

Raadscommissievoorstel

Status: opiniërend

Agendapunt:	7	
Onderwerp:	Kadernotitie sturing en grip Kulturhusen c.a.	
Datum:	21 mei 2012	
Portefeuillehouder:	dhr. E. Goldsteen	
Decosnummer:	53	
Informant:	Glenn Zeelt E. g.zeelt@dalfsen.nl T. (0529) 48 83 44	b.a. Jarno Doornewaard j.doornewaard@dalfsen.nl (0529) 43 89 12

Doel:

U wordt gevraagd te discussiëren over bijgaande 'Kadernotitie sturing en grip Kulturhusen c.a.' en aan te geven of de denkrichting in uw ogen de juiste is.

Inleiding

Risicomangement, planning en control en de financiering van de Grote projecten (investeringen en exploitaties) zijn thema's die de raad en het college hoog op de prioriteitenlijst hebben staan. Dit jaar vindt de nadere uitwerking van deze thema's plaats. Voor de grote gesubsidieerde organisaties die deel uitmaken van de kulturhus(concepten) geldt in onze ogen een specifieke bandering die is verwoord in bijgaande kadernotitie. Binnen de notitie zitten keuzemogelijkheden om meer grip te krijgen op de risico's, die het college graag ter beoordeling aan u voorlegt.

Vergelijking keuzemogelijkheden

Het verkrijgen van grip op de accommodaties gaat veel verder dan alleen de subsidieverlening en het toetsen van de subsidieafspraken die zijn overeengekomen. Het vraagt om een totaalvisie op (duurzame) gebouwen, de gebruiksmogelijkheden en de verdeling van m2 van gebouwen, een visie over grond en eigendomsposities, planologische aspecten en tenslotte over de kwaliteit van besturen van organisaties. Het ontzorgen van besturen en de wijze waarop is belangrijk.

In de notitie heeft het college onder het kopje 'Wat is er voor grip nodig' vijf onderwerpen genoemd:

- **Visie gemeente:** die is bepalend voor een integrale aanpak.
- **Capabele besturen:** wij vragen aan bestuursleden anders te gaan denken. Van beheerder/exploitant naar programmeur van een Kulturhus. Daarbij willen wij hen graag helpen.
- **Vrijwilligers op managementniveau:** in het verlengde van 'capabele besturen'. Wij pleiten voor meer bestuurlijke samenwerking en samenwerking van de professionele krachten bij de grote subsidieverkrijgers.
- **Huur- en vestigingsbeleid:** door zelf m2 te huren meer invloed op de omvang van de activiteiten en de toewijzing van m2.
- **Begroting, jaarrekening, risicomangement en prestatieafspraken:** instrumenten om het reilen en zeilen van een organisatie te kunnen meten.

Het college ziet deze onderwerpen in samenhang. Aan de raad de vraag of hij die visie met de daaruit voortvloeiende acties deelt.

Overeenkomsten

Gemeente en organisaties hebben dezelfde doelen en belangen. Wij werken beiden met gemeenschapsgeld van en voor onze inwoners en als het niet goed gaat kost het de gemeenschap geld. De gemeente is er veel aan gelegen om de eigendommen van de gemeenschap te behouden en daarover te kunnen beslissen, hetzij als eigenaar of huurder, hetzij als subsidient.

Het effect van het beleid moet uiteindelijk zijn, dat zowel de organisaties als de gemeente samen jaarlijks goed in kaart hebben hoe het beheer en de exploitatie er voor de korte en middellange termijn voorstaat, zodat ieder vanuit zijn eigen rol kan sturen.

Communicatie

Na de behandeling van de kadernotitie in de commissie worden de thema's op onderdelen maar in samenspraak met de betreffende organisaties besproken en meegenomen met de gemeentelijke visie op risicomangement waar het college na de zomer mee start.

Vervolg

De raad wordt via de bestaande rapportagevormen geïnformeerd.

Bijlage

'Kadernotitie sturing en grip Kulturhusen c.a.'

Burgemeester en wethouders van Dalfsen,

de burgemeester,
drs. H.C.P. Noten

de secretaris-directeur,
drs. H. Zwart