteraad via een korte notitie inzicht te geven in het gemeentelijk eigendom. Hierbij geven wij ook het beoogd doel van dit eigendom aan, zodat ook de vraag wat willen we naar de toekomst toe beantwoord kan gaan worden.

1.4 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 worden de uitgangspunten benoemd. In hoofdstuk 3 wordt in het algemeen gegaan op het begrip eigendom. In hoofdstuk 4 treft u een overzicht aan van de strategische gebouwen, inclusief de visie van de gemeente hierop (laatste kolom). De kolom Juridische status geeft het eigendom (op basis van kadastrale gegevens) weer.

2. Uitgangspunten

2.1 Wat is vastgoed

Vastgoed is een verzamelnaam voor grond en alles wat daar op staat of in zit, zoals bijvoorbeeld riolering en gebouwen. Meestal wordt de term vastgoed vanuit een commerciële invalshoek gebruikt, en dan worden er over het algemeen gebouwen mee bedoeld. In de gemeente Dalfsen wordt uitgegaan van vier bouwcategorieën. Het gaat om:

- 1) Sociaal-culturele accommodaties, waaronder Kulturhusen
- 2) Gebouwen ten behoeve van de gemeentelijke organisatie
- 3) Gebouwen met een culturele waarde
- 4) Gebouwen binnen de (grond)exploitatie

Naast bovenstaande categorieën is er nog het vastgoed wat behoort tot het publieke domein. Denk hierbij aan openbare verlichting, fietspaden, plantsoenen, etc.

Een categorisering is op voorhand arbitrair. Er is op bepaalde punten een overlap in categorie. Zo kan een gebouw zowel ten behoeve van de gemeentelijke organisatie gebruikt worden én een culturele waarde hebben. Desondanks is gestreefd naar een logische indeling in de categorieën.

2.2 Waarover gaat deze nota en waarover niet?

Deze nota gaat over de gebouwen en wat we daarmee zouden willen. Gebouwen worden meestal benoemd en herkend aan de hand van de functie die in het gebouw gehuisvest is. Bijvoorbeeld een school of Kulturhus. Of er ergens een school of Kulturhus moet zijn is onderwijs- of welzijnsbeleid. Het gaat dus niet over de functies in de gebouwen, maar over de gebouwen zelf. Deze nota gaat ook niet over het onderhoud, de boekwaarde, het energieverbruik, de exploitatielasten, etc.

Beleidsplan onderhoud gemeentelijke gebouwen 2013 / 2017

In november 2012 heeft de gemeenteraad het beleidsplan v.w.b. het onderhoud van de gebouwen vastgesteld. De beleidsnota over het onderhoud heeft als doel om op bestuurlijk niveau het kwaliteitsniveau van het beheer en onderhoud voor de diverse gebouwen vast te leggen en de financiële kaders daarvan aan te geven. De strategische keuzes die in die nota zijn gemaakt worden vervolgens omgezet in een (meerjaren)onderhoudsplan op tactisch niveau en een actieplan uitvoering op operationeel niveau.

In het beleidsplan zijn de volgende uitgangspunten betreffende kwaliteit en duurzaamheid periode 2013 – 2017 opgenomen:

- 1) Gemeentehuis te Dalfsen en 't Olde gemientehuis te Nieuwleusen in stand houden in een hoge kwaliteit
- 2) Alle andere gebouwen in stand houden in een kwaliteit boven het gemiddelde
- 3) Gebouwen die binnen afzienbare tijd worden gesloopt in stand houden in een kwaliteit onder het gemiddelde tot laag
- 4) Gebouwen die ook in de (midden)lange termijn in stand blijven verder te verduurzamen
- 5) Duurzame aspecten te betrekken bij de inkoop en aanbestedingen van beheer en onderhoudsprojecten

2.3 Wat zijn strategische gebouwen?

Over het antwoord op deze vraag is veel gesproken en gediscussieerd. Uiteindelijk is de volgende definitie opgesteld:

Strategische gebouwen worden gedefinieerd als gebouwen die de gemeente in eigendom heeft en wil (door)exploiteren of wil verwerven, vanwege een beoogd doel of visie. Daarnaast worden gebouwen die een belangrijke rol vervullen in de gemeenschap maar niet in eigendom van de gemeente zijn als strategisch gebouw aangemerkt. Dit omdat deze gebouwen belangrijk zijn voor de leefbaarheid in de kernen en omdat deze gebouwen een gemeentelijk beleidsdoel ondersteunen.

Gemeentelijk eigendom is een onderdeel van een dynamisch proces. Wijziging van politieke doelstellingen kan consequenties hebben voor het gemeentelijke eigendom. Het gemeentelijke eigendom wordt dan ook deels gekenmerkt door een tijdelijk karakter, maar ook een deel is structureel.

3. Eigendom

3.1 Eigendom van gebouwen

Het in eigendom en beheer hebben van gebouwen is niet een kerntaak van de gemeente. Alleen in de volgende situaties is eigendom van gebouwen aan de orde:

- a) Het is noodzakelijk om daardoor wettelijke verplichtingen te kunnen uitvoeren.
- b) Het is uit oogpunt van doelmatigheid en gemeentelijke regie wenselijk.
- c) Het is strategisch of wenselijk in verband met toekomstige ontwikkelingen.

Dit betekent dat gebouwen die nu in het bezit zijn van de gemeente en waarvoor bovengenoemde situaties niet (meer) aan de orde zijn kunnen worden afgestoten.

3.2 Wat zijn de verplichtingen van de gemeente?

3.2.1 Wat is de overheidstaak?

Ten aanzien van de gebouwen heeft een gemeente alleen wettelijke verplichtingen in het kader van onderwijshuisvesting (scholen), volgend uit de Wet op het primair onderwijs. En zelfs dan zijn de schoolbesturen primair verantwoordelijk voor het beheren van de gebouwen, een gemeente heeft alleen financiële verplichtingen. Voor alle overige functies/gebouwen heeft een gemeente verplichtingen op grond van eigen vastgesteld beleid of historisch gegroeide situaties.

3.2.2 Wat is de verplichting als eigenaar?

De gemeente heeft als eigenaar de verantwoordelijkheid ervoor te zorgen dat de gebouwen aan alle geldende regels voldoen (Burgerlijk Wetboek).

3.3 Wat zijn redenen om gebouwen te bezitten?

Er zijn twee redenen om gebouwen te bezitten, namelijk:

- a) het is noodzakelijk
De noodzaak wordt bepaald door taken of beleid van de gemeente. Gebouwen zijn noodzakelijk om wettelijke taken of het gemeentelijk beleid uit te kunnen voeren.
- b) het is wenselijk
Wenselijkheid komt voort uit oogpunten van doelmatigheid, gemeentelijke regie en beleid en inspelen op toekomstige ontwikkelingen (strategische gebouwen).

3.4 Wat zijn voorwaarden als gebouwen in bezit zijn?

Bij het bezit van gebouwen heeft de historie geleerd dat twee zaken van belang zijn:

- a) gebouwen moeten kostendekkend zijn
Binnen de gemeentelijke begroting moet er dekking zijn voor de kosten van de gebouwen, dat wil zeggen dat alle kosten door middel van subsidiebeleid, huuropbrengsten of op enige andere wijze moeten worden gedekt.
- b) risico's moeten worden afgedekt
Het eigendom van gebouwen vraagt personele inzet en heeft consequenties (juridisch, financieel, moreel). Daardoor loopt de gemeente (financiële) risico's, die moeten worden afgedekt.

4. Overzicht (strategische) gebouwen

In dit hoofdstuk treft u de (strategische) gebouwen aan. Deze gebouwen zijn opgedeeld in vier categorieën. Bij elke categorie geven wij een toelichting.

4.1 Sociaal-culturele accommodaties, waaronder Kulturhusen

4.1.1 Ontmoetingscentra / Kulturhusen

Binnen deze categorie zijn gebouwen opgenomen die een ontmoetingsfunctie hebben. Ook zijn gebouwen opgenomen die een Kulturhus zijn, of waarbij er een relatie bestaat tot de Kulturhusontwikkelingen. De gemeente kiest er voor om daar waar mogelijk maatschappelijke activiteiten in een Kulturhusconcept samen te brengen. De voorkeur is alles onder één dak. De uitwerking van de Kulturhusconcepten in Dalfsen, Nieuwleusen, Oudleusen en Hoonhorst vindt plaats binnen de zogenoemde grote projecten. Het beleidskader voor de grote projecten is door de raad vastgesteld met de Voorjaarsnota 2008. Kulturhus de Mozaïek in Lemelerveld was al gerealiseerd voordat de grote projecten van start zijn gegaan.

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Achter de Molen 10	Bibliotheek Hoonhorst	Eigendom bibliotheek	Aankoop i.v.m. mogelijke herontwikkeling
Achter de Molen 12	Gymzaal Hoonhorst	Eigendom gemeente	Sloop / mogelijke herontwikkeling
Achter de Molen 14	Jeugdsoos / BSO Hoonhorst	Eigendom parochie	Geen
Brethouwerstraat 29	Toerclub Dalfsen	Eigendom gebouw: Toerclub Eigendom grond: gemeente	Wordt verwijderd i.v.m. vernieuwbouw Trefkoele
Brethouwerstraat 29a	Kinderopvang Allio	Eigendom gebouw: Allio Eigendom grond: gemeente	Wordt verwijderd i.v.m. vernieuwbouw Trefkoele
Ds. Van Diemenstraat 2	Bibliotheek Nieuwleusen	Eigendom bibliotheek	Inbreng in Kulturhus onder meerdere daken
Emmastraat 10	De Vier Gezichten Dalfsen	Eigendom Chr. Muziekver. Excelsior	Geen
G.W. Spiegelstraat 6	Wiekelaar Oudleusen	Eigendom Wiekelaar	Geen
Kerkstraat 24	Potstal Hoonhorst	Eigendom gebouw: Potstal Eigendom grond: gemeente	Nieuwbouw
Kon. Julianalaan 10	Sporthal De Schakel Nieuwleusen	Eigendom gebouw: Stichting de Schakel Eigendom grond: gemeente	Inbreng in Kulturhus onder meerdere daken
Kon. Julianalaan 10	Flash kantine Nieuwleusen	Eigendom gebouw: Flash Eigendom grond: gemeente	Inbreng in Kulturhus onder meerdere daken
Kon. Julianalaan 14	Driehoek Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Inbreng in Kulturhus onder meerdere daken
Kroonplein 58-76	Kulturhus De Mozaïek Lemelerveld	Eigendom gemeente binnen vereniging van eigenaren Kroonstede	Geen
Molendijk 11	Gymzaal Molendijk Dalfsen	Eigendom gemeente	Herontwikkeling i.v.m. Kulturhusontwikkeling Trefkoele
Pleijendal 7	Peuterspeelzaal 't	Eigendom gemeente	Herontwikkeling i.v.m.

	Gruthuuske Dalfsen		Kulturhusontwikkeling Trefkoele
Ruigedoornstraat 108	De Trefkoele Dalfsen	Eigendom Trefkoele	Vernieuwbouw
Ruigedoornstraat 110	Bibliotheek Dalfsen	Eigendom gebouw: Bibliotheek Eigendom grond: gemeente	Inbreng in Kulturhus Trefkoele
Ruitenborghstraat 56	Beatrixgebouw Dalfsen	Eigendom gemeente	Herontwikkeling i.v.m. Kulturhusontwikkeling Trefkoele
Smidswegje 4	Tafeltennisgebouw de Doorbraak Dalfsen	Eigendom gebouw: DTV'84 Eigendom grond: gemeente	Mogelijke herontwikkeling
Verbindingsweg 2b	Sporthal en spelzaal Lemelerveld	Eigendom gebouw: Stichting sportbelangen Lemelerveld Eigendom grond: gemeente	Geen

4.1.2 Sportaccommodaties

De gemeente Dalfsen kent een groot aantal sportaccommodaties. In deze paragraaf beperken wij ons tot de sportparken en zwembaden. De sportaccommodaties de Schakel in Nieuwleusen, de Trefkoele in Dalfsen, de gymzaal in Hoonhorst, de sporthal en spelzaal in Lemelerveld en de gymzaal binnen de Wiekelaar in Oudleusen zijn opgenomen binnen de categorie 'Ontmoetingscentra / Kulturhusen'. Op de sportparken in Dalfsen, Nieuwleusen en Lemelerveld zijn binnen de grote projecten diverse werkzaamheden uitgevoerd.

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Haersolteweg (div)	Sportpark Gerner Dalfsen	Eigendom gebouwen: verenigingen Eigendom grond: gemeente	Geen, doel reeds gerealiseerd
Kon. Julianalaan (div)	Middengebied Nieuwleusen	Eigendom gebouwen: verenigingen Eigendom grond: gemeente	Geen, doel reeds gerealiseerd
Verbindingsweg 1c	Sportpark Heidepark Lemelerveld	Eigendom gebouwen: verenigingen Eigendom grond: gemeente	Geen, doel reeds gerealiseerd
Kerkstraat 24	Sportpark de Potkamp Hoonhorst	Eigendom gebouwen: verenigingen Eigendom grond: gemeente	Nieuwbouw Potstal
Haersolteweg 14	Zwembad Gerner Dalfsen	Eigendom gemeente	Geen
Burg. Backxlaan 115	Zwembad De Meule Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Geen

4.1.3 Scholen

Uitgangspunt van de onderwijswetgeving is dat het eigendom van schoolgebouwen ligt bij schoolbesturen. Schoolbesturen zijn juridisch eigenaar. Op het moment dat het schoolbestuur besluit dat het onderwijs in het schoolgebouw wordt beëindigd, valt het betreffende schoolgebouw bij einde

gebruik 'om niet' terug aan de gemeente. De gemeente heeft het economisch eigendom (claimrecht). Achtergrond van dit wettelijk uitgangspunt is dat de schoolgebouwen met overheids geld zijn bekostigd. Met het 'teruggeven' van het schoolgebouw aan de gemeente ontvangt de gemeente compensatie voor de tot op dat moment betaalde investeringskosten. Recent is het gebouw het Kleine Veer overgedragen naar de gemeente.

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Brethouwerstraat 4	De Spiegel Dalfsen	Eigendom school	Vrijkomende gebouwen worden primair afgestoten of gesloopt om nieuwe ontwikkelingen mogelijk te maken.
Dorpsstraat 6	De Regenboog Lemelerveld	Eigendom school	
Ds. A.J.W. Vogelaarstraat 22	Heideparkschool Lemelerveld	Eigendom gemeente	
Emmerweg 10	Baron van Dedemschool Emmen	Eigendom school	
G.W. Spiegelstraat 4	Cazemier Oudleusen	Eigendom school	
Hoevenweg 1	Sjaloom Ankum	Eigendom school	
Kerkstraat 11	Cyriacus Hoonhorst	Eigendom school	
Kon. Julianalaan 36	De Tweemaster Nieuwleusen	Eigendom gemeente	
Kon. Julianalaan 96	De Planthof Nieuwleusen	Eigendom school	
Meeleweg 120	De Meele Nieuwleusen	Deels eigendom gemeente / deels eigendom school	
Meidoornstraat 10	De Wegwijzer Nieuwleusen	Eigendom school	
Nieuwe Uitleg 2	De Uitleg Dalfsen	Eigendom school	
Petersweg 2	Het Kompas Nieuwleusen	Deels eigendom gemeente / deels eigendom school	
Pr. Margrietstraat 6	Heilig Hartschool Lemelerveld	Eigendom school	
Ruigedoornstraat 23	De Bonte Stegge Dalfsen	Eigendom gemeente	
Van Ittersumstraat 7	De Polhaar Dalfsen	Eigendom school	
Vossersteeg 59	De Carrousel Ankum	Eigendom gemeente	
Zandspeur 11	De Zaaier Nieuwleusen	Eigendom school	
Zwaluwlaan 23	Agnietencollege Nieuwleusen	Eigendom school	

Tijdens de inventarisatie is gebleken dat een deel van de (openbare) scholen (nog) in eigendom is van de gemeente Dalfsen. Aan de overdracht van deze scholen wordt gewerkt.

4.2 Gebouwen ten behoeve van de gemeentelijke organisatie

Om bestuur en alle organisatieonderdelen efficiënt te kunnen laten werken, is het noodzakelijk dat de huisvesting adequaat is geregeld.

4.2.1 Gemeentehuis

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Raadhuisstraat 1	Gemeentehuis Dalfsen	Eigendom gemeente	Geen

Westeinde 2	't Olde Gemientehuus Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Geen
-------------	----------------------------------	-------------------	------

4.2.2 Gemeentewerven en brandweerkazernes

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Pr. Hendrikstraat 2 + 4	Gemeentewerf + brandweerkazerne Dalfsen	Eigendom gemeente	Regionalisering brandweer kan invloed hebben op juridische status
Westeinde 19 b + c	Gemeentewerf + brandweerkazerne Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Regionalisering brandweer kan invloed hebben op juridische status
Nijverheidstraat 8	Gemeentewerf + brandweerkazerne Lemelerveld	Eigendom gemeente	Regionalisering brandweer kan invloed hebben op juridische status

4.2.3 Overig

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Ds. Smitslaan 14	Aula Nieuwleusen	Eigendom gebouw: Begrafenisvereniging Nieuwleusen Eigendom grond: gemeente	Geen
Ds. Smitslaan 16	Dienstgebouw begraafplaats Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Geen
Welsummerweg 53	Dienstgebouw en columbarium begraafplaats Welsum	Eigendom gemeente	Geen

4.3 Gebouwen met een culturele waarde

Buiten de gebouwen die reeds genoemd zijn onder 4.1 en 4.2 is er nog een aantal gebouwen met een culturele waarde, die als strategisch worden aangemerkt vanwege het gebouw en/of de ligging.

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Julianastraat 18	Synagoge Dalfsen	Eigendom stichting tot herstel en beheer Synagoge	Geen
Kerkplein 31	Gemeentetoren Dalfsen	Eigendom gemeente	Geen
Kerkstraat 3a	Molen Fakkert Hoonhorst	Eigendom gemeente	Restauratie gerealiseerd, terrein wordt nog afgewerkt
Molenstraat 16	Westermolen Dalfsen	Eigendom gemeente	Groot onderhoud gerealiseerd
Westeinde 3	Museum Palthehof Nieuwleusen	Eigendom stichting Nijluusn van Vrogger	Geen
Koesteeg 4	Natuurboerderij Dalfsen	Eigendom gebouw: stichting Eigendom grond: gemeente	Geen

4.4 Gebouwen binnen de (grond)exploitatie

Binnen deze categorie zijn opstallen opgenomen binnen de (grond)exploitaties of een relatie hebben met toekomstige grondexploitaties. Sommige opstallen zijn verworven als ruilobject. Enkele andere opstallen zijn specifiek verworven om toekomstige ontwikkelingen mogelijk te maken en worden op termijn gesloopt.

Adres	Naam	Juridische status	Ontwikkeling / visie
Dedemsweg 5	Boerderij Dalfsen	Eigendom gemeente	Ruilobject
Welsummerveldweg 3	Boerderij Dalfsen	Eigendom gemeente	Ruilobject
Vechtdijk 15	Woning Dalfsen	Eigendom gemeente	Wordt gesloopt i.v.m. herontwikkeling Welkooplocatie
Baarsmastraat 25	Het Kleine Veer Dalfsen	Eigendom gemeente	Tijdelijke huisvesting Trefkoele daarna herontwikkeling
Posthoornweg 11	Woonboerderij Lemelerveld	Eigendom gemeente	Wordt afgestoten na vaststelling bestemmingsplan
Molenstraat 21	Woning Dalfsen	Eigendom gemeente	Herontwikkeling Waterfront
Kampmansweg 63 + 65	Woonboerderij Oosterdalfsen	Eigendom gemeente	Wordt gesloopt i.v.m. nieuwbouwwijk
Burg. van Bruggenplein 1	Oude gemeentehuis Dalfsen	Eigendom gemeente	Wordt gesloopt i.v.m. Waterfront
Burg. van Bruggenplein 1a	Cichoreifabriek Dalfsen	Eigendom gemeente	Eigendom behouden i.v.m. culturele functie
Burg. van Bruggenplein 1b	Witte villa Dalfsen	Eigendom gemeente	Eigendom behouden. Krijgt horecafunctie binnen Waterfront
Bosmansweg 101	Woning Westerbouwlanden Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Wordt gesloopt i.v.m. nieuwbouwwijk
Koekoeksteeg 1	Woning Dalfsen	Eigendom gemeente	Wordt verkocht
Bouwhuisweg 42	Woning Westerbouwlanden Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Wordt verkocht
Bouwhuisweg 24	Woning Westerbouwlanden Nieuwleusen	Eigendom gemeente	Wordt gesloopt i.v.m. nieuwbouwwijk
Vechtstraat 11	Woning Dalfsen	Eigendom gemeente	Wordt verkocht na beëindiging huur
J. Schaapmanstraat 10	Woning Oudleusen	Eigendom gemeente	Wordt verkocht na beëindiging huur
Franse Pad 24	Politiewoning Dalfsen	Eigendom gemeente	Mogelijke herontwikkeling
Molendijk 9	Politiebureau Dalfsen	Eigendom gemeente	Mogelijke herontwikkeling

5. Conclusie

Vanwege de consequenties die zijn verbonden aan het in eigendom hebben van gebouwen en de kosten die dat met zich meebrengt, is het verstandig om alleen gebouwen te bezitten, wanneer er een goede reden is om dat te doen. Er moet dus een beleids- of wetmatige onderbouwing zijn om een gebouw in eigendom te hebben of te verkrijgen.

Gemeentelijk eigendom is zoals eerder vermeld een onderdeel van een dynamisch proces. Het gemeentelijke eigendom wordt voor een deel gekenmerkt door een tijdelijk karakter, een ander deel is structureel. In deze nota worden voor het eerst alle strategische eigendommen van de gemeente beschreven. Het is verstandig om hoofdstuk 4 periodiek (bijvoorbeeld elke 2 jaar) te actualiseren.