

Informatie voor de raad

Onderwerp	-	Voortgang Regio Zwolle
Portefeuillehouder	-	E. van Lente (burgemeester)
Eenheid	-	Visie en Strategie
Contactpersoon	-	N. Snellaars-Lamers
Contactgegevens	-	n.snellaars@dalfsen.nl
Openbaarheid	-	Openbaar

Behandeld in collegevergadering van
Behandeling in raadsvergadering van

15 december 2020
25 januari 2021

Kernboodschap:

Het college van B&W stelt u voor kennis te nemen van de voortgangsrapportage Regio Zwolle (juli-december 2020) en de begroting Regio Zwolle 2021.

Toelichting:

De ambitie van Regio Zwolle is in 2018 samengevat in de agenda 'Regio Zwolle stapt over eigen grenzen'. Regio Zwolle wil de economische hoofdstructuur van Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven completeren door de vierde economie van Nederland te worden. Vanuit vijf gezamenlijke regionale opgaven wordt met allerlei programma's en projecten gewerkt aan een sterke economische regio. De opgaven zijn economie, menselijk kapitaal, leefomgeving, bereikbaarheid en energie. De afgelopen periode zijn de ontwikkelijnen in de regionale samenwerking, en hun mate van relevantie voor het geheel (en voor onze gemeente in het bijzonder), steeds duidelijker geworden.

Met deze voortgangsrapportage wordt u per opgave meegenomen in de ontwikkelingen in Regio Zwolle in het afgelopen half jaar. Ook is aandacht voor de governance van Regio Zwolle, landelijke zichtbaarheid van de regio en de interne borging.

De Regiodeal was rond de zomer een belangrijk succes, op dit moment kunnen we rond de MIRT-onderzoeken met de Regio Zwolle voor het eerst een aantal strategische vragen vanuit het Rijk beantwoorden met de regio. De dynamiek op de opgave Leefomgeving is daarmee groot. Bestuurlijk schuift Dalfsen aan bij de tafel Leefomgeving, ambtelijk zijn we nauw betrokken bij het kernteam. Dalfsen brengt bij een aantal processen rechtstreeks input in, daarnaast benutten we zoveel mogelijk de mogelijkheden van indirect aanleveren van informatie. Het is qua inzet niet mogelijk om bij alle overleggen aan te sluiten en dat is in essentie ook niet nodig in een samenwerkingsverband. Afgelopen periode is tevens de Tafel Energie opgericht, waar burgemeester van Lente voorzitter van is.

De Begroting Regio Zwolle 2021 biedt per programma op hoofdlijnen inzicht in de activiteiten en onderzoeken voor 2021. Wij vinden het passender om de begroting Regio Zwolle voor de begrotingsvergadering van uw raad te ontvangen, dat aandachtspunt nemen we mee in de doorontwikkeling van de regionale samenwerking.

Financiën:

In de begroting 2021-2024 is voor de regionale samenwerking Regio Zwolle € 119.000 begroot. De basisbijdrage van gemeente Dalfsen aan de instandhouding van de basisinfrastructuur (€ 67.000) en de kosten voor deelname aan de Human Capital Agenda (€ 52.000) wordt ten laste gebracht van dat budget.

Vervolg:

Een volgende voortgangsrapportage ontvang u voor de zomer 2021.

Op 21 januari 2021 staat een technische sessie over Regio Zwolle op de planning. In het programma willen we graag met u in gesprek over de voortgang, de afwegingen en dilemma's.

Bijlagen:

1. Voortgangsrapportage Regio Zwolle juli-december 2021
 2. Begroting Regio Zwolle 2021
 3. Infographic Begroting Regiobudget 2021
 4. Infographic Wat gaan we doen in 2021?
-

Burgemeester en wethouders van de gemeente Dalfsen,

de burgemeester
drs. E. van Lente

de waarnemend gemeentesecretaris
H.J. van der Woude

December 2020

Voortgang Regio Zwolle

Samenwerkingsverband : Regio Zwolle
Rapportageperiode : juli 2020 – december 2020
Rapportagedatum : december 2020

Kernboodschap

- Landelijke erkenning Regio Zwolle brengt dynamiek, met name op het thema leefomgeving/MIRT.
- Professionalisering van externe positionering Regio Zwolle; lobby strategie / strategisch investeringsprogramma / campagnes
- Gemeente Dalfsen: deelname bestuurlijke en ambtelijke structuur vergroot. Belangrijk om in de veelheid aan ontwikkelingen de inzet zo goed mogelijk te richten.
- Governance/transparantie blijft onderwerp van gesprek

Inhoudsopgave

Deel 1 Highlights juli – december 2020

- A. Samenwerking, organisatie en positionering
- B. Voortgang vijf opgaven

Deel 2 Naslag

- A. Algemeen - Regio Zwolle
- B. Algemeen - Gemeente Dalfsen in Regio Zwolle
- C. Opgaven: ambities



DEEL 1: HIGHLIGHTS PERIODE JULI 2020 – DECEMBER 2020

A. Samenwerking, organisatie en positionering

Governance

Interne organisatie voor het samenwerken in Regio Zwolle

Bestuurlijk en ambtelijk samenwerken binnen de Regio Zwolle vraagt om een interne organisatie, die op regionale ontwikkelingen kan anticiperen. Elk kwartaal is er een intern bestuurlijk overleg Regio Zwolle. Ambtelijk is er tweemaandelijks een zogenaamd 'bloemblaadjesoverleg', refererend aan de visualisatie van de vijf opgaven uit de Agenda Regio Zwolle. Met deze structuur ontstaat enerzijds een doorgaande lijn en samenhang in de inbreng van de gemeente Dalfsen bij de verschillende opgaven, maar kan de gemeente Dalfsen ook pro-actiever zijn binnen de regionale samenwerking.

Betrokkenheid Dalfsen in Regio Zwolle

Dalfsen schuift bestuurlijk aan bij de tafels Economie en Leefomgeving (zie onderstaande tabel). Vanuit het voorzitterschap van de tafel Energie, neemt burgemeester E. van Lente met ingang van oktober 2020 deel aan de Regiegroep. De gemeente Dalfsen wordt in de Regiegroep vertegenwoordigd door de Overijsselse afgevaardigde (D. Melenhorst, wethouder gemeente Raalte, vanaf november 2020). De tafel Energie telt één vertegenwoordiger namens elk van de vijf RES-sen binnen Regio Zwolle. Vanuit RES West-Overijssel (en dus gemeente Dalfsen) is dat wethouder A. Mussche (Staphorst). Voor de opgave menselijk kapitaal is er geen bestuurlijke tafel, maar is er bestuurlijke betrokkenheid via het regionaal werkbedrijf en/of betrokkenheid bij Human Capital Agenda. Een overzicht van de bestuurlijke betrokkenheid in onze directe nabijheid staat in Deel 2. 'Naslag' van deze voortgangsrapportage.

	Dalfsen
Regiegroep	E. van Lente (vanuit voorzitterschap tafel Energie) Overijsselse vertegenwoordiging: D. Melenhorst (Raalte)
Economie	A. Schuurman
Bereikbaarheid	---
Leefomgeving	E. van Lente (vervanging: A. Schuurman)
Energie	Geen inhoudelijke betrokkenheid voorzitter E. van Lente
Menselijk kapitaal (HCA)	R. van Leeuwen is betrokken bij regionaal werkbedrijf Bestuurlijk (en ambtelijk) niet rechtstreeks aangehaakt bij overleggen van de tafel HCA

Afgelopen halfjaar is ambtelijk nadrukkelijker aansluiting gezocht met relevante werkateliers en werkgroepen. Met name binnen de opgave leefomgeving en het strategisch investeringsprogramma heeft dat de afgelopen zes maanden geleid tot een uitnodiging om aan kernbijeenkomsten deel te nemen. Ook is Dalfsen vertegenwoordigd bij de griffiertafel en is er een secretarissenoverleg.

Finetunen governance en transparantie

Het bestaan en/of het proces van het merendeel van de activiteiten van het Regiobureau is bekend. Dat is de resultante van het vergroten van onze bestuurlijke en ambtelijke aansluiting in het afgelopen half jaar. De governance, transparantie en aanpak zijn aandachtspunten:

- Behoefte aan realtime informatie over de activiteiten, in plaats van een te grote nadruk op terugblikken, veralgemeniseren of informele vertegenwoordiging.
- Goede koppeling tussen bijvoorbeeld de agenda van het bestuurlijk kernteam (adviserend aan de Regiegroep) en de Regiegroep of tussen de agenda van de tafel economie en Economic Board.
- Faciliteren van verbondenheid en draagvlak onder gemeenteraden en provinciale staten, passend qua frequentie, momentum en vorm (nieuwsbrieven, webinars).

Bovenstaande punten worden vanuit Dalfsen geregeld in bestuurlijke en ambtelijke overleggen benoemd. In het griffiersoverleg in Regio Zwolle-verband is het meer, anders en/of op andere momenten betrekken van raadsleden en statenleden ook onderwerp van gesprek. Binnen opgaven wordt daarnaast expliciet over de betrokkenheid van de volksvertegenwoordiging gesproken, bijvoorbeeld aan de hand van stellingen (webinar leefomgeving 2 oktober).

December 2020

Lokale positionering in een regionale samenwerking

In de samenwerking liggen kansen om meer urgentie en massa te creëren door meer in subregionaal verband aan te vliegen, al dan niet opgavegericht (via afzonderlijke bloemblaadjes). Concreet voorbeeld hiervan is dat in het laatste kwartaal van 2020 ambtelijk en op portefeuillehoudersniveau contacten zijn gelegd met Raalte, Olst-Wijhe en Ommen in het kader van de Verstedelijkingsstrategie.

Er is geen standaard indeling in subregio's te maken, die recht doet aan de aard van de regionale samenwerking. Het is belangrijk ervoor te waken dat Regio Zwolle wordt opgeknipt in provinciedelen en in geval van Overijssel in meerdere subregio's. Binnen de samenwerking van Regio Zwolle staan de regionale opgaven centraal. Voor de ene opgave (of het ene thema binnen een opgave) is de ene alliantie van partners handig, voor een andere opgave (of thema binnen een opgave) ligt dat weer anders. Een thema als bereikbaarheid kan om andere clustering van gemeenten vragen dan bijvoorbeeld energie of wonen. In Regio Zwolle heeft een aantal subregio's vanuit Flevoland, Gelderland en Drenthe gezamenlijk een manifest gemaakt of wordt aan een soortgelijk document gewerkt. Er zijn elf Overijsselse gemeenten, die onderdeel zijn van Regio Zwolle, waaronder de gemeente (stad) Zwolle. Dat brengt een andere dynamiek dan in andere gedeelten van Regio Zwolle. Overall zien we de wisselwerking tussen de stad en het ommeland als de sleutel van de samenwerking in de komende jaren. Als voor een thema veel animo bestaat bij gemeenten om bestuurlijk en/of ambtelijk intensief betrokken te zijn, dan is het de uitdaging om daar een geschikte modus voor te vinden. Mogelijk biedt de digitale tijd waar we nu inzitten wel nieuwe manieren om een brede groep aan te laten haken.

Betrokkenheid gemeenteraad

In de raadscommissie van 5 oktober 2020 is aandacht gevraagd voor de Regio Zwolle. De Regio Zwolle is geen (formele) verbonden partij, omdat er formeel geen sprake is van een bestuurlijk belang (daadwerkelijke zeggenschap) en deze past doordoor niet in de structuur en afspraken van de kadernota Verbonden Partijen. Wel is geconcludeerd dat de Regio Zwolle een ontwikkeling doormaakt. De samenwerking in de regio en met het Rijk bevindt zich momenteel in een stroomversnelling. Het Rijk weet de regio vaker als ingang voor een aantal opdrachten van niet geringe waarde wordt gebruikt. Eind juni 2020 werd de Regio Deal Regio Zwolle getekend. Ook heeft het Rijk Regio Zwolle aangewezen tot voorlopig NOVI-gebied.

Er leven bij de gemeenteraad vragen over de activiteiten die de Regio Zwolle oppakt en de politiek-bestuurlijke context die daarbij hoort. Halfjaarlijkse voortgangsrapportages zoals voorliggend document helpen als achtergrondinformatie, maar er is afgesproken dat college en gemeenteraad hierover ook in gesprek gaan. Zodoende wordt op korte termijn een technische sessie georganiseerd, die vanuit de Dalfser setting duiding geeft aan de opgaven en activiteiten van Regio Zwolle.

Evaluatie Regio Zwolle

BMC Advies voert in 2021 een evaluatie uit of de ingezette beweging de juiste is en bijdraagt aan de gewenste slagkracht. De evaluatie bestaat uit drie stappen:

1. Een beknopte technische evaluatie, waarbij de besluiten uit het rapport 'Regio Zwolle stapt over eigen grenzen' worden bekeken. Met als vraag: In hoeverre is gerealiseerd wat is besloten?
2. Aanbevelingen voor het toekomstgericht verder ontwikkelen van Regio Zwolle als vierde economische regio van Nederland.
3. Een scherp beeld van de betekenis van de regio voor haar inwoners en hun (politieke) vertegenwoordigers.

Voor de blik op de toekomst wordt ook de netwerkkracht van Regio Zwolle, de samenwerkingsstructuur zonder juridische entiteit, onderzocht. De behoefte bestaat om aanbevelingen te ontvangen hoe het netwerk kan ontwikkelen zonder te veel te formaliseren en juridificeren en wat dit betekent voor verantwoordelijkheden en rollen van de diverse gremia binnen het netwerk van de regio. Specifieke aandacht wordt gegeven aan het vraagstuk van logica in samenwerkingsverbanden. Regio Zwolle kent als Daily Urban System (DUS) logische samenhang, maar kent tevens voor deelgebieden tal van kleinere en grotere samenwerkingsverbanden. Een voorbeeld zijn de arbeidsmarktregio's.

Regio Zwolle: zichtbaarheid bij Rijk/Europa

In nationaal perspectief is de trend zichtbaar dat Regio Zwolle de aansluiting maakt op de economische hoofdstructuur van Nederland. Regio Zwolle is na de Randstad de sterkst groeiende regio in Nederland, zowel qua inwoneraantal (780.000 inwoners) als werkgelegenheid (400.000

December 2020

arbeidsplaatsen). De ambitie van Regio Zwolle is om de vierde economische topregio van Nederland te worden. Die ambitie waar maken vraagt om de stedelijke en economische groei hand in hand te laten gaan met de noodzakelijke aanpassing aan het klimaat en de noodzakelijke regionale verbondenheid en (intern)nationale bereikbaarheid. Bovendien is beschikbaarheid en wendbaarheid van het menselijk kapitaal een belangrijke randvoorwaarde.

Regio Zwolle wil langjarig met het Rijk en Brussel samenwerken aan de doorontwikkeling van Regio Zwolle tot een aantrekkelijke, klimaatbestendige en economisch vitale regio waarin de bereikbaarheid geborgd is. Het is belangrijk om te laten zien dat (mkb)bedrijven samen met overheden en kennisinstellingen (triple helix van Regio Zwolle) werken aan een sterke regio die oplossingen voor tal van maatschappelijke uitdagingen bedenkt, maakt en toepast ('een real live testing ground').

- Regio Zwolle: (inter)nationale demodelta voor klimaatbestendige groei en duurzame verstedelijking
- Regio Zwolle: dé ontwikkelregio voor groene en duurzame groei in het mkb met de meest adaptieve onderwijs- en arbeidsmarkt van Europa
- Regio Zwolle: smart 'hub' in het (inter)nationaal goederen- en personenvervoer

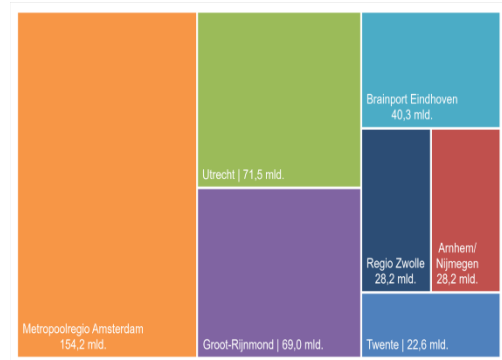
Public affairs

In april 2020 is een lobbyregisseur aangesteld bij Regio Zwolle. Op uitnodiging van het college heeft de lobbyregisseur in september en november een presentatie over lobby in Den Haag en de kansen en processen van de Europese Unie verzorgd voor het college en management. Kansen liggen op het vlak van een groen, digitaal en veerkrachtig Europa. De afgelopen periode heeft de lobbyregisseur het voortouw genomen om de netwerken van de Regio Zwolle bestuurders en (top)ambtenaren/ management in kaart te brengen: een belangrijke basis om effectief te lobbyen.

Strategische lobbyagenda

In het najaar 2020 is een strategische lobbyagenda opgesteld. De accenten in de lobbyagenda Regio Zwolle liggen op doorontwikkeling tot een aantrekkelijke, klimaatbestendige en economisch vitale regio waarin de bereikbaarheid geborgd is. Dit vanuit de volgende lijnen:

- Ruimte voor de toekomstbestendige arbeidsmarkt – Regio Zwolle dé leven lang ontwikkelregio
- Ruimte voor de economie van morgen – Regio Zwolle: demodelta van economische verandering bij het mkb
- Ruimte om te experimenteren met klimaatoplossingen - Regio Zwolle: (inter)nationale demodelta voor klimaatbestendige groei en duurzame verstedelijking
- Ruimte voor groei in slimme en duurzame mobiliteit - Regio Zwolle smart 'hub' in het (inter)nationaal goederen- en personenvervoer



Opstellen meerjarig strategisch regionaal investeringsprogramma 2021-2025

Met de Regiodeal Regio Zwolle heeft de regio een eerste concrete succes geboekt door € 22,5 miljoen aan rijksmiddelen aan cofinanciering naar de Regio Zwolle te trekken. Op dit moment loopt een aantal grote opgaven als de verstedelijkingsstrategie vanuit het MIRT, de bereikbaarheidsstudie onder het MIRT en de aanwijzing van de Regio Zwolle als voorlopig NOVI-gebied. Deze ontwikkelingen, samen met de lessen geleerd uit het proces van de Regiodeal, maken dat de regio gericht en pro-actiever op de 'voorkant' van het proces inzet. Er wordt een beweging gemaakt van 'geld zoekt project' naar 'project zoekt geld'. Hierbij is het van belang te zien dat waar de Regio Zwolle met de Regiodeal een aanvraag indiende bij het Rijk, het rond de studies bij het MIRT gaat om een andere beweging. Waar het Rijk vraagstukken gerelateerd rond het BO MIRT normaal belegd bij provincies, en die op hun beurt de gemeenten inschakelen, is het nu een vraag die door het Rijk bij de Regio Zwolle is neergelegd. Daarmee maakt het Rijk een andere keuze. Andersom noopt dit de Regio Zwolle om een strategie te ontwikkelen, met de vier O's samen, op thema's die voorheen niet direct bij de regio werden belegd. Dit is een enorme kans, en tegelijk een enorme uitdaging. Ook rond het benodigde draagvlak en daarmee de governance.

December 2020

In november 2020 is onder leiding van het bureau &MAES gestart met de ontwikkeling van een strategisch investeringsprogramma. Een proces waarin een strategisch kader en de groeipaden in Regio Zwolle worden verkend. De intentie van het programma is het aanjagen van versnelling, verdieping en verrijking, voor duurzame investeringen, voor versterking van de complementariteit en nieuwe partnerschappen. Het helpt ons samen nog sterker te worden in waar we al sterk in zijn en er gaat een verbindende en wervende werking van uit. Het proces kent een strakke planning, vanwege de Tweede Kamerverkiezingen in 2021.

Mediacampagne 'Groeï met ons mee naar de 4e economische topregio van Nederland'

Om de naamsbekendheid van Regio Zwolle kracht bij zetten en te communiceren over de doelstelling om in 2030 de 4^e economische topregio van Nederland te zijn, is een mediacampagne voorbereid door Marketing Oost, ook met het oog op de komende landelijke verkiezingen. Halverwege november is gestart met een advertentie in het Financiële Dagblad, Radiocommercial op BNR Nieuwsradio, artikel Binnenlands Bestuur. Ook wordt hier op sociale media veel aandacht aan gegeven. Berichten over de campagne delen we ook via de sociale media van de gemeente Dalfsen. Daarmee wordt het bereik verder vergroot, maar wordt ook de samenwerking extra benadrukt.



Campagne 'Nederland slim benutten' (www.nederlandslimbenutten.nl)

Om de regio's in Oost-Nederland (Achterhoek, Arnhem-Nijmegen, Cleantech Regio, Foodvalley, FruitDelta Rivierenland, Twente, Veluwe en Zwolle en de provincies Overijssel en Gelderland) in de picture te brengen van politiek Denk Haag is in mei 2020 gestart met de campagne 'Nederland Slim Benutten'. In de aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen in maart 2021 worden de sterke kanten van de regio's onder de aandacht gebracht op het gebied van:

- MKB/ familiebedrijven
- Wonen en bereikbaarheid
- Energietransitie
- Ontwikkeling van sleuteltechnologieën
- Transitie landbouw en natuur



Komende maanden staat nog een heel aantal activiteiten op het programma en ook na de verkiezingen, als de onderhandelaars van de toekomstige coalitiepartijen schijven aan het regeerakkoord, wordt door de oostelijke regio's gezamenlijk de kernboodschap via traditionele en sociale media gedeeld: voor het oplossen van grote maatschappelijke vraagstukken en de aanpak van de transitie kunnen in de regio's innovatieve oplossingen worden ontwikkeld. De regio's hebben de kracht, de ruimte, de kennis en de mensen. Nederland slim benutten betekent een prominente rol voor regio's.

Communicatie

Voor de zomer is in de Regiegroep geconstateerd dat deelnemende overheden verschillend omgaan met het delen van informatie over (activiteiten) van Regio Zwolle binnen hun organisatie en met inwoners en ondernemers. Met meer en meer beweging op de opgaven worden ook de communicatiemomenten, en de input hiervoor vanuit het Regiobureau aan partners, intensiever. Afgelopen maanden zijn nauwere contacten met de communicatieadviseur van de Regio Zwolle ontstaan. De gemeente wordt met communicatiemomenten en communicatiemiddelen gevoed en de Dalfser behoeften in de communicatiestrategie zijn steeds duidelijker voor de communicatieadviseur van Regio Zwolle; eerder informeren over aankomende acties, in geval van een communicatiemoment ook suggesties voor berichten meesturen. Dit alles draagt bij aan een soepele(r) manier van doorplaatsen van berichten en ook het creëren van voldoende tijd en ruimte om een ontwikkeling te framen/laden naar Dalfser situatie.

Ook in het accountsoverleg Regio Zwolle zijn verwachtingen en ervaringen gedeeld. Begin 2021 wordt hier verder vervolgd aan gegeven; met 3 of 4 gemeenten tegelijk wordt in wisselende samenstelling verder gesproken over de ontwikkeling van de gezamenlijke communicatie. In 2021 gaan we onze contacten met Regio Zwolle verder intensiveren, zodat we Regio Zwolle lokaal goed, maar ook passend onder de aandacht kunnen brengen. Bij voorkeur met lokale voorbeelden, zodat het voor onze inwoners en ondernemers ook interessant(er) wordt om tot zich te nemen.

December 2020

B. Voortgang vijf opgaven

Leefomgeving

De ambitie van de opgave leefomgeving kent drie hoofdsporen:

Portefeuille wonen

Opdracht: voorstel tot regionale woonagenda.

Voortgang: Een belangrijke eerste stap is het krijgen van inzicht in de woningmarkt van Regio Zwolle. BPD Research heeft samen met ABF een analyse gemaakt van de groei-behoefte in de regio en aanbod in de vorm van plancapaciteit, zowel hard als zacht.



Volgende stap: komen tot een regionale woonagenda. Oftewel, het vertalen van deze rode draad naar een profiel van de woningmarkt Regio Zwolle. Een wenkend perspectief waarin de opgave voor de woningmarkt in onze regio wordt geduid. Hiervoor wordt inhoudelijke expertise van de markt betrokken. Bouwstenen voor de regionale woonagenda moeten april 2021 gereed te zijn om aan te sluiten bij de planning (2^e fase) van de verstedelijkingsstrategie, onder andere:

- Het formuleren van kwalitatieve woonopgaven aan de hand van lokale en regionale visies.
- Het formuleren van kwantitatieve woningbouwopgaven tot 2030 aan de hand van de data die door de gemeenten is aangeleverd.
- Het inventariseren van bestaande knelpunten die opgaven eventueel in de weg zitten.
- Een inventarisatie van instrumentaria die elders worden ingezet voor het leveren van een bijdrage aan het oplossen van dergelijke knelpunten.

Portefeuille bedrijventerreinen (kwalitatief)

Opdracht: inzicht en toekomstbestendigheid bedrijventerreinen en samenhang in oplossingsrichtingen.

Voortgang: Voor de zomer is gestart met het onderzoek naar toekomstbestendige bedrijventerreinen. Het bouwt voort op onderzoeken die in de provincies Gelderland, Overijssel en Drenthe zijn gedaan. Voor de 3 betrokken gemeenten in Flevoland is aanvullend onderzoek verricht. Ook de resultaten van dit onderzoek leveren belangrijke input voor de verstedelijkingsstrategie; welke kansen en mogelijkheden doen zich voor op bedrijventerreinen:

- Het behouden/verbeteren van kwaliteit bedrijventerreinen
- Mogelijkheden tot transformatie van terreinen naar bijvoorbeeld wonen
- Mogelijkheden tot uitbreiding van bedrijventerreinen

Ook komen een aantal grotere vraagstukken bloot te liggen: bijv. problematiek rondom energie/netcapaciteit. En cross-overs met de tafels economie, energie en bereikbaarheid (mobiliteitshubs).

In januari 2021 volgt een webinar voor portefeuillehouders EZ en RO gezamenlijk met lokale bedrijfskringen/parkmanagementorganisaties om de resultaten van het onderzoek te bespreken en de mogelijkheden voor het vervolg te verkennen.

Portefeuille afspraken BO MIRT (link Omgevingsagenda Oost)

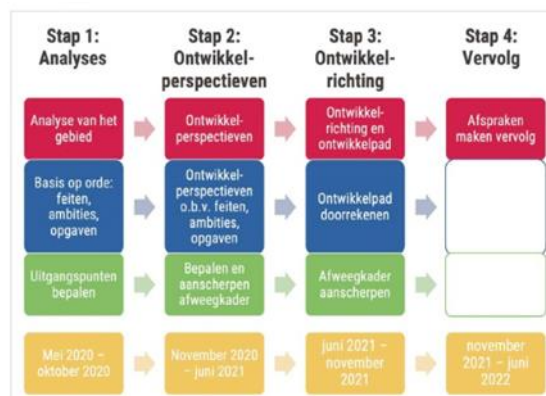
Opdracht: Afstemmen met de bestuurlijke structuur van de BO MIRT onderzoeken.

Verstedelijkingsstrategie én Gebiedsgericht MIRT-onderzoek bereikbaarheid

Op 4 november 2020 is het Eindrapport Analysefase verstedelijking en bereikbaarheid vastgesteld. Dit is het eindproduct van de eerste van vier fasen. Vanuit een feitenrelaas gericht op de kernwaarden en bedreigingen is gekomen tot een viertal integrale doelstellingen en bijbehorende uitgangspunten (vier uitersten).

Dit leidt tot een aantal ontwikkelperspectieven, die in de volgende fase verder onderzocht worden. Voor alle perspectieven geldt dat 3 scenario's bekeken zullen worden: 40.000 – 65.000 – 80.000 woningen, waarbij de volgende vragen betrokken worden:

Wat hebben we qua aantallen nodig om bepaalde systeemspelingen mogelijk te maken? Welke kantelpunten zijn er bij welk programma?



December 2020

In het proces van de verstedelijkingsstrategie en ook bij het opstellen van een strategisch investeringsprogramma wordt vanuit Dalfsen ingezet op de volgende inbreng/onderdelen waar kansen liggen:

- Versterken stad-land relaties oostkant Zwolle:
- Kansen voor kernen als Lemelerveld maar ook Oudleusen en Hoonhorst om verder te ontwikkelen. Geldt ook voor kernen in aangrenzende gemeenten.
- Voorbeeld Lemelerveld: nabijheid van Zwolle en het open landschap dat versterkt kan worden als klimaat adaptief woonlandschap (grotere bouwopgave dan eigen behoefte).
- Klimaatbestendig en integraal ontwikkelen, water als kenmerkend element.
- Voorbeeld Nieuwleusen; Dedemsvaart open graven voor recreatieve bypass (wateropgave), in combinatie met aanpassing verkeersstructuur en doorgeleiding Nieuwleusen.
- Innovatie energiehub
- Combinatie van productie, opslag, distributie van duurzame energie. Basis voor toekomstige regionale energiebron?
- Voorbeeld: locatie Hessenpoort, onder leiding van Zwolle.
- Kernen met groene kwaliteit/uitloop met samenhang landschap, toerisme, aantrekkelijk wonen en autonome ligging. Kwaliteit van buitengebieden op waarde schatten en ook koesteren. Goede balans behouden.
- In buitengebied liggen kansen voor hoogwaardige economie, slim verknopen met (mogelijke) leegstand.
- Economische kansen: door profiel verbreding (minder kwetsbaar)
- Opzetten systeem van mobiliteitshubs, verbeteren infrastructuur en bereikbaarheid voor het achterland en tussen kernen. Openbaar vervoer: impact op bevordering participatie/inclusiviteit, maar ook werkgelegenheid.
- Verbetering treinverbinding Vechtdallijn

QuickScan klimaatadaptatie en watersysteem lange termijn

Analyse samenhang tussen de verschillende water(systeem)opgaven onderling en met ruimtelijke/maatschappelijke opgaven in de regio. De QuickScan wordt nu opgesteld. Volgens planning worden begin 2021 vanuit de QuickScan bouwstenen aangeleverd die als input vanuit water en klimaat dienen in het gebiedsgericht MIRT bereikbaarheidsonderzoek en verstedelijkingsstrategie Regio Zwolle – Fase 2. Nadere uitwerking van Water & Ruimte loopt vervolgens parallel aan uitwerking van het bereikbaarheidsonderzoek.

Voorlopig NOVI-gebied

Voor de zomer heeft het kabinet een aantal voorlopige NOVI-gebieden uitgekozen, waaronder Regio Zwolle, aangewezen op grond van transitie energie- en klimaattransities in relatie tot verstedelijking en erfgoed. Het Rijk is van plan om hier samen met de regio, met aandacht voor de brede ruimtelijk-fysieke opgaven:

- een extra impuls te geven aan grote transities, passend bij NOVI-prioriteiten.
- extra steun te geven aan de aanpak van grote, integrale fysieke opgaven, die heel belangrijk zijn voor Nederland.

In Regio Zwolle is klimaatadaptatie de hoofdopgave van een integrale aanpak:

1. Demodelta in een veranderend klimaat;
2. Groei: stad en land verweven;
3. Fijnmazig netwerk als kans voor slimme mobiliteit.

Het economisch groeipotentieel van de regio is in belangrijke mate afhankelijk van de wijze waarop wordt ingezet op regionale verbondenheid, (inter)nationale bereikbaarheid en de woningbouwopgave om de groei te accommoderen. Het koppelen van deze drie grote, complexe en urgente opgaven aan die van klimaatverandering en waterveiligheid draagt bij aan de brede welvaart van Nederland en aan duurzame oplossingen voor grote en complexe transitievraagstukken, zoals verwoord in de NOVI.

Momenteel wordt een plan van aanpak NOVI gebied uitgewerkt, bedoeld om tot definitieve besluitvorming te komen rondom de status NOVI gebied. Het besluit van de minister wordt februari 2021 verwacht.



December 2020

Bereikbaarheid

- In juli 2020 is de bereikbaarheidsvisie Regio Zwolle definitief geworden. Binnen de regio's wordt gewerkt in corridors, waarbij Dalfsen samen met Ommen en Hardenberg in de Vechtdalcorridor zit. De komende tijd wordt gekeken waar binnen de Vechtdalcorridor op mobiliteitsgebied kansen liggen. Te denken valt aan het verbeteren van het fietsnetwerk, verbetering Vechtdallijn en de parkeervoorzieningen (fiets en auto) bij de stations.
- De afgelopen periode heeft de Regio Zwolle de lobby voor de N35 ondersteund. Onderzoek toont namelijk aan dat knelpunten op het gebied van veiligheid, doorstroming en leefbaarheid groter zijn dan gedacht en daarom wordt gepleit voor het uitvoeren van de Marsroute. Bij de Marsroute wordt de gehele N35 opgewaardeerd met een 2x2 profiel en ongelijkvloerse aansluitingen. In november 2020 zijn uitkomsten van het overleg dat gedeputeerde Boerman heeft gevoerd met minister Van Nieuwenhuizen (Infrastructuur en Waterstaat) over de N35 gedeeld; de N35 tussen Wijthmen en Knooppunt Raalte wordt een stroomweg van 100 km/u, kruisingen worden ongelijkvloers en de weg gaat niet meer door Mariënheem maar wordt er omheen geleid. Ook volgt er onderzoek naar de overige stappen voor de opwaardering van de N35 naar regionale stroomweg.
- Binnen de Verstedelijkingsstrategie/MIRT is mobiliteit ook één van de onderwerpen. In het MIRT-onderzoek A28 werkt de regio Zwolle samen met de provincies Drenthe, Gelderland en Overijssel en met het Rijk, met als beoogde uitkomst dat op korte en middellange termijn maatregelen worden uitgevoerd op het gebied van infrastructuur, vraagbeïnvloeding en verkeersmanagement. Dalfsen is via de Tafel Leefomgeving betrokken bij dit onderzoek.

Energie

Tafel Energie

De tafel Energie is, onder voorzitterschap van E. van Lente, inmiddels twee keer bijeengekomen. Afgelopen periode is benut om de invulling en de aanpak gezamenlijk te doorleven. De ambtelijke voorbereiding voor de tafel wordt gefaciliteerd door de programmamanager vanuit Regio Zwolle en een inhoudelijk ambtenaar van een andere gemeente.

Elk van de vijf RES-sen is vertegenwoordigd aan de tafel (A. Mussche vertegenwoordigt RES West Overijssel). Vanuit een actiegerichte inborst van de tafel, die aanvullend en overstijgend is aan de afzonderlijke RES-sen, is de gedachte om op korte termijn ook deelnemers van de andere O's te laten aansluiten.

Energie en Dalfsen

In november 2020 is de gemeenteraad bijgepraat over de ontwikkelingen rondom de RES en grootschalige energieprojecten. Hieronder een samenvatting van de regio-gerelateerde onderdelen. Daarnaast staan we open voor meekoppelkansen op gebied van bijvoorbeeld circulaire economie, ontwikkelingen in het veld staan immers niet stil.

Conceptbod RES

De gemeente Dalfsen maakt onderdeel uit van de RES West Overijssel. Onze energieopgave is in het voorjaar 2020 samengevoegd met de opgaves van de andere gemeenten in onze RES. De gezamenlijke opgave en de globale verdeling over zon en wind is beoordeeld door de nationale RES-organisatie. Onze regio wordt nadrukkelijk verzocht om te kiezen voor meer clustering en minder (versnipperde) zonprojecten.

RES 1.0

In het laatste kwartaal van 2020 en het eerste kwartaal van 2021 worden vanuit onze RES-regio diverse onderzoeken opgeleverd over onder meer: netwerkoplossingen, ruimtelijke inpassing, zoekgebieden, maatschappelijk draagvlak, lokaal eigendom en een regionaal energiebedrijf. Voor de zomer 2021 moeten alle regio's een concretere RES 1.0 aanbieden.

Netwerkproblemen

De energietransitie heeft momenteel een grote negatieve impact op het elektriciteitsnetwerk. Tennet en Enexis doen een dringend beroep op overheden om grootschalige energieprojecten te clusteren nabij het bestaande hoogspanningsstations. Daarbij geldt de voorkeur voor bundeling van zonneparken en windmolens. Uitbreiding van station Hessenweg is voor onze regio essentieel.

December 2020

Provincie Overijssel

De provincie Overijssel stimuleert gemeenten om te kiezen voor energieclusters met een goede bundeling van zon- en windenergie. Reden hiervoor zijn de zorgen voor het landschap door te veel versnippering en verlies van goede agrarische gronden door te veel zonneparken. Energieclusters vragen om relatief veel ruimte en met betrekkelijk weinig bebouwing en weinig bewoning. Dichtbevolkte en landschappelijk waardevolle gebieden zijn niet geschikt voor clusters. Een energiecluster is te combineren met bijvoorbeeld waterberging, meer biodiversiteit, uitbreiding bedrijventerrein, recreatie en wonen.

Hessenpoort Zwolle

Het bedrijfsterrein Hessenpoort ziet kansen voor innovatieve vormen van energieproductie, energieopslag en smart grids. Aansluiting wordt gezocht bij diverse landelijke programma's zoals E-hubs en waterstof. De gemeente Dalfsen heeft regelmatig afstemming over deze ontwikkelingen met de gemeente Zwolle.

Stuurgroep Duurzame Energie gemeente Dalfsen

Om meer regie te houden op alle ontwikkelingen is een interne stuurgroep samengesteld met beleidsambtenaren en een afvaardiging van het College (wethouder Schuurman en burgemeester Van Lente). Het eerste overleg is geweest en alle recente ontwikkelingen zijn gedeeld en een aantal richtingen zijn gekozen.

Economie

Regio Zwolle Brigade

In het voorjaar is de Regio Zwolle Brigade opgezet, een samenwerking tussen het Werkgeversservicepunt Regio Zwolle en Kennispoort Zwolle onder de regie van de Economic Board Zwolle. Het doel van de Regio Zwolle Brigade is om ondernemers tijdens de corona crisis met raad en daad te ondersteunen door hen wegwijs te maken in de verschillende ondersteuningsmaatregelen en bij vraagstukken op het gebied van overcapaciteit of onderbezetting.

Ook worden belangrijke (inhoudelijke) inzichten over hoe ondernemers in hun bedrijfsvoering zijn getroffen, maar ook hoe zij gebruik maken van de steunmaatregelen, verzameld. Tijdens de 1^e corona golf is tien weken lang een ondernemerspeiling uitgevoerd, deze is nu voortgezet gedurende de 2^e corona golf. De uitkomsten verschijnen half december. Onze gemeente hecht veel waarde aan voorzetting van dit onderzoek, omdat het een beeld geeft van de ervaringen van ondernemers in de eigen gemeente en de ontwikkeling door de weken heen.

In december 2020 presenteert Stichting Metropool Regio Zwolle op het Regio Zwolle Congres de Regio Zwolle Monitor 2020. De monitor geeft ieder jaar een beeld van de stand van de economie in de Regio Zwolle. Er wordt specifiek gefocust op de werkgelegenheid. Daarmee komen ook regiobrede ontwikkelingen in beeld, die helpen in het richten van de inspanningen.

Menselijk kapitaal

Uitbreiding arbeidsmarktregio Regio Zwolle

De gemeenten Elburg en Nunspeet hebben het verzoek in gediend om te mogen toetreden tot de arbeidsmarktregio Regio Zwolle. Het portefeuillehoudersoverleg heeft ingestemd met dit verzoek. Momenteel loopt het formele toetredingsproces. Doel is dat beide gemeenten per 1 januari 2021 officieel toetreden tot de arbeidsmarktregio Regio Zwolle.

Human Capital Agenda

Taskforce Werk met actieteam Werk

Gemeenten en ook UWV merkten een toename in het aantal uitkeringsaanvragen, zowel WW als Participatiewet/Bijstand en Tozo. Om langdurige werkloosheid in de huidige complexe arbeidsmarkt zoveel mogelijk te beperken, is de Taskforce Werk met het Actieteam Werk ingericht. De Taskforce Werk focust op het ondersteunen van werkenden en werkzoekenden die de gevolgen van de coronacrisis ervaren. Het biedt een plus op de reguliere dienstverlening van gemeenten en UWV. De Taskforce Werk is geïnitieerd vanuit Werkbedrijf Regio Zwolle en verbindt zich actief met de Human Capital Agenda, die als doel heeft om te investeren in menselijk kapitaal. De Taskforce Werk is een

December 2020

publiek-private samenwerking van UWV, Gemeenten met Randstad en Leren & Werken Regio Zwolle. Een voorbeeld van een actie van het Actieteam Werk is de belactie naar Tozo-aanvragers om te bezien of men een overstap wil maken naar een kansberoep in loondienst.

Campagne Upgrade Jezelf met Ontwikkelfonds Regio Zwolle

Ondersteunend aan de Human Capital Agenda is de Campagne Upgrade Jezelf met de mogelijkheid om scholingsvouchers aan te vragen bij het Ontwikkelfonds Regio Zwolle. Werknemers en werkzoekenden in Regio Zwolle kunnen zich vanaf 1 juli 2020 tot 1 januari 2021 gratis laten (bij) scholen. Deze scholingsmogelijkheid was voor de coronacrisis alleen beschikbaar via (potentiele) werkgevers. In deze pilot is de mogelijkheid geboden dat individuele inwoners dan wel medewerkers zich rechtstreeks kunnen aanmelden: er zijn 250 scholingsvouchers beschikbaar. Ook is de regeling voor werkgevers gunstiger gemaakt: zij kunnen voor een onbeperkt aantal medewerkers een aanvraag indienen, de scholingstermijn is verlengd en het opleidingsniveau niet meer begrensd. Doel is dat er voor iedere inwoner een geschikte functie te vinden is en andersom.

- In oktober zijn er 7 aanvragen ingediend door individuele werkgevers uit de gemeente Dalfsen. Daarmee staat Dalfsen op de 2^e plaats in de regio.
- In de maanden augustus, september en oktober zijn er in totaal zes aanvragen ingediend door inwoners van de gemeente Dalfsen (=nieuwe individuele spoor). Daarmee staat Dalfsen in de regio op een gedeelde 3^e plaats.

Regiodeal

Het Rijk stelt € 22,5 miljoen beschikbaar vanuit de Regio-envelop om een impuls te geven aan de brede welvaart.

Het netwerk Ruimte voor de Vecht, samengesteld uit 13 gebiedspartners in het Vechtdal, is een vervolg op het Programma Ruimte voor de Vecht dat tussen 2009 en 2018 door de provincie Overijssel is geregisseerd. De netwerksamenwerking doet gezamenlijk als één project mee met de Regiodeal Zwolle. Het betreft hier het project 'Brede Welvaart in het Vechtdal', dat onder actielijn 4 'Aan de slag met klimaatoplossingen valt.

Om de samenwerking binnen dit regiodeal project te bekrachtigen, heeft wethouder Jan Uitslag namens Dalfsen (met volmacht van burgemeester) op 19 november 2020 de samenwerkingsovereenkomst getekend. De andere samenwerkingspartners binnen dit project hebben de samenwerkingsovereenkomst ook ondertekend.

Het project 'Brede Welvaart in het Vechtdal' betreft een totale investeringssom in dit gebied van in totaal € 16 miljoen en gaat over projecten van Hardenberg tot en met Zwolle. Dalfsen maakt onderdeel hiervan uit en doet zelf mee met het project 'Klimaatwinkelstraat'. Dit betreft een onderdeel van het Centrumplan Dalfsen en gaat hierin over de deelgebieden 'Prinsenstraat' en 'Kerkplein'. Voor Dalfsen betekent dit een totale investering in het dorpshart van € 2.135.650. De gemeente betaalt hiervan tussen de € 475.000 en € 675.000, afhankelijk van private investeringen. Hierover komt in januari 2021 een voorstel in de raad.

Inhoudelijk betekent de Klimaatwinkelstraat een combinatie van Welvaart en Klimaat. Het beoogt het geven van impulsen voor de winkelstraat, het tegengaan van leegstand en het klimaatactief inrichten van de openbare ruimte. Hierbij is concreet te denken aan mogelijk afkoppelen van winkel-/ woonpanden, zichtbaar een beleefbaar maken van water en klimaatoplossingen zoals Wadi's en vergroening. Klimaatoplossingen gaan hierin hand in hand met een beleefbare winkelstraat, wat steeds belangrijker wordt ten opzichte van internetwinkelen.

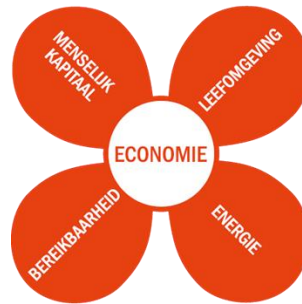
DEEL 2: NASLAG

A. Algemeen – Regio Zwolle

Samenwerkingsverband Regio Zwolle

De gemeente Dalfsen is onderdeel van Regio Zwolle (2009), een licht bestuurlijk samenwerkingsverband van ondernemers, onderwijs, maatschappelijke organisaties en overheid. Het samenwerkingsverband bestaat uit 22 gemeenten, verdeeld over vier provincies. Regio Zwolle bestrijkt het gebied rond Zwolle, waarin mensen veelal hun inkomen verdienen en gebruik maken van infrastructuur, openbaar vervoer en ook voorzieningen als zorg, onderwijs en cultuur benutten (het zogenaamde *Daily Urban System*). De regio heeft 750.000 inwoners en 400.000 arbeidsplaatsen.

De ambitie van Regio Zwolle is in 2018 samengevat in de 'Nieuwe Agenda'. Regio Zwolle wil de economische hoofdstructuur van Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven completeren door de vierde economie van Nederland te worden. Vanuit vijf gezamenlijke regionale opgaven wordt met allerlei programma's en projecten gewerkt aan een sterke economische regio. De opgaven zijn economie, menselijk kapitaal (HCA), leefomgeving, bereikbaarheid en energie en worden visueel weergegeven in een bloemblad.



Governance Regio Zwolle

Regio Zwolle is een lichte netwerksamenwerking, uniek in Nederland. Er wordt ingezet op stevige coalitievorming met duidelijke afspraken rondom opgaven. Gemeenten, provincies en andere partners bepalen per opgave of deelname aan en investeren in een opgave gewenst is (coalitions of the willing). Gedachte bij de netwerkstructuur is dat er ruimte is voor het nemen en uitvoeren van initiatieven zonder te vervallen in bureaucratische besluitvormingsprocessen en procedures. Dit vraagt om een duidelijke governance en transparantie.

In de Regio Zwolle wordt gestreefd naar een breed maatschappelijk draagvlak voor de gedefinieerde opgaven. De Regiegroep is het besluitvormend orgaan van Regio Zwolle (vanaf 2018 – Nieuwe Agenda Regio Zwolle). De Regiegroep bestaat uit vertegenwoordigers uit de vier O's (overheid, onderwijs, ondernemers en maatschappelijke organisaties) en bewaakt de grote lijnen van de regionale samenwerking. Dat betekent monitoring van de ontwikkeling van de samenwerking, zowel voorgang als vernieuwing op inhoud, proces en relatie.

Vanuit elke provincie schuift er één gemeente aan. De afgevaardigde voor de Overijsselse gemeenten (wethouder gemeente Raalte) heeft een grote achterban met elf gemeenten. Ter voorbereiding kunnen de Overijsselse gemeenten reageren op de vergaderstukken, waarbij deze reactie voor de afgevaardigde wordt verwerkt in een voorbereidingsdocument. Er is een optie tot telefonische voorbespreking, de gemeente Dalfsen maakt daar standaard gebruik van. In 2021 wordt een Overijssels accountsoverleg geïnitieerd, vanuit voorbereidende lijn naar Regiegroep.

Het bestuurlijk kernteam (burgemeesters betrokken gemeenten en gedeputeerden van vier provincies) is primair bedoeld om de aansluiting van de gemeenten te borgen, omdat die niet allemaal direct in de Regiegroep zijn vertegenwoordigd. In de Regiegroep is het doel de 4 O's een plek te geven in de besluitvorming. Dat betekent dat er behoefte is aan duidelijke kaders, vertrouwen in vertegenwoordiging in Regiegroep (getrapt en op afstand) en een goede verantwoording vanuit de Regiegroep.

Betrokkenheid bij de bestuurlijke tafels in directe omgeving van gemeente Dalfsen

Toelichting oranje:

- geen inhoudelijke betrokkenheid, maar (betrokken vanuit) onafhankelijk voorzitterschap
- er bestaat geen bestuurlijke tafel, maar andere structuren: 1) bestuurlijke betrokkenheid HCA of 2) arbeidsmarktregio.

	Zwolle	Dalfsen	Ommen	Hardenberg	Raalte	Staphorst
Regiegroep	vz P. Snijders R. de Heer	E. van Lente (vz tafel Energie)	x	x	M. Dadema (tafel bereikbaarheid) D. Melenhorst (Overijsselse afvaardiging per dec 2020)	x
Economie	R. de Heer	A. Schuurman	B. Jasper Faijer	A. te Rietstap	D. Melenhorst	L. Mulder
Bereikbaarheid	W. Dogger	x	x	A. te Rietstap	vz M. Dadema (en corridor Salland)	x
Leefomgeving	E. Anker	E. van Lente / (A. Schuurman)	x	x	W. Wagenmans	x
Energie	x	x vz. E. van Lente	x	x	x	A. Mussche
Menselijk kapitaal (HCA)	Arbeidsmarkt: R. de Heer HCA: R. de Heer	Er is geen bestuurlijke tafel. R. van Leeuwen is betrokken bij arbeidsmarktregio. Bestuurlijk (en ambtelijk) niet rechtstreeks aangehaakt bij overleggen HCA.	Arbeidsmarkt: L. Bongers HCA: nee	Arbeidsmarkt: G. Luiten HCA: nee	Arbeidsmarkt: J. van Loevezijn HCA: nee	Arbeidsmarkt: A. Mussche HCA: nee

Agenda Regio Zwolle 'Regio Zwolle stapt over eigen grenzen, de beweging naar meer slagvaardigheid (2018)

Cruciaal in de beweging naar meer slagvaardigheid; omgang met geld en het uitoefenen van invloed:

- **Geld: Hoe organiseren we op aanvaardbare wijze de benodigde financiële middelen?**
Meer resultaten boeken vergt (snelle) beschikbaarheid van middelen én een redelijke verdeling van de lasten.
Benadering: Partners die de regionale koers onderschrijven, betalen naar hun omvang mee aan de instandhouding van het netwerk (basisinstituten, regiobrede verkenningen en activiteiten). Zij begroten en betalen deze kosten structureel. Daarnaast dragen partners in coalities naar hun omvang en mate van betrokkenheid bij aan de aanpak van vraagstukken (onderzoeken, investeringen). Deze kosten worden vooraf geraamd en afgesproken; de partners in de coalitie reserveren ze in hun meerjarenbegroting. Als de kosten zich aandienen, stellen partners de middelen beschikbaar. In principe krijgt elke partner resultaten terug die overeenkomen met de eigen investering (NB. dit is bedoeld als globaal uitgangspunt voor een samenwerking die meer oplevert dan dat ieder afzonderlijk kan realiseren, maar waarvan de revenuen niet per se exact gelijk over de deelnemers verdeeld hoeven te zijn. Het is zeker niet bedoeld als bureaucratisch model om kosten en opbrengsten langs een meetlat te leggen).
- **Invloed. Hoe organiseren we op aanvaardbare wijze de benodigde snelle besluitvorming?**
Snelle besluitvorming vergt een slagvaardig orgaan dat gezaghebbend beslissingen kan nemen. Benadering: De invloed van partners verschuift van directe deelname in de besluitvorming naar zich kunnen vinden in de besluitvorming. Dit vergt: a. spelregels vooraf; b. vertrouwen tijdens de besluitvorming (gebaseerd op zich vertegenwoordigd voelen én op de verwachting van een voor de partner gunstig resultaat) en c. verantwoording achteraf. Voor alle partijen geldt dat het meedoen in werkgroepen, tafels en coalities leidt tot meer invloed op de resultaten.

Uitwerking vraagstukken nieuwe agenda

Economie	Onze economie floreert - met respect voor het ecologisch plafond - op topniveau, heeft een hoog aanpassingsvermogen en betreft zoveel mogelijk mensen in het arbeidsproces.	Succesvolle sectoren Kansrijke sectoren Veelbelovende trends
Menselijk Kapitaal	Inwoners van Regio Zwolle kunnen zich ontplooiën, kunnen mee in de zich dynamisch ontwikkelende samenleving, doen wat ze kunnen en ervaren dat als zinvol en bevredigend.	Beschikbaarheid Wendbaarheid Inclusiviteit
Leefomgeving	In Regio Zwolle woon en leef je met plezier in een veilige en gezonde omgeving, je komt graag in de regio recreëren.	Gezondheid Veiligheid Hoogwaardige voorzieningen
Bereikbaarheid	Regio Zwolle is goed bereikbaar via het net van rail, water en wegen. Steden en kernen zijn snel toegankelijk en je hebt overal een snelle digitale verbinding.	Verbinding extern Verbinding intern via weg, spoor, water, lucht, digitaal
Energie	Regio Zwolle speelt proactief in op de toekomst door innovatieve manieren van energietransitie en klimaatadaptatie.	Duurzame ontwikkeling • Energietransitie • Klimaatadaptatie • Circulariteit

Public Affairs

Regio Zwolle wil mogelijkheden en kansen in Den Haag en Brussel effectiever benutten om haar ambities te realiseren en annex daarmee haar zichtbaarheid op landelijk en Europees niveau verbeteren. Regio Zwolle heeft een duidelijke regiopropositie en kernboodschap (4^e economische regio, "squaring the triangle", Groeien in balans) en positieve naamsbekendheid. Verbindingen staan centraal: een bepaalde taal spreken, het grotere verhaal vertellen, iedereen betrokken.

Communicatie Regio Zwolle

Om de kennis over Regio Zwolle te waarborgen en om communicatie over Regio Zwolle makkelijker te maken, is een toolkit Regio Zwolle met algemene informatie (www.regiozwolle.info/toolkit) ontwikkeld. De toolkit bevat veel informatie over Regio Zwolle en maakt het makkelijker om Regio Zwolle te begrijpen en in vogelvlucht een beeld over Regio Zwolle te vormen.

Nieuws uit Regio Zwolle

Meer informatie en nieuwsberichten over Regio Zwolle staan op www.regiozwolle.info.

B. Algemeen – Gemeente Dalfsen in Regio Zwolle

Visie op Regio Zwolle 2020

Op 13 januari 2020 heeft de raadscommissie kennis genomen van de Visie op Regio Zwolle 2020 en gediscussieerd over grip op Regio Zwolle. De raadscommissie wil actief inzetten op de regio. De Visie op Regio Zwolle 2020 biedt een prioritering voor de gemeente Dalfsen binnen de vijf opgaven.

Er wordt belang gehecht aan een goede borging van Regio Zwolle in de ambtelijke organisatie, maar ook een goede communicatie met college en raad en met andere partners in de Regio. Er is een voorkeur uitgesproken om als gehele raad goed betrokken te raken. Over de wijze van betrokkenheid van de gemeenteraad is ook doorgesproken in het presidium. De route via een raadsrapporteur heeft niet de voorkeur van de raad van Dalfsen.

Financiën

Begroting Regio Zwolle 2021: € 2.633.000

Bijdrage gemeente Dalfsen, begroting gemeente Dalfsen 2021-2024, regionale samenwerking Regio Zwolle: € 119.000

- Basisbijdrage: € 2,35 x inwoners peildatum 1 januari 2021 (circa € 67.000)
- Bijdrage HCA (programma coalition of the willing) € 52.000

Vanuit de basisbijdrage worden de volgende structurele zaken aangestuurd:

- Bundeling capaciteit en deskundigheid met de 4O's op de vijf gezamenlijke regionale opgaven en economische agenda (EBRZ)
- Gezamenlijk public affairs en marketing
- Gezamenlijk onderzoekscapaciteit (bijvoorbeeld Regio Zwolle monitor: initiatief van ondernemers en onderwijs <https://www.metropoolregiozwolle.nl/monitor/>)
- Gezamenlijke landelijke lobby
- Kansen in gezamenlijk bedrijfsvoering (bijvoorbeeld [talentenregio](#))
- Faciliteiten voor meer innovaties en kansen voor netwerken voor bedrijven (bijvoorbeeld [Kennispoort](#))
- Netwerk/platform voor nieuwe samenwerkingskansen (zoals omgevingsagenda Oost/NOVI, Regiodeal) met Rijk en provincies en Europa

Governance - Interne organisatie

De interne aanpak om ontwikkelingen van Regio Zwolle te volgen en een gerichte bijdrage aan de regionale samenwerking te geven, is als volgt:

- Interne bloemblaadjesoverleg; een ambtelijke begeleidingsgroep, onder begeleiding van de account Regio Zwolle met deelnemers die inhoudelijk betrokken zijn bij één van de vijf opgaven (verantwoordelijk om deel te nemen aan externe overleggen op het beleidsterrein) en aangevuld met een communicatieadviseur. Voor de opgave menselijk kapitaal richt de betrokkenheid zich op de arbeidsmarktregio (mensen zonder werk, met bijstand vanuit de gemeente/participatiewet) en de Human Capital Agenda (HCA). Dalfsen neemt actief deel aan het werkbedrijf van de Arbeidsmarktregio Zwolle. Voor HCA zit Dalfsen niet rechtstreeks aan tafel, maar voortgang en ontwikkelingen worden gevolgd via het Werkbedrijf en PO Economie.
- Intern bestuurlijk overleg met het voltallige college (per kwartaal) om elkaar te informeren en grote lijnen informeel te bespreken.
- Afstemmingsmoment tussen griffier en account Regio Zwolle (halfjaarlijks) om ontwikkelingen te delen en mogelijkheden bekijken om raadsleden te informeren en activeren.

Deze bestuurlijke en ambtelijke overlegstructuur heeft als doel om de opgaven en besluiten in Regio Zwolle te vertalen naar de lokale situatie en andersom om lokale belangen en behoeften op een goede wijze te borgen in de regio. De account vormt daarin de centrale schakel tussen Regio Zwolle en de gemeente Dalfsen en is aanjager van deze afstemming en samenwerking aan de opgaven van Regio Zwolle.

C. Opgaven: ambities

Economie

De opgave Economie vormt de kern van het bloemblad en is daarmee de basis van het samenwerkingsverband Regio Zwolle Aan het thema economie wordt uitvoering gegeven in de Economic Board Regio Zwolle (sinds 2013). In de Board zitten partners vanuit ondernemers, onderwijs, omgeving en overheid. De Economic Board Regio Zwolle heeft een eigen economische agenda: Economische agenda Regio Zwolle 2018-2022, *Infrastructure for Growth*. Deze agenda is te vinden op www.ebrz.nl.

Regio Zwolle kent bovengemiddeld veel maakbedrijven, waaronder veel MKB- en familiebedrijven. Dat geldt ook voor de gemeente Dalfsen. De Economic Board zet via diverse bewezen sectoren in op verbinding en versterking van de economische ontwikkeling in Regio Zwolle, zoals de versterking van het ecosysteem voor ondernemerschap, verkennen kansrijke mogelijkheden vrijetijdseconomie en de programmering van het Health Innovation Platform. De rol van de Economic Board kan verschillen afhankelijk van het onderwerp. Soms treedt de Board op als initiator of agendavormer. In andere gevallen beperkt de rol zich tot verbinder of ambassadeur.

Coronacrisis

De coronacrisis raakt een groot aantal ondernemers hard, ordeportefeuilles lopen leeg en er is onzekerheid over de komende maanden en daarna. De crisis toont te meer het belang van een wendbare en weerbare arbeidsmarkt met goede vakmensen en bedrijven die de kansen van digitalisering en circulaire productie pakken. Vanuit veerkracht, vitaliteit en innovatie is Regio Zwolle aan de slag: samen uit de crisis Regio Zwolle (www.samenuitdecrisisregiozwolle.nl).

Menselijk Kapitaal

De (economische) ontwikkeling van Regio Zwolle staat of valt met de beschikbaarheid van gekwalificeerde mensen. Beschikbaarheid, wendbaarheid en inclusiviteit zijn daarbij kernwoorden. De beste mensen op de juiste plek. Menselijk kapitaal gaat over de competenties, kennis, sociale en persoonlijke vaardigheden in de regio.

De Human Capital Agenda is een coalition of the willing, waar Dalfsen zich voor 2019 tot en met 2023 aan geëngageerd heeft, evenals 18 andere gemeenten uit de regio. De focus ligt op de arbeidsmarkt beter in balans brengen, door het oplossen van tekorten, het aanpakken van de arbeidsmarkt paradox en het upgraden van de kwaliteiten van de beroepsbevolking in brede zin. De Human Capital Agenda richt zich daarom op talent ontwikkelen en benutten (omscholing, bijscholing).

Upgrade jezelf

Om werkgevers te helpen investeren in zichzelf en hun mensen, is 'Upgrade Jezelf' opgericht. Een platform met tools, ervaringen, een netwerk van specialisten. Het programma richt zich op twee sporen: het inzetten op het verbeteren van kwaliteiten van de beroepsbevolking via een sectorenaanpak en via het Ontwikkelfonds.



Ontwikkelfonds

Het ontwikkelfonds is bedoeld als vliegwiel voor het lostrekken en het op hoger niveau tillen van Human Capital Investerings in Regio Zwolle. Het fonds heeft vier routes: 1) werkgevers 2) samenwerkingsroute 3) inwoners / werknemers, en 4) experimenteerterruimte.

Sectorenaanpak

Binnen Upgrade Jezelf zijn negen sectortafels actief, waarbij binnen elke sector met een eigen groeiambitie wordt gewerkt. De sectortafels zorgen voor een gezamenlijke agenda, waarop acties staan om het aanbod van goed gekwalificeerde medewerkers te vergroten



Leefomgeving

Ambitie

Basis is een regio in balans, waarin stad en ommeland verweven zijn en evenwichtig door ontwikkelen. Deze integrale opgave wordt ook wel omschreven als het klimaat adaptief accommoderen van de forse stedelijke en economische groei van de regio, mét behoud van de (gezonde) kwaliteit van de leefomgeving en bereikbaarheid. Dit is veel omvattend en het raakt daarom ook de opgaven economie, bereikbaarheid en energie.

Er zijn drie hoofdsporen:

- Portefeuille wonen
Opdracht: voorstel tot regionale woonagenda.
- Portefeuille bedrijventerreinen (kwalitatief)
Opdracht: inzicht en toekomstbestendigheid bedrijventerreinen en samenhang in oplossingsrichtingen.
- Portefeuille vier afspraken BO MIRT (link Omgevingsagenda Oost)
Opdracht: Afstemmen met de bestuurlijke structuur van de BO MIRT onderzoeken.

Omgevingsagenda Oost

Het doel van de Omgevingsagenda is beleidsafstemming van opgaven die er op rijksniveau toe doen (een agenda), uitgewerkt tot afspraken op Rijk-Regio niveau. Oftewel er wordt verbinding gelegd tussen visie (NOVI, Omgevingsvisie provincies, regio-agenda's) en projecten/uitvoering. Primair wordt gekeken naar de fysieke leefomgeving met een doorkijk naar opgaven op andere domeinen, ook over de landsgrens. De Omgevingsagenda dient als het inhoudelijk kompas bij het prioriteren (en financieren) van opgaven en projecten, incl. de rolverdeling tussen rijk en provincies. Zij is daarmee ook het inhoudelijk vertrekpunt voor de inhoudelijke en strategische gesprekken in het Bestuurlijk Overleg Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (BO-MIRT) en BO Leefomgeving. Eén van de 9 omgevingsopgaven uit de Omgevingsagenda Oost is Klimaatbestendige groeiregio Zwolle. Regio Zwolle streeft naar een positie als NOVI-gebied.

Regio Zwolle is in de lead om het thema Klimaatbestendige Groeiregio Zwolle uit te werken. Dit heeft in november 2019 geleid tot de volgende inhoudelijke afspraken in het Bestuurlijk Overleg MIRT:

- Gebiedsgericht MIRT-onderzoek bereikbaarheid in wisselwerking met de verstedelijkingsopgave regio Zwolle
- Verstedelijkingsstrategie voor de regio Zwolle Rijk
- Betrokkenheid rijk – regio bij gebiedsontwikkeling Spoorzone Zwolle
- Quick scan watersysteem en Klimaatadaptatie

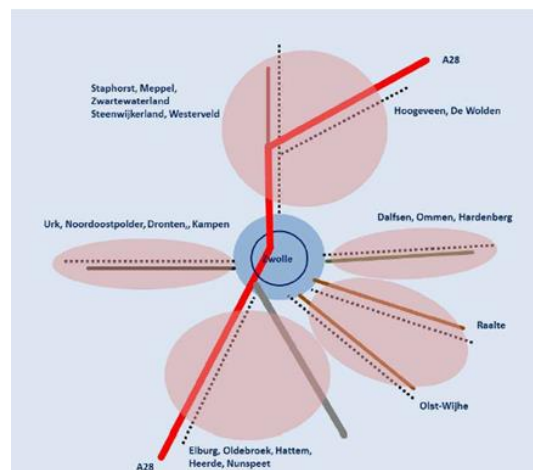
De belangrijkste punten die vanuit Dalfsen aandacht hebben:

- Betrokkenheid ommeland bij groei- en verstedelijkingsstudie (MIRT)
- Regio Zwolle wil een klimaatbestendige groeiregio zijn en daarbij is bereikbaarheid belangrijk. Dalfsen wil daar goed bij aangehaakt zijn.
- Integrale gebiedsgerichte aanpak (ook over gemeentegrenzen heen), met sterke link omgevingsvisies.
- Sterke relatie Omgevingsvisie – Omgevingsagenda Oost/Regio Zwolle.
- Klimaatbestendig / hoogwaterbeschermingsprogramma.

Bereikbaarheid

Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle

Regio Zwolle is een logistiek knooppunt tussen de Randstad en het achterland (Noord- en Oost-Nederland, Duitsland). In juni 2020 is de Bereikbaarheidsambitie vastgesteld. Doel van de ambitie is de sterke kant op het gebied van (fysieke) bereikbaarheid van Regio Zwolle, doorstroming op het hoofdnet van weg, spoor en water, te behouden en te versterken. Met de bereikbaarheidsambitie verschuift de samenwerking in Regio Zwolle van projectniveau naar een samenwerking op corridors en thema's. Dalfsen zit met Ommen, Hardenberg en Zwolle in één corridor; Vechtdal.



Gebiedsgericht MIRT-onderzoek A28

Het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport is voornamelijk onderwerp van gesprek tussen rijk en provincies, vanuit de klassieke benadering van de drie bestuurslagen Rijk-provincie-gemeente. Eind 2018 is in het bestuurlijk overleg MIRT afgesproken dat Rijk en provincies Overijssel, Drenthe en Gelderland een MIRT-onderzoek gaan uitvoeren naar de A28. In de praktijk werkt Regio Zwolle (praktijk alledag via Daily Urban System) in het MIRT-onderzoek A28 samen met de provincies Drenthe, Gelderland en Overijssel en met het Rijk, met als uitkomst dat op korte en middellange termijn maatregelen worden uitgevoerd op het gebied van infrastructuur, vraagbeïnvloeding en verkeersmanagement

Energie

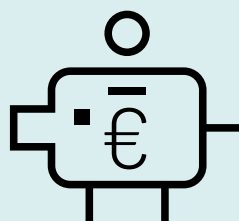
Tafel Energie heeft de opdracht om verbindingen te leggen over de grenzen van de RES-gebieden om zo kansen en bedreigingen te signaleren. Ook het initiëren van acties is een belangrijke taak, met name daar waar de transitie op het gebied van energie grote impact kan opleveren voor de andere opgaven van Regio Zwolle: Economie, Leefomgeving, Bereikbaarheid en Menselijk kapitaal. Alle ontwikkelingen vanuit de tafel Energie gaan uiteraard in overleg en afstemming met netwerkpartners die bij deze andere regionale opgaven betrokken zijn.

Regiodeal

De Regiodeal is bedoeld voor regio's die geconfronteerd worden met maatschappelijke problemen vanuit een sociale, ecologische of economische invalshoek. Het kabinet heeft op 14 februari 2020 bekend gemaakt € 22,5 miljoen uit te trekken om te investeren in de investeringsagenda 'Groeien in balans'; een versterking van de brede welvaart; meer werkgelegenheidskansen en opleidingsmogelijkheden, plus een verbetering van de kwaliteit van leven. Er wordt gewerkt aan de hand van vijf actielijnen:

- Duurzaam groeien en circulair ondernemen
Versterking van de concurrentiepositie van MKB- en familiebedrijven door deze bedrijven bekwaam te maken in vernieuwde verdienmodellen en productie- en logistieke processen, met een zo'n klein mogelijke ecologische voetafdruk
- Toekomstbestendig maken van de arbeidsmarkt
Balans brengen in de arbeidsmarkt door mensen werkzekerheid en ontwikkelingskansen te bieden, evenzo door ieder talenten te benutten via het gericht investeren in kennis en skills van (potentieel) werkenden
- Evenwichtige groei stad en land
Meervoudige gebiedsontwikkeling realiseren, de regio evenwichtig door ontwikkelen (met balans tussen stad en ommeland) en natuurgebieden laten floreren in een stedelijk landschap met voldoende mobiliteitsoplossingen
- Experimenteren met klimaatoplossingen
Realiseren van een demo-delta voor geheel Nederland, met specifieke aandacht voor watersystemen in relatie tot klimaatverandering.
- Governance
Uitbouwen van een aantal acties, ingezet vanuit de BZK-proeftuin, en vervolgvragen die hieruit zijn voortgekomen. Realiseren van een regelmatige, integrale monitoring, die bijsturing gedurende de uitvoeringsperiode van de Regio Deal Regio Zwolle mogelijk maakt en leereffecten deelt.





BEGROTING REGIOBUDGET 2021

Regiobudget voor de basisinfrastructuur voor samenwerking in Regio Zwolle



'Corona... wat heeft het ons gedaan?'
In gesprek over de veerkracht van Regio Zwolle

Trudy Huisman
Laurens de Lange
Peter Sniijders
Jelle Weever

- Economic Board Regio Zwolle
- VNO-NCW Regio Zwolle
- Regio Zwolle
- MKB Nederland Regio Zwolle

INHOUDSOPGAVE

Woord vooraf	4
Inleiding begroting 2021	7
Programma Economie	11
Programma Menselijk Kapitaal (HCA)	16
Programma Bereikbaarheid	20
Programma Leefomgeving	23
Programma Energie	26
Verkenningen en onderzoek	28
Regievoering	29
Public Affairs en lobby	29
Marketing	32
Communicatie en Netwerkvorming	33
Regio Zwolle Bureau	35
Financiële Begroting	36

Meer weten

In deze begroting zijn diverse links opgenomen naar websites van projecten en organisaties. Verder bevat regiozwolle.info veel informatie.

Meld je aan voor de nieuwsbrief via het [formulier](#) en blijf gedurende het jaar op de hoogte van de ontwikkelingen.

WOORD VOORAF

Vorig jaar zijn we gestart met de begroting van Regio Zwolle in een nieuwe stijl die past bij de professionalisering van onze regionale samenwerking. Ook dit jaar bieden we u een inzage in de activiteiten en een helder en kleurrijk financieel overzicht met onze inkomsten en uitgaven. De begroting 2021 is sluitend en past bij onze ambitie om te groeien naar de vierde economische topregio in 2030.

Deze begroting geeft ons de ruimte om komende jaren in te spelen op kansen die zich voordoen op het landelijke en Europese speelveld, maar ook om onvermoede tegenslagen op te vangen, zoals we die het afgelopen jaar hebben ervaren met de coronacrisis.

Economische topregio

Als licht bestuurlijk samenwerkingsverband van 22 gemeenten en 4 provincies werken we samen met ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties vol passie en inzet aan onze gezamenlijke opgaven. Regio Zwolle is een economische topregio met een centrale en strategische ligging.

De regio vormt een bewezen Daily Urban System (DUS). Het DUS is het gebied waarbinnen zich de belangrijkste dagelijkse woon-werkverplaatsingen afspelen. Dit in combinatie met de intensiteit van het benutten van voorzieningen als zorg, onderwijs, infrastructuur en openbaar vervoer, detailhandel en cultuur.

Onze samenwerking baseren we op vijf gezamenlijke regionale opgaven: Economie, Human Capital,

Leefomgeving, Bereikbaarheid en Energie. We hebben als Regio Zwolle in 2018 een belangrijke stap gemaakt en een ambitieuze route gekozen op basis van de rapportage. De plannen en de cijfers in deze begroting laten dat ook zien.

Bereikte mijlpalen

Voordat de begroting u meeneemt in die cijfers, benadruk ik graag dat we als samenwerkingsverband stevig aan de weg timmeren. Regio Zwolle bestaat in 2021 twaalf jaar en we hebben samen veel bereikt. Vanuit ons motto 'gunnen, groeien en grensontkennend werken' zien we telkens bevestigd dat Regio Zwolle een duidelijke infrastructuur voor groei biedt voor onze inwoners, ondernemers, onderwijspartners en de BV Nederland.

Dat heeft zich in 2020 heel mooi vertaald in het sluiten van een Regio Deal met het Rijk. Een nieuwe stap in onze ontwikkeling. Met een Rijksbijdrage van € 22,5 miljoen werken we de komende vier jaren aan een Regio Deal agenda met een investeringsbedrag van ruim € 80 miljoen. We investeren in 18 projecten vanuit 4 actielijnen: Economische structuurversterking door duurzaam groeien en circulair ondernemen van het mkb; toekomstbestendig maken van de arbeidsmarkt; evenwichtige groei van stad en platteland; aan de slag met klimaatoplossingen. Zo werken we aan een sociaal-sterke, circulaire, innovatieve en klimaatbestendige groeiregio. Het sluiten van de Regio Deal is ook het resultaat van een goede samenwerking met de provincies, ministeries en het gezamenlijk en professioneel doorontwikkelen van onze public affairs.

En dat smaakt naar meer. We hebben dit jaar stappen gezet naar een gezamenlijke verstedelijkingsstrategie en we werken aan onze positionering als landelijk NOVI-gebied. Dit bouwen we het komende jaar verder uit.

De dit jaar vastgestelde Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle biedt volop aanknopingspunten om in de zogeheten corridors te komen tot het uitwerken van voorstellen voor het verbeteren van onze interne en externe bereikbaarheid.

De Human Capital Agenda is op volle kracht, maar heeft wel stevig moeten bijsturen vanwege de coronacrisis. Bedrijven hebben hun handen vol aan het overleven in deze crisis. In samenwerking met het Werkbedrijf Regio Zwolle en de Economic Board is hard aan gewerkt aan aanvullende ondernemersdienstverlening bijvoorbeeld in de vorm van de Regio Zwolle Brigade. Deze kwam tot stand door het bundelen van de inzet van onder anderen Kennispoort Regio Zwolle, het Werkgeversservicepunt Regio Zwolle en ondernemersorganisaties. Met het Actieteam Werk is een samenwerking met Leren en Werken en private partners vormgegeven om inwoners op de arbeidsmarkt te helpen met individuele loopbaangesprekken en trajecten.

De vijf Regionale Energie Strategiegebieden in onze regio hebben hun eerste huiswerk ingeleverd. Het komende jaar gaan we vanuit onze gezamenlijke regionale opgave Energie acties initiëren, met name daar waar de energietransitie grote impact kan opleveren voor de andere regionale opgaven van Regio Zwolle.

De Regiegroep met vertegenwoordigers

van de 4 O's en de bestuurlijke tafels bewaakt de grote lijnen van de regionale samenwerking en monitort de voortgang én vernieuwing op inhoud, proces en relatie.

Het completeren van de economische hoofdstructuur

De ambitie van Regio Zwolle is om de vierde economische topregio te worden in 2030 en hiermee de economische hoofdstructuur te completeren: Amsterdam, Rotterdam/Den Haag, Brainport Eindhoven én Regio Zwolle. Onze vijf gezamenlijke regionale opgaven zijn hiervoor de route.

Het werken vanuit deze ambitie vraagt ook het komende jaar veel van ons. We zijn een regio in ontwikkeling. We hebben gekozen voor een lichte netwerksamenwerking. Vrijwillig maar niet vrijblijvend. We zijn ambitieus - welhaast gretig - om op het landelijke speelveld onze positie waar te maken. Dat laatste kan alleen als iedereen zijn verantwoordelijkheid voelt en pakt in de regio. De regionale ambities moeten zich dan ook vertalen in houding en gedrag van alle partners. Dat vraagt, naast de basisbijdrage van elke gemeente, ook om het richten van lokale middelen en capaciteit op de regionale opgaven. En om goede projectvoorstellen die bijdragen aan de ontwikkeling van de regio.

Tot nu toe hebben we de wind mee. Regionaal samenwerken wint aan kracht en belang. Dat verwachten we in 2021 in de nieuwe kabinetsplannen terug te zien. Regio Zwolle wordt gezien en erkend door het Rijk. Daarom investeren we het komende jaar in het opstellen van een strategisch investerings- en ontwikkelprogramma. Daarmee anticiperen we op mogelijkheden als het Nationaal Groeifonds, EU-programma, en

wellicht een landelijke opvolger voor Regio Deals.

Investeren in communicatie

De coronacrisis is onvoorspelbaar op dit moment. Wat we wel weten, is dat we elkaar veel minder fysiek ontmoeten de komende tijd. En dat is voor een netwerkorganisatie zoals wij zijn een uitdaging. We moeten het juist hebben van de dialoog in de tussenruimte (tussen de bestuurlijke lagen van Thorbecke). En het Regio Zwolle Bureau fungeert in belangrijke mate als facilitator van die dialoog, dat gesprek.

We zullen meer dan voorgaande jaren investeren in onze communicatiemiddelen, met het doel dat iedereen in onze regio voldoende grip ervaart op de samenwerking. En dat vraagt om heldere en transparante besluitvorming en communicatie op alle niveaus. Raadsleden, statenleden, colleges van burgemeester en wethouders, managementteams en medewerkers informeren we in heldere boodschappen afgestemd op deze tijd en

technische mogelijkheden met de oproep om actief mee te doen. Ook de integrale communicatie tussen partners onderling en hun achterbannen heeft onze volle aandacht.

Vragen

De begroting biedt u al met al een duidelijke inblik in het huishoudboekje van Regio Zwolle aan de hand van de vijf opgaven. Mocht u vragen hebben, dan kunt u contact opnemen met het Regio Zwolle Bureau. Meer actuele informatie over Regio Zwolle vindt u op onze vernieuwde website regiozwolle.info. Op deze site staan de ontwikkelingen in, over en van Regio Zwolle, vindt u meer informatie over de regionale opgaven en een toolkit met diverse documenten waarin we rollen, taken en verantwoordelijkheden toelichten.

Jan Nathan Rozendaal
Portefeuillehouder Financiën Regio Zwolle
Burgemeester gemeente Elburg



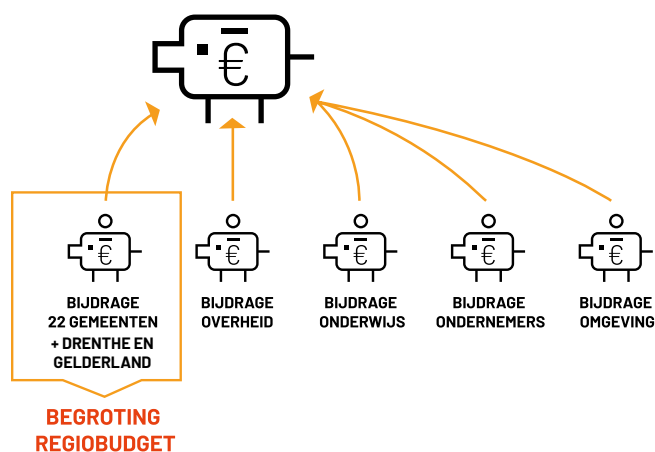
INLEIDING BEGROTING 2021

Alle regiogemeenten en provincies nemen vrijwillig, maar zeker niet vrijblijvend deel aan de netwerksamenwerking Regio Zwolle. Ondernemers, onderwijs, overheid en maatschappelijke organisaties (de 4 O's) vormen het fundament van dit unieke samenwerkingsverband. We werken grensontkennend samen. De organisatiestructuur is licht van samenstelling en kenmerkt zich door elkaar iets gunnen en het werken vanuit maatschappelijke en sociaaleconomische groeidoelstellingen. Gezamenlijk investeren deze partijen in de regio. Iedere partij op haar eigen wijze. Hiermee bereiken we synergie in onze gezamenlijke doelen en ook in de financiering hiervan.

Deze begroting heeft betrekking op het gezamenlijke regiobudget van overheden voor de basisinfrastructuur van de samenwerking in Regio Zwolle. Daarnaast zetten de overheden expertise en capaciteit in om de samenwerking te laten functioneren. Net als onderwijs- en ondernemersorganisaties die actief participeren in onze samenwerking. In deze begroting lichten ook zij toe waar zij zich in 2021 zoal voor inzetten.

Onze basisinfrastructuur maakt het mogelijk dat we in de regio toe kunnen werken naar de uitvoering van gezamenlijke programma's en projecten, waarvoor deelnemende partijen aanvullend financieel bijdragen. Deze uitvoeringsbudgetten maken geen onderdeel uit van deze begroting, zoals de uitvoeringsprogramma's **Regio Deal** en het **Ontwikkelfonds Upgradejenzelf**. Deze bijdragen van lokale en provinciale overheden werken in de uitvoering vaak als een versneller op de inzet en cofinanciering van de Rijksoverheid (onder andere 22,5 miljoen Regio Deal) en de overige partners (onder anderen onderwijsinstellingen en ondernemers).

SAMENWERKING VIER O-VERBAND Gezamenlijk investeren in de regio



Planning & Control cyclus

Sinds 2020 werken we op basis van een integrale begroting voor de basisinfrastructuur voor de 5 opgaven. Binnen de kaders van de begroting vindt de daadwerkelijke besteding van middelen plaats. Na de begroting volgen een halfjaarrapportage en een jaarverslag. De **Regiegroep** stelt deze financiële documenten in zijn geheel vast. Binnen de Regiegroep ziet de portefeuillehouder Financiën toe op de voorbereiding van deze voorstellen door de verschillende programma's. De portefeuillehouders Economie hebben voor het programma Economie een deelbegroting vastgesteld. De portefeuillehouders Economie nemen besluiten over de daadwerkelijke besteding van middelen of een gewijzigde besteding binnen het programmabudget Economie op basis van voorstellen.

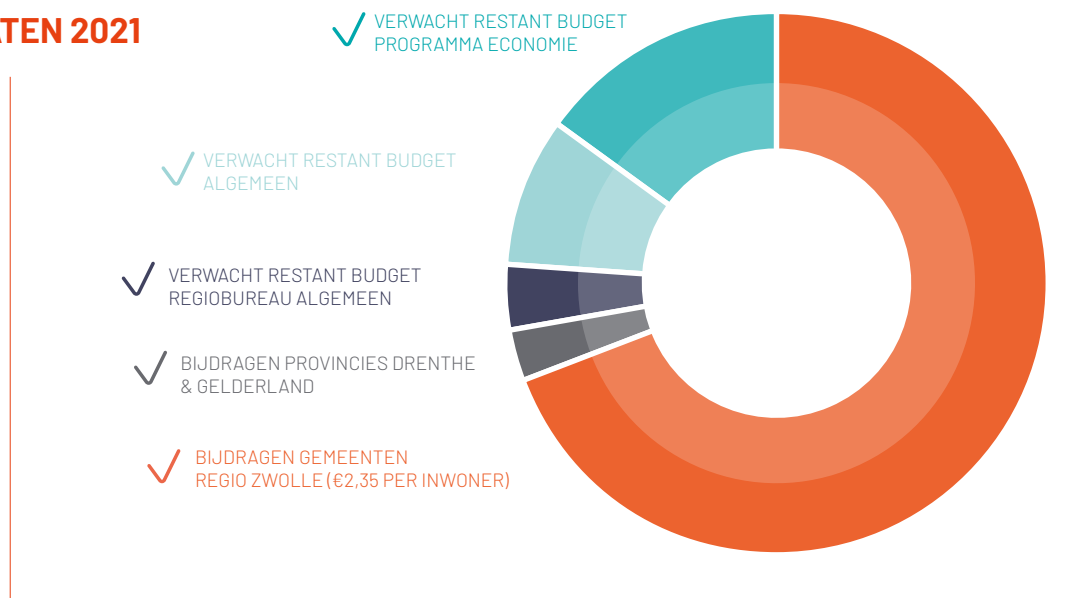
Baten 2021

In 2019 stemden alle deelnemende gemeenten in met een jaarlijkse basisbijdrage voor het regiobudget in de periode 2020 tot en met 2023. Conform dit besluit is de basisbijdrage van de 22 deelnemende gemeenten in 2021 € 2,35 per inwoner. De provincie Drenthe draagt ook financieel bij en we verwachten een bijdrage van de provincie Gelderland. De provincie Overijssel draagt separaat substantieel bij aan programma's en projecten in de regio.

Het uitgangspunt is dat de basisbijdrage zo laag mogelijk wordt gehouden en alleen bestemd is voor het in stand houden van de basisinfrastructuur. Ten opzichte van 2020 is er een lichte stijging van de inkomsten

door de hogere inwonersbijdrage en toename van het inwoneraantal. De extra inkomsten komen van pas om de toenemende ambities waar te maken. Vooral nog bieden de beschikbare middelen voldoende ruimte doordat we het opgebouwde budget uit voorgaande jaren inzetten. Dit is een bewuste keuze geweest bij het bepalen van de inwonersbijdrage en de begroting 2020. Het programma Economie gebruikt het restantbudget ook voor het aangaan van langlopende verplichtingen en garantstellingen.

BATEN 2021



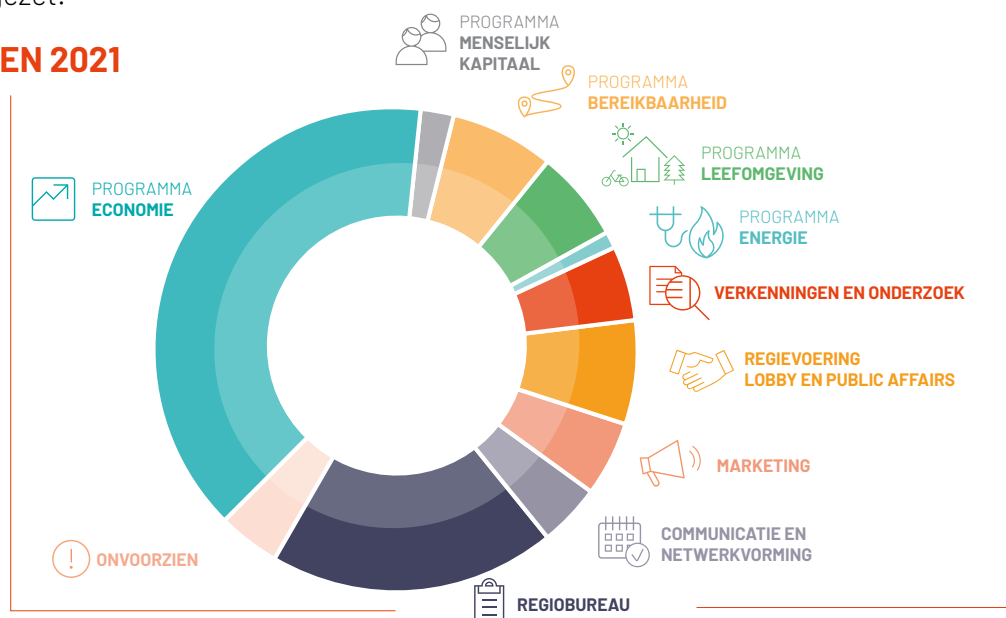
Lasten 2021

De basisbijdrage is voor de basisinfrastructuur. Deelnemende gemeenten realiseren met hun basisbijdrage de volgende onderdelen van de basisinfrastructuur:

- ✓ **Gezamenlijke gecoördineerde aanpak van de 5 opgaven** uit de regionale agenda: Economie, Menselijk Kapitaal (HCA), Bereikbaarheid, Leefomgeving en Energie. Daartoe zijn regionale bestuurlijke en ambtelijke tafels ingericht met ambtelijke ondersteuning.
- ✓ **Inclusieve unieke samenwerking in 4 O-verband** (overheid, ondernemers, onderwijs/onderzoek, omgeving) voor de gezamenlijke opgaven.
- ✓ **Toegang voor bedrijven tot de ondersteuning** van Kennispoort Regio Zwolle: onder andere voor innoveren, vernieuwen, internationaal ondernemen en financiering.
- ✓ **Een regio met een krachtig, positief imago** in Den Haag (Nederland) en Brussel (Europa). Dit imago beïnvloeden we vanuit onze identiteit door professionele public affairs (lobby) en marketing met een uitstraling en impact die vele malen groter is dan die van elke afzonderlijke partner.
- ✓ **Een informeel netwerk** (sociale infrastructuur) dat ondersteunend is aan regionale ontwikkelingen en snel kan handelen om kansen te verzilveren wanneer die zich aandienen (denk aan cofinanciering, Rijksbeleid).
- ✓ **Toegang tot relaties en kennisbronnen** rond (actuele) vraagstukken die het lokale niveau overstijgen.

De begroting geeft inzicht in de verwachte uitgaven uit het regiobudget voor de 5 programma's (opgaves) en de genoemde basisinfrastructuur voor de regionale samenwerking. De lasten stijgen doordat de programma's steeds beter vorm krijgen, de lobby en communicatie steeds belangrijker worden en er extra inzet gevraagd wordt voor de uitvoering van de Regio Deal en de regionale voorbereidingen op het Nationaal Groeifonds. Om onverwachte kosten te kunnen opvangen, is er een post 'onvoorzien' opgenomen in de begroting. Deze post kan worden aangesproken wanneer er bijvoorbeeld extra inzet gevraagd wordt in het kader van de Nationale Omgevingsvisie (status NOVI-gebied). Mocht een deel aan het eind van het jaar niet zijn ingezet, dan wordt bij de volgende begroting bezien hoe deze middelen in de volgende jaren worden ingezet.

LASTEN 2021





1. PROGRAMMA ECONOMIE



Wat willen we bereiken?

Regio Zwolle biedt de ideale infrastructuur voor groei dankzij de uitstekende logistieke positie, sterke topsectoren, veelzijdige en sterke mkb en familiebedrijven en de onderliggende kennisinfrastructuur. Onze economie willen we laten floreren - met respect voor het ecologisch plafond - op topniveau, met een hoog aanpassingsvermogen en het betrekken van zoveel mogelijk mensen in het arbeidsproces. De uitwerking van deze gezamenlijke ambities hebben overheden ondernemers, het hoger en middelbaar beroepsonderwijs, de omgeving en bestuurders in de **Economic Board Regio Zwolle** vastgelegd in een **Economische Agenda**. Centraal in de economische agenda van de regio staan de bewezen sectoren Kunststoffen, Health en Agri & Food. Daarnaast is er extra aandacht voor de veelbelovende sectoren Logistiek, E-commerce, Vrijtijdseconomie en Slimme Maakindustrie. Daarnaast focussen we ons op belangrijke doorlopende thema's, zoals human capital, innovatie en vernieuwend ondernemerschap, internationalisering en de transitiethema's (circulariteit, energie en digitalisering). De impact van het coronavirus op onze regionale economie is groot en onzeker, maar met een **gezamenlijke aanpak** proberen we ondernemers zo goed mogelijk te helpen om door de crisis te komen.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

De overheden van Regio Zwolle dragen met eigen inzet en middelen bij aan de basisinfrastructuur voor de uitvoering van de **economische agenda**. Daarnaast initiëren zij activiteiten waarvan het efficiënter is om ze gezamenlijk uit te

voeren. Vanuit het regiobudget dragen we bij aan drie clusters van activiteiten en bijdragen, veelal via cofinanciering:

A. Verbinden en concretiseren van lokale, regionale en landelijke economische agenda's

- 1. Organisatie samenwerking:** Activiteiten gericht op de bevordering van onderlinge samenwerking tussen bestuurders en ambtelijke organisaties en kennisuitwisseling en -ontwikkeling.
- 2. Economic Board Regio Zwolle:** Regio Zwolle (50%) en provincie Overijssel (50%) financieren gezamenlijk de organisatie van de triple helix samenwerking in de Economic Board Regio Zwolle. In 2021 geeft de Board extra aandacht voor de thema's digitalisering, leiderschap en het startup ecosysteem. Ook loopt er een verkennend onderzoek naar verdergaande samenwerking met de universiteit van Twente.
- 3. Onderzoeksbudget:** Regionale onderzoeken dragen bij aan monitoring en beleidsvorming op regionaal en lokaal niveau.

B. Invulling geven aan onderwerpen uit de economische agenda

- 1. Innovatie, vernieuwend ondernemerschap en internationalisering**
Kennispoort Regio Zwolle helpt ondernemers in gemeenten te innoveren en bij het op de markt brengen van innovatieve producten,

diensten en processen. Kennispoort is het loket voor ondernemers in Regio Zwolle, voor eerstelijnsvragen rond vernieuwend ondernemerschap, innovatie en internationalisering. Kennispoort is een stichting en ontvangt subsidies van Regio Zwolle (35%) en de provincie Overijssel (45%) en bijdragen van onderwijsinstellingen (20%). Daardoor is Kennispoort in staat ondernemers kosteloos op weg te helpen bij hun vernieuwing of innovatie. De opdrachtgevers geven gezamenlijk een opdracht aan Kennispoort op basis van een meerjarenplan 2020-2023.

2. Internationaal acquisiteur Regio Zwolle

Regio Zwolle wil beter gebruik maken van de kracht van de regio als aantrekkelijke vestigingslocatie voor internationale bedrijven. De aangesloten gemeenten (50%) en de provincie Overijssel (50%) financieren gezamenlijk een acquisiteur die zicht richt op de acquisitie van internationale bedrijven richting Regio Zwolle. De acquisiteur maakt onderdeel uit van het team van Oost NL en staat in goede verbinding met onder anderen de accountmanagers van gemeenten en Kennispoort Regio Zwolle. We hebben nieuwe afspraken met Oost NL gemaakt voor een periode tot en met begin 2023 en monitoren dit jaarlijks.

C. Aanpak van opkomende opgaven en kansen ter versterking van het vestigingsklimaat

Regio Zwolle investeert verder in het ondernemersklimaat met initiatieven en/of thema's die gezamenlijk opgepakt moeten worden. Daarbij kijken we naar kansen om met onze regionale inzet 1) provinciale en lokale economische agenda's te verbinden en 2) bij te dragen aan de uitvoering van de economische agenda en 3) synergie te bereiken met de andere regionale thema's Menselijk Kapitaal (HCA), Bereikbaarheid,

Leefomgeving en Energie. Het is aan de portefeuillehouders Economie om te besluiten over een voorstel of, hoe en door wie (welke gemeenten) een kans/ opgave opgepakt wordt in de regio.

In 2021 dragen wij in ieder geval bij aan de volgende projecten/programma's:

1. **MoveDigi Digitale Werkplaatsen MKB Regio Zwolle (2020-2023):** Ongeveer 750 studenten van Hogeschool Windesheim en de mbo-scholen Deltion en Landstede helpen de komende drie jaar 250 ondernemers in Regio Zwolle met digitalisering. Door subsidie bijdragen van Regio Zwolle en provincie Overijssel kreeg dit project ook van de Rijksdienst voor Ondernemen (RVO) een subsidie.
2. Regionale Aanpak **Samen uit de Crisis:** De maatregelen om het coronavirus terug te dringen leggen een enorme druk op ondernemers in onze regio. Ondernemersorganisaties, overheden en onderwijsinstellingen hebben samen in 2020 de Regio Zwolle Brigade opgericht om expertise te bundelen en daarmee ondernemers te helpen door de crisis te komen. Samen ontwikkelen we in Regio Zwolle zo een fijnmazige werkwijze voor 2020 en daarna om tijdig in contact te komen met ondernemers die hier behoefte aan hebben.
3. Regio Dealprojecten ten behoeve van circulair ondernemen binnen het mkb.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Het programma Economie kent een restantbudget uit de periode tot en met 2018. Het wordt de komende jaren gefaseerd ingezet om de toenemende ambities waar te maken. Een deel van dit restantbudget (25%) wordt gebruikt voor het aangaan van langlopende verplichtingen en garantstellingen die de komende jaren weer vrijvallen. Het regionale uitvoeringsbudget is beperkt, vandaar dat nieuwe regionale

projecten veelal gefinancierd worden met bijdragen van het Rijk, provincie(s), gemeente(n), onderwijsinstellingen en ondernemers (zie ook kaders Inzet Ondernemers en Onderwijsinstellingen).

Hoe zijn we georganiseerd?

De economische agenda van de regio wordt opgesteld en in belangrijke mate afgestemd en gecoördineerd in de Economic Board Regio Zwolle. Aan tafel zitten vertegenwoordigers van ondernemers, het hoger en middelbaar beroepsonderwijs, de 22 regiogemeenten, 4 provincies en de omgeving.

Mede door de actieve gezamenlijke betrokkenheid van overheden bestaat er een regionaal netwerk waarin we met ondernemers en onderwijsorganisaties

tal van economische programma's en projecten initiëren, financieren en uitvoeren. Deze coalities zijn van ongekende waarde voor een goed ondernemersklimaat in de regio, maar vallen buiten het blikveld van deze deelbegroting. Voorbeelden zijn er voor de Maakindustrie ([Perron038](#)), E-commerce ([Topcentrum](#)), Gezondheid ([Health Innovation Park](#)), Kunststoffen ([Polymer Science Park](#), [Greenpac IIab](#)), Logistiek ([Port of Zwolle](#)) en het programma [Family Next](#) gericht op familiebedrijven in Overijssel. Zo zijn er op lokaal niveau meer voorbeelden waar gemeenten, onderwijs en ondernemers samen investeren in clustervorming en stimulering van ondernemerschap, waarbij de expertise van onder andere Kennispoort Regio Zwolle en de ontwikkelingsmaatschappijen Oost NL, Horizon en NOM kan worden ingezet.



Onderwijsinstellingen & Regio Zwolle – Inzet 2021

In Regio Zwolle zijn 13 reguliere mbo- en hbo instellingen aangesloten op de triple helix samenwerking van de regio. De onderwijsinstellingen zijn bestuurlijk vertegenwoordigd binnen de Economic Board Regio Zwolle en de Human Capital Agenda.

Kenniseconomie

In Regio Zwolle zijn er, vergeleken bij het landelijke gemiddelde, relatief veel lager en middelbaar opgeleide werknemers. Het verder ontwikkelen van deze groep werknemers draagt bij aan een economisch robuuste regio waarin veel hoogwaardige toegevoegde waarde wordt gegeneerd. Het beroepsonderwijs in Regio Zwolle wil hieraan bijdragen met opleidingsaanbod dat aansluit bij de behoeftes van de (toekomstige) arbeidsmarkt. Zo wordt bijvoorbeeld ondernemerschap actief gestimuleerd in het beroepsonderwijs van Regio Zwolle. Het vindt zijn uiting in instellingsplannen, projecten, activiteiten en het onderwijs zelf. Denk bijvoorbeeld aan de succesvolle mbo-opleiding Vakmanschap Ondernemerschap die door Landstede en Deltion College gezamenlijk wordt vormgegeven of het iLab van Hogeschool Windesheim. De kennisagenda van Aeres Hogeschool Dronten, met verschillende agrofood-gerelateerde lectoraten, biedt ook kansen voor de regionale economie.

Regio Zwolle ziet een cruciale rol voor de toepassing van kennis om de economie te stimuleren. Dit doet de regio met vak- en kenniswerkers en door een nauwe samenwerking tussen ondernemers, overheid en onderwijs. Het mbo en hbo in Regio Zwolle investeren in deze vak- en kenniswerkers. Zowel via jongeren die gaan studeren aan het mbo en hbo in Regio Zwolle, als via professionals die bij-, op- of omgeschoold willen worden. Zo heeft het Zwolse onderwijs RegioOpleiders opgericht, een coöperatie waar het werkveld de scholingsvragen uit de regio kan neerleggen voor werkenden/werkzoekenden. De regionale onderwijsinstellingen investeren daarom in een goede aansluiting op de sectortafels Human Capital Agenda en de hierop aansluitende onderdelen van de Regio Deal.

In verbinding

Ook investeert het beroepsonderwijs in de verbinding met Regio Zwolle via bestaande samenwerkingsverbanden (zoals bijvoorbeeld de Economic Board en Kennispoort Regio Zwolle), en via een veelheid aan initiatieven zoals Centres of Expertise, Centra voor Innovatief Vakmanschap, Regionale InvesteringsFondsen (RIF) en de lectoraten van de hbo-instellingen. Voorbeelden hiervan zijn het RIF Industriële Robotica waar studenten de laatste technische kennis opdoen op het gebied van industriële robotica en de bijbehorende '21st century skills'. Ook het recent opgestarte lectoraat energietransitie van Hogeschool Windesheim is een nauwe samenwerking met vooraanstaande bedrijven om deze transitieopgave binnen Regio Zwolle te ondersteunen. Als laatste initiatief noemen we het Regionaal Werkbedrijf. Onderwijsinstellingen helpen, samen met de andere triple helix partners, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt aan een baan. Via Kennispoort Regio Zwolle zijn (een deel van) de onderwijsinstellingen operationeel aangesloten op regionale vragen van ondernemers uit het mkb. Studenten van het mbo en hbo worden onder begeleiding van docenten/ adviseurs ingezet om praktijkgerichte vraagstukken uit te werken waarmee

ondernemers toegang krijgen tot nieuwe kennis en inzichten. Een uitwerking hiervan is de in 2020-21 op te starten Digitale Werkplaats Regio Zwolle - MoveDigi, waarbij mbo- en hbo-studenten ondernemers gaan helpen bij digitaliseringsvraagstukken op het gebied van E-commerce, data-analyse en het automatiseren van bedrijfsprocessen.

En verder

De gezamenlijke onderwijsinstellingen zetten ook het komende jaar de samenwerking met de regio voort. Samen willen we stappen zetten om onderwijs- en onderzoeksactiviteiten van de betrokken instellingen te laten bijdragen aan de belangrijkste transitie opgaves van de regio.

Ondernemers & Regio Zwolle – Inzet 2021

De ondernemersorganisaties VNO-NCW Regio Zwolle en MKB-Nederland Regio Zwolle zetten zich in voor een excellent ondernemersklimaat. De schaal van Regio Zwolle is een goede schaal om daar aan te werken. Groot genoeg om gezamenlijk zaken op te pakken, overzichtelijk genoeg om elkaar snel te kunnen vinden. En met aandacht voor de belangen van de verschillende delen van de regio. Van Urk tot Hardenberg, van Raalte tot Hoogeveen, van Nunspeet tot Meppel, van Dronten tot Westerveld, alle delen van de regio doen er toe. Het is mooi om te zien dat er in de regio een wil is om samen op te trekken. Een mooi resultaat hiervan is dat Regio Zwolle afspraken met het rijk heeft gemaakt over de verdere ontwikkeling van de regio: de Regio Deal. In deze deal zijn afspraken gemaakt om een impuls te geven aan gezonde economische groei van de regio. Met deze deal kunnen we een extra impuls aan onze ambities om te investeren in mensen. We willen iedereen een kans geven op de veranderende arbeidsmarkt. Met de aanpak Upgrade Jezelf Regio Zwolle liggen er voor ondernemers en inwoners heel concrete kansen.

Regio Zwolle heeft een unieke geografische ligging als schakel tussen de Randstad en Noordoost-Nederland, Duitsland en Scandinavië. Het bedrijfsleven wil die potentie benutten. Daarvoor moeten we de infrastructuur blijven ontwikkelen. Doorontwikkeling van de A28 als internationale corridor is daarvoor nodig en de N50 en N35 vragen aandacht. Uiteraard is het ook nodig om mobiliteit en bereikbaarheid binnen de eigen regio op orde te houden. Inzet van nieuwe vormen van vervoer, de kansen die de fiets biedt en het gebruik van nieuwe technologie kunnen hierbij helpen. Ondernemers willen daar ook zelf een bijdrage aan leveren door medewerkers te stimuleren bewust om te gaan met mobiliteit.

Het is goed om te zien dat Regio Zwolle actief aan de slag is gegaan met de ruimtelijke ontwikkeling binnen de regio. Er is behoefte aan extra woningen en bedrijven zoeken naar ruimte om te kunnen ondernemen. Overheden, ondernemers en inwoners weten elkaar snel te vinden en pakken dit samen op.

VNO-NCW Regio Zwolle en MKB-Nederland Regio Zwolle hebben een gezamenlijk doel voor 2021: werken aan herstel door de coronacrisis. Daarvoor hebben we een ondernemersteam Regio Zwolle opgericht. Ondernemers gaan elkaar daarbij helpen. We doen dat samen met onze partners van Regio Zwolle.

Meer weten: [VNO-NCW Regio Zwolle](#) en [MKB-Nederland Regio Zwolle](#)



2. PROGRAMMA MENSELIJK KAPITAAL (HCA)

Wat willen we bereiken?

Mensen vormen de ruggengraat van Regio Zwolle. Om groeikansen voor de regio te kunnen benutten en uitdagingen - nu en in de toekomst - aan te kunnen, zijn voldoende en geschikte werknemers nodig (beschikbaarheid), die beschikken over de vaardigheden en flexibiliteit om te kunnen omgaan met veranderingen op de arbeidsmarkt (wendbaarheid) en is het van belang dat iedereen de kans krijgt om te participeren op de arbeidsmarkt (inclusiviteit).

We werken samen met 20 van de 22 regiogemeenten, 4 provincies en het Rijk aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt door te investeren in mensen. De opgave van de HCA is driedelig:

- A. Ondernemers beter laten ondernemen:
Het realiseren van economische structuurversterking door sectorale en intersectorale samenwerking tussen ondernemers te bevorderen en in afstemming met onderwijs, overheid en inwoners een stap vooruit te kunnen doen.
- B. Inwoners van Regio Zwolle een beter perspectief geven op werk (werkgarantie) en talentontwikkeling (leven lang ontwikkelen).
Door financiële middelen beschikbaar te stellen om zowel via de werkgevers als op individueel niveau inwoners de gelegenheid te geven zich om-, her-, op- of bij te scholen en daarbij

extra aandacht te hebben voor de talentontwikkeling van mensen die nu nog niet participeren (van werkloosheid naar werk) en mensen die te maken krijgen met grote shifts op de arbeidsmarkt (van werk naar werk). Dit geldt ook voor de kwetsbare doelgroepen op de arbeidsmarkt (inclusiviteit - kwetsbaar aan het werk).

- C. Het ontwikkelen van een onderzoeksprogramma:
Om de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt te monitoren en beter inzicht te krijgen in hoe hier het beste op ingespeeld kan worden (regionaal arbeidsmarktbeleid).

Met de Human Capital Agenda Regio Zwolle willen partners een brede beweging aanjagen en faciliteren van alle partijen die daarvoor nodig zijn: bedrijven, vakbonden, overheden, onderwijsinstellingen en kennisinstellingen. We werken in een triple-helix samenwerking van overheid, ondernemers en onderwijs aan de beschikbaarheid en wendbaarheid van (potentiële) werkenden en een inclusieve arbeidsmarkt. Door vraag en aanbod bij elkaar te brengen, de afstemming tussen onderwijs en arbeidsmarkt te optimaliseren en ieders talenten te benutten, door gericht te investeren in de scholing en ontwikkeling van (potentiële) werkenden.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

A. Sectortafels

We voorzien alle sectortafels van actuele factsheets (in samenwerking met arbeidsmarktinzicht en het UWV Werkbedrijf). Verder zetten we in op organisatiekracht door cofinanciering van projectleiders van de sectortafels. Ook richten we ons op flankerende activiteiten voor de sectortafels zoals het kennisprogramma intersectoraal voor kartrekkers en projectleiders, de *critical friend*-aanpak gericht op aanscherpen van actieplannen en de lerende netwerkvorming door uitwisseling te stimuleren tussen de sectortafels.

Voor 2021 is het doel de sectorale aanpak door te ontwikkelen en een stap verder te brengen: het omzetten van ideeën in concrete acties die daadwerkelijk een bijdrage leveren aan de doelstellingen van de HCA, waarbij recht wordt gedaan aan de actualiteit waarin bedrijven met heel andere vraagstukken en (korte termijn) prioriteiten worden geconfronteerd als gevolg van de coronapandemie. Sectoren zijn: Agro & Food, Automotive, Bouw, Creatieve Industrie, E-commerce en ICT, Onderwijs (lerarentekort), Techniek &

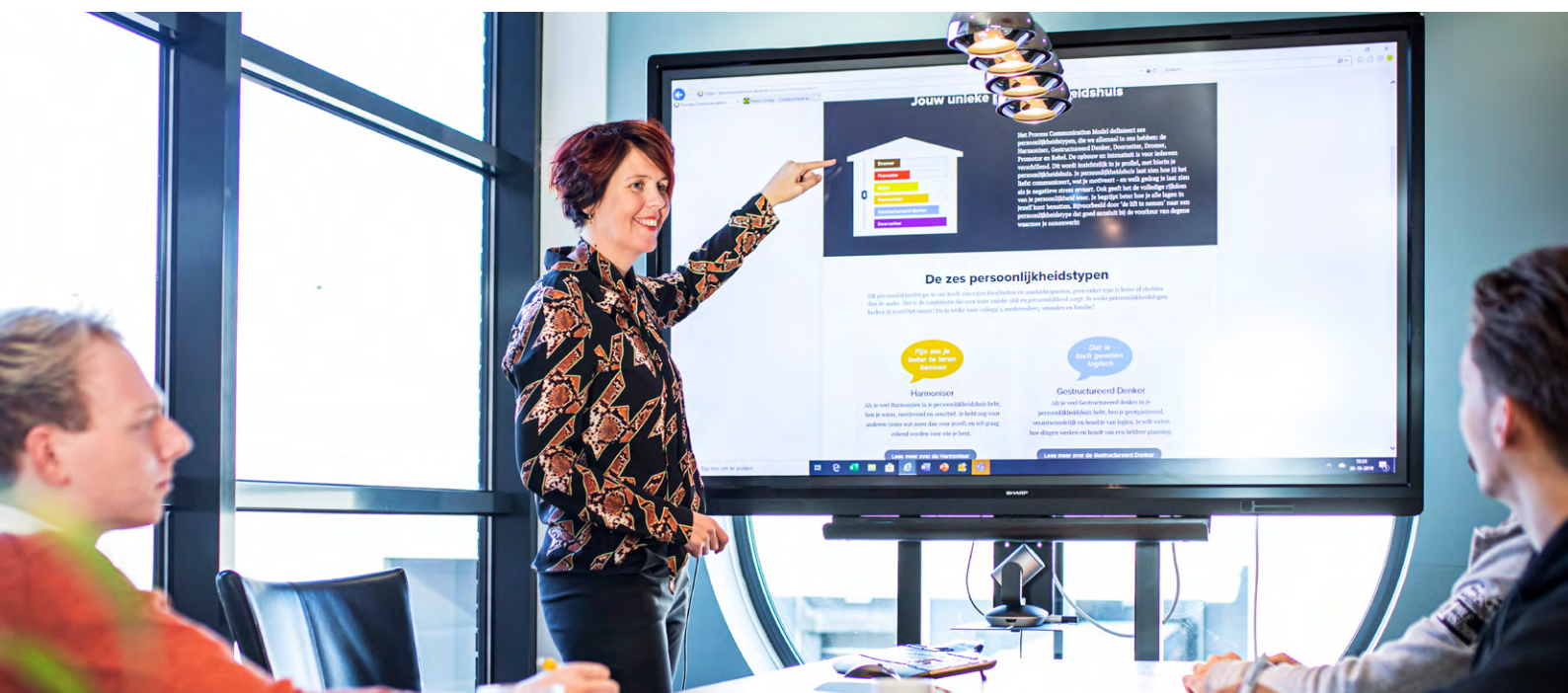
Energietransitie, Transport & logistiek, Vrijtijdseconomie en Zorg & Welzijn.

B. Ontwikkelfonds Regio Zwolle

In 2021 streven we naar de volgende doelstellingen met betrekking tot de aantallen aanvragen en bijbehorende trajecten voor inwoners:

1. 400 aanvragen in de inwonersroute.
2. 55-60 aanvragen in de individuele werkgeversroute, met een bereik van minimaal 530 scholingstrajecten.
3. 9 aanvragen in de samenwerkingsroute, met een bereik van tenminste 900 scholingstrajecten.
4. 5 aanvragen via de experimenteerregeling, met een bereik van tenminste 500 scholingstrajecten.

Specifiek voor de inwonersroute wordt een loopbaanadviseursteam in samenwerking met Actieteam Werk ingeregeld. Om zo alle inwoners die zichzelf melden ook een gedegen traject aan te bieden. Samenwerking wordt gezocht met het Rijk in het kader van de coronaherstelmaatregelen / Sociaal Pakket.



C. KOERS programma

In 2020-2021 wordt ingezet op het opbouwen van kennis over hetgeen wat werkt, het verrichten van onderzoek naar leven lang ontwikkelen en werkgelegenheid en experimenteren door te leren met elkaar. Er wordt een monitoringsplan opgezet, we starten twee onderzoeksexperimenten (gekoppeld onder andere het Ontwikkelfonds Regio Zwolle) en is het arbeidsmarktdashboard breed toegankelijk.

D. Upgrade jezelf – campagne

Het programmaonderdeel communicatie heeft de belangrijke functie om alles wat er binnen de HCA ondernomen wordt bekend te maken en inwoners en werkgevers op de hoogte te stellen van de voor hen interessante activiteiten en financieringsmogelijkheden. In 2021 wordt daarbij extra ingezet op het activeren van ondernemers. Daarnaast ligt de focus op het informeren en activeren van inwoners voor de inwonersroute van het Ontwikkelfonds.

Met de aanvullende investering van € 1,80 per inwoner door de gemeenten investeren de provincies mede. Zij verdubbelen dit bedrag om het programma mogelijk te maken. De technische O&O fondsen zijn bereid om mede te investeren voor de komende twee jaar in het Ontwikkelfonds Regio Zwolle. Met de nieuwe aanvraag voor de Regio Deal wordt een verdubbeling gevraagd aan het Rijk. Het Rijk draagt € 5,8 miljoen bij via de Regio Deal.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Afgesproken is dat de HCA uitgevoerd wordt door een kleine en flexibele organisatie gelieerd aan Regio Zwolle, met de gemeente Zwolle als facilitator. De verbinding naar de beleidsambtelijke en bestuurlijke gremia is hierbij van groot belang. De investering van 0,5 fte wordt dan ook ingezet in een verbindingsofficier HCA (zogenoeten liaison). En er worden 4 jaarlijkse masterclasses georganiseerd met toonaangevende sprekers om de triple helix partners in hun samenwerking verder te brengen.

Hoe zijn we georganiseerd?

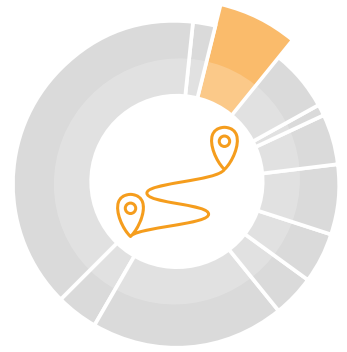
De organisatie van de Human Capital Agenda is verwoord op www.upgradejezelfregiozwolle.nl of www.groeivooruit.nl.





3. PROGRAMMA

BEREIKBAARHEID



Wat willen we bereiken?

Het optimaliseren van de fysieke bereikbaarheid van de economische centra binnen Regio Zwolle door het bevorderen van de doorstroming op het hoofdnet van rail, water en weg (zowel auto, openbaar vervoer als fiets). In juni 2020 is door Regio Zwolle de **Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle** vastgesteld. Bij de totstandkoming daarvan hebben alle 22 gemeenten, 4 provincies en enkele koepelorganisaties uit het bedrijfsleven hun inbreng kunnen leveren.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

De komende jaren willen wij de Bereikbaarheidsambitie verder invullen en uitvoeren. Dat doen we op 4 schaalniveaus: bovenregionaal, regionaal, corridors en lokaal per gemeente.

A. Bovenregionaal

Er spelen in onze regio diverse projecten van bovenregionaal belang. Zonder uitputtend te zijn: het MIRTonderzoek A28 (in samenhang met de verstedelijkingsopgave), de marsroute N35-corridor (inclusief de spoorverbinding Zwolle-Twente-Münster), de opwaardering van de N50, en de Lelylijn. Deze projecten worden getrokken door rijk en/of provincie. Regio Zwolle speelt hierin een ondersteunende rol.

Daarnaast wordt gewerkt aan het toekomstbeeld OV2040. Regio Zwolle wil dat daarin meer aandacht wordt besteed aan het nut van een goed OV-systeem binnen de regio's. Tweederde van de dagelijkse

verplaatsingen blijft immers binnen het Daily Urban System.

B. Regionaal

Er is een aantal projecten waarvoor (het Daily Urban Systeem van) de regio het optimale schaalniveau is. Naast het treinsysteem geldt dat ook voor het bussysteem. Regio Zwolle wil daarin gesprekspartner zijn voor de concessie-verlenende provincies.

C. Corridors

Sommige onderwerpen kunnen het beste in subregionaal verband worden uitgewerkt. Denk bijvoorbeeld aan tracés voor fietsnelwegen die aantrekkelijk zijn voor gebruikers van elektrische fietsen en speed pedelecs. Ook aan optimale locaties voor hubs/overstappunten. En aan het stimuleren van werkgevers om samen met hun werknemers te onderzoeken of er andere mogelijkheden zijn dan het reizen naar werk: in de spitsuren, in een auto, alleen.

Om deze opgaven op te pakken, is Regio Zwolle verdeeld in 5 (waar relevant provinciegrensoverschrijdende) corridors: Drenthe, Vechtdal, Salland, Gelderland en Flevoland. De uitkomsten uit de corridor-overleggen worden waar nodig samengevoegd, en aangevuld met provinciale ideeën, zodat bijvoorbeeld een regionaal snelfietspadenplan en een regionaal overstappuntenplan ontstaat, met voldoende massa om te zoeken naar (inter)nationale subsidie.

Stations bedienen vaak meer dan 1 gemeente, en moeten daarom ook goed per fiets en auto bereikbaar zijn. Bij die bereikbaarheid hoort ook voldoende fietsenstallings- en parkeerplaats-capaciteit om - na afloop van de coronabeperkingen - de verwachte groei in het treingebruik op te kunnen vangen. Daarom wordt ook dit onderwerp in corridorverband besproken, ook al zijn het de spoorinstanties, de provincies en de gemeenten die straks de uitvoering moeten doen.

Het streven is dat de corridors in de loop van 2021 een lijst opstellen met concrete projecten die een bijdrage kunnen leveren aan het bereikbaar houden van onze regio. Daarna kan naar financiering voor deze projecten worden gezocht.

D. Lokaal

De gemeenten (en provincies) hebben allemaal de Bereikbaarheidsambitie toegestuurd gekregen. Met de uitnodiging de uitgangspunten daarvan en de genoemde maatregelensuggesties te integreren in hun komende mobiliteitsplannen.

E. Corona en mobiliteit

Het woord is al even gevallen: corona. 2021 en 2022 staan in het teken van de ontdekkingsreis naar het nieuwe mobiliteitsnormaal 2.0. Corona heeft - naast al het persoonlijk leed dat het (heeft) veroorzaakt - gezorgd voor plotselinge, grootschalige veranderingen in ons dagelijks mobiliteitspatroon en in logistieke processen. Dit heeft grote invloed op de doorstroming op het hoofdwegennet: op wegen met 4 of meer rijstroken staan nauwelijks nog files.

Wanneer vermoedelijk in de loop van 2021 de coronabeperkingen worden opgeheven, gaan we op weg naar een nieuw evenwicht: het nieuwe normaal 2.0. Hoe dat precies gaat uitpakken, gaan we ontdekken.

Dat betekent niet dat we gaan afwachten totdat dat duidelijk is. Als we niks doen, zit vroeg of laat de hoeveelheid verkeer weer op haar oude niveau. Waardoor ook de files terugkeren naar het oude normaal. Daarom moeten we blijven doorwerken aan maatregelen die een zo groot mogelijk deel van de veranderingen in het mobiliteitsgedrag 1.0 ook in het mobiliteitsgedrag 2.0 behouden.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Naast de kosten van de (gedetacheerde) ambtelijke capaciteit voor regio brede onderwerpen en de aansturing van de corridors Drenthe, Vechtdal, Salland, Gelderland en Flevoland, ligt een belangrijk deel van de uitvoeringskracht bij die corridors. Zij moeten dan ook enige financiële ruimte hebben om onderzoek te kunnen doen. Daartoe is per corridor een budget van € 20.000,- beschikbaar. Dat kan naar keuze van de corridors aan een onderzoek binnen de corridor besteed worden, of (in samenwerking met een of meer andere corridors) aan een corridor-overstijgend project.

Hoe zijn we georganiseerd?

In het bestuurlijk overleg van de tafel Bereikbaarheid zijn provincies en gemeenten uit de verschillende corridors vertegenwoordigd. De voorzitter van de tafel, Martijn Dadema, is ook voorzitter van de Stuurgroep gebiedsgericht MIRT onderzoek en verstedelijkingsstrategie.



4. PROGRAMMA LEEFOMGEVING



Wat willen we bereiken?

Voor de opgave Leefomgeving is de ambitie om Regio Zwolle het goede alternatief in het groot stedelijk netwerk te laten zijn waarbij alle groepen die bijdragen aan de ontwikkeling van de regio een goed thuis vinden. Over 10 jaar zijn we een regio die geanticipeerd heeft op de grote maatschappelijke opgaven/uitdagingen. We hebben geïnvesteerd om blijvend een prettige leefomgeving te hebben. We zijn een aantrekkelijke regio waar welvaart en welzijn voorop staan.

Concreet betekent dit dat we een regionale agenda hebben opgesteld voor de woningbouwopgave, een visie hebben op toekomstbestendige- en uitbreiding van bedrijventerreinen, de klimaatopgave in deze regio leidend laten zijn aan de groeiopgave en de vrijetijdseconomie verder weten uit te bouwen door een aantal concrete projecten (Regio Deal).

Het doel van de opgave Leefomgeving is het geven van een antwoord op de behoefte aan woningen en bedrijventerreinen in de context van Regio Zwolle: een aantrekkelijke leefomgeving. Daarbij hebben we ook aandacht voor de relatie met het landelijk gebied, gezondheid en belangrijke kernwaarden waarom het goed werken, wonen en recreëren is in Regio Zwolle. Dat is de meerwaarde om het samen te doen.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

Met de ingediende propositie 'klimaatbestendige groeiregio Zwolle' zijn we benoemd tot potentieel NOVI gebied

in de **Nationale Omgevingsvisie (NOVI)**.

Een NOVI-gebied is een instrument waarbij Rijk en regio meerdere jaren verbonden zijn aan de gezamenlijke uitwerking van de verschillende opgaven in specifiek het ruimtelijk fysieke domein. Vaak wordt voortgebouwd op bestaande samenwerkingstrajecten tussen Rijk en regio. Denk aan een Regio Deal en een verstedelijkingsstrategie (beide spelen in Regio Zwolle een belangrijke rol). Regio Zwolle als NOVI-gebied is gunstig en maakt dat we nog zichtbaarder zijn voor het Rijk. We krijgen extra ruimte om te experimenteren op kleinere schaal, kansen te benutten en onze problematiek zichtbaar te maken op het gebied van kwalitatieve ruimte en klimaatopgaven. En dat alles heeft te maken met onze regionale opgave Leefomgeving. Uitwerking van een plan van aanpak wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de minister in het voorjaar 2021.

Het Programma Leefomgeving kent 4 sporen:

A. Spoor Wonen

In samenwerking met corporaties en markt (ontwikkelaar) werken we als een overheid aan het opstellen van een regionale woonagenda Regio Zwolle, in aansluiting op diverse regionale woonagenda's van de provincies en de verstedelijkingsstrategie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

B. Spoor Bedrijventerreinen

In samenwerking met het bedrijfsleven willen we als vervolg op het onderzoek

naar de toekomstbestendigheid van bedrijventerreinen in Regio Zwolle een verkenning doen naar de uitbreidingsmogelijkheden van bedrijventerreinen in Regio Zwolle. Zodoende kunnen we stappen zetten om op de huidige terreinen te versnellen als het gaat om toekomstbestendigheid, maar ook daar waar mogelijk inzetten op uitbreiding van terreinen. Dit alles ook in aansluiting op de rol van de provincies en de verstedelijkingsstrategie voor de regio.

C. Spoor Omgevingsagenda Oost

De afspraken uit de **Omgevingsagenda Oost** worden verder uitgewerkt in 2021. De diverse onderzoeken voor Regio Zwolle lopen inmiddels. De tafel Leefomgeving wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang. Het betreft:

1. Het opstellen van een gebiedsgericht MIRT onderzoek Zwolle en omgeving.
2. Een verstedelijkingsstrategie Regio Zwolle.
3. Onderzoek naar Spoorzone Zwolle.
4. QuickScan van het watersysteem Regio Zwolle.

D. Vrijtijdseconomie

Vanaf 2021 heeft het programma Leefomgeving een spoor vrijetijdseconomie (VTE). Een sportief en cultureel klimaat maakt een wezenlijk onderdeel uit van de leefomgeving. De tafel Leefomgeving bewaakt de voortgang van Regiodeal Actielijn 3; samenhang stad en platteland. Projecten die daar onder vallen zijn het European Wetland Center, Station Steenwijk als mobiliteitsknooppunt en smart mobility/ smart hospitality, en Duurzame groei toerisme & recreatie in Westerveld.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Net als in 2020 worden middelen gereserveerd voor onderzoek/verkenning: opstellen woonagenda Regio Zwolle en

Verkenning uitbreiding bedrijventerreinen Regio Zwolle.

Hoe zijn we georganiseerd?

Programma Leefomgeving is georganiseerd vanuit het triple helix principe van de regio. Het bestuurlijk overleg kent een bestuurlijk voorzitter vanuit de regio; burgemeester gemeente De Wolden, Roger de Groot. Verder nemen deel: een aantal bestuurders als afvaardiging van gemeenten, een waterschap, een woningbouwcorporatie, een provincie, een gebiedsontwikkelaar, GGD, VNO-NCW en MKB Nederland.

Verbinding andere tafels

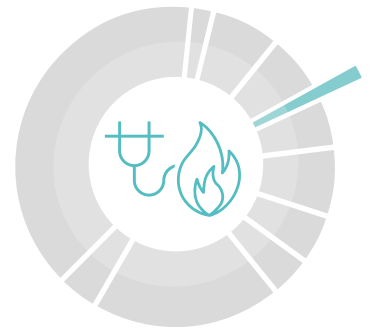
Vanuit de tafel Leefomgeving heeft Erica van Lente, Burgemeester gemeente Dalfsen de rol van voorzitter opgepakt voor de tafel Energie. Deze tafel is voor de zomer 2020 van start gegaan, na een 'waakvlam' periode. Om integraliteit/verbinding tussen de tafels te waarborgen zijn bestuurders op verschillende manieren betrokken binnen de tafels. Vanuit de tafel Bereikbaarheid heeft Martijn Dadema de rol van voorzitter opgepakt in de Stuurgroep gebiedsgericht MIRT onderzoek en verstedelijkingsstrategie. Samen met de tafel Economie werken we aan het onderzoek toekomstbestendigheid bedrijventerreinen en een update marktverkenning grootschalige ruimtevragers.





5. PROGRAMMA

ENERGIE



Wat willen we bereiken?

Regio Zwolle wil een bijdrage leveren aan de energietransitie. Dat doet zij door kansen en bedreigingen te signaleren en acties te ondernemen in gevallen waar zij meerwaarde levert. Dit is met name het geval waar de regio over grenzen opereert: letterlijk over de grenzen van de RESsen (Regionale Energie Strategieën), maar ook over de grenzen van de opgaven van Regio Zwolle. Dus in de verbinding naar Leefomgeving, Menselijk Kapitaal (HCA), Economie en Bereikbaarheid.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

De verkenning van de exacte meerwaarde van Regio Zwolle wordt in 2020 nog uitgevoerd. We gaan geen dubbel werk doen en willen daarom aanvullend zijn aan de RESsen. Daarom is nog niet exact aan te geven welke activiteiten worden ontplooid in 2021. Kernbegrippen zijn: grensoverschrijdende kansen en bedreigingen, zowel over de grenzen van de RESsen als over de grenzen van domeinen en organisaties. Voorlopig wordt gedacht aan:

- Het leggen van dwarsverbanden met Economie (kansen voor de energiesector), Human Capital (bijvoorbeeld omscholing ten behoeve van werk in de nieuwe energie), Leefomgeving (onder meer duurzame bedrijventerreinen), Bereikbaarheid (slimme combinaties rond bijvoorbeeld laadinfrastructuur).
- Het aanjagen van innovaties.
- Bijdragen aan grensoverschrijdende grootschalige projecten binnen de regio.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Met uitvoering van inspirerende of kennisbevorderende sessies is geld gemoeid. Intensivering van de opgave zal waarschijnlijk ook extra inhoudelijke capaciteit vragen. Deze moet voor een groot deel van de partners komen, maar kan waarschijnlijk niet voor elke behoefte geleverd worden. Specifieke deskundigheid moet kunnen worden ingehuurd. In totaal is hiervoor in de begroting een bedrag opgenomen: voor organisatiekosten en voor deskundigheid.

Hoe zijn we georganiseerd?

De opgave Energie wordt aangestuurd door de bestuurlijke tafel Energie en ondersteund door de ambtelijke 'waakvlamgroep'. Voor 2021 wordt gedacht aan een flexibele invulling van deze tafel, zodat kan worden aangesloten bij de doelstelling om meerwaarde te realiseren over grenzen heen. Bijeenkomsten met uiteenlopende doelen (inspireren, aanjagen, verbinden) vragen immers om wisselende tafelschikkingen en deelnemers.

De verbinding met andere tafels is essentieel om de meerwaarde van dwarsverbanden tussen domeinen te realiseren. Daarom wordt nadrukkelijk verbinding georganiseerd met tenminste de voorzitters en de trekkers van de andere tafels en thema's.

Regio Deal

In de zomer bereikten Regio Zwolle en het Rijk een akkoord over de Regio Deal Regio Zwolle. Een nieuwe stap in de doorontwikkeling van Regio Zwolle. Met een Rijksbijdrage van € 22,5 miljoen werken we de komende 4 jaren aan de gezamenlijke Regio Deal agenda met een totaal investeringsbedrag van ruim € 80 miljoen. In oktober 2020 heeft de Regiegroep Regio Zwolle per project geldelijke middelen gereserveerd op basis van de ingediende projectplannen. Sinds de start van Regio Zwolle in 2009 is dit het eerste grote besluit met een enorme financiële bijdrage vanuit het Rijk, plus de publieke cofinanciering van minimaal hetzelfde bedrag. Hiermee is de eerste investeringsagenda een feit en starten we met de uitvoeringsfase van de projecten.

Met de Regio Deal investeert de regio in 18 projecten vanuit 4 actielijnen: Economische structuurversterking door duurzaam groeien en circulair ondernemen van het mkb; toekomstbestendig maken van de arbeidsmarkt; evenwichtige groei van stad en platteland; aan de slag met klimaatoplossingen. Zo werken we aan een sociaal-sterke, circulaire, innovatieve en klimaatbestendige groeiregio.

Projecten

Om tot die bijdrage aan die sociaal sterke, innovatieve en klimaatbestendige regio te komen, gaan achttien projecten in de uitvoering in de periode van eind 2020 tot 2023. Op www.regiozwolle.info/regiodeal kunt u de ontwikkelingen vanuit de projecten volgen.

Alle projecten organiseren zichzelf

Het Regio Zwolle Bureau draagt de komende jaren zorg voor het programmamanagement over het geheel van de Regio Deal, zoals monitoring, voortgangsrapportages, financiële verantwoording en de uitvoering van een communicatieplan. We coördineren de ambtelijke en bestuurlijke afstemming met het coördinerende ministerie (LNV) en de overige deelnemende ministeries en verkennen daarbij kansen voor aanvullende samenwerking c.q. meekoppelkansen. In samenwerking met het landelijke regiodealnetwerk faciliteren we kennisontwikkeling.

Tot slot ondersteunen we projecten indien daar vraag en/of noodzaak toe is. Dit laatste vindt plaats binnen de 4 actielijnen zoals die zijn opgesteld in de Regio Deal. Naast de 4 actielijnen is er nog een 5de actielijn: de governance van Regio Zwolle met focus op monitoring en lerend netwerk.

6. VERKENNINGEN EN ONDERZOEK



Wat willen we bereiken?

In de notitie 'Regio Zwolle, de beweging naar meer slagvaardigheid' is een groot aantal voorstellen gedaan voor de doorontwikkeling van de regio. Daarom is afgesproken om jaarlijks middelen te reserveren voor regiobrede verkenningen die in het belang zijn voor meerdere programma's, om daarmee slagvaardig te kunnen inspelen op ontwikkelingen en kansen die zich voordoen. Met deze verkenningen en gerichte onderzoeken proberen we snel van te bereiken doelen naar projectvoorstellen te komen. Verder hechten we belang aan het monitoren en inzichtelijk maken van de ontwikkeling van onze regio en het evalueren van onze samenwerking, zodat we onze gezamenlijke ambities hierop kunnen afstemmen.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

- A. Tussenevaluatie doorontwikkeling Regio Zwolle: In 2018 is het traject van vernieuwing van de regionale samenwerking afgerond. Daarmee is een belangrijke vernieuwingsimpuls gegeven met een ambitieuzere agenda; een steviger werkwijze; bredere betrokkenheid en snellere beschikbaarheid van middelen. Afgesproken is om deze impuls na twee jaren te evalueren. Een onafhankelijk organisatieadvies bureau ondersteunt deze evaluatie om hiermee ook weer nieuwe input te creëren voor de volgende fase van de regionale samenwerking en verbetering van onze positie.
- B. Investerings- en ontwikkelprogramma. In 2021 stellen we een strategisch investerings- en ontwikkelprogramma op, waarin rondom de regionale opgaven concrete programma's, projecten en producten uitgevoerd

kunnen worden. Het investerings- en ontwikkelprogramma is een middel om beter te kunnen anticiperen op Nederlandse en Europese beleidsontwikkelingen, -programma's en subsidies. Mede met het oog op de Tweede Kamerverkiezingen in maart 2021 wil Regio Zwolle het investerings- en ontwikkelprogramma in het eerste kwartaal van 2021 gereed hebben. In de totstandkoming van een strategisch investerings- en ontwikkelprogramma huurt Regio Zwolle hiervoor professionele ondersteuning en procesbegeleiding in.

- C. De **Regio Zwolle Monitor** geeft ieder jaar een beeld van de stand van de economie in Regio Zwolle. Verder geeft het inzicht in de opgaven van Regio Zwolle. Daarnaast wordt ieder jaar ingezoomd op het thema van het Regio Zwolle Congres. De Regio Zwolle Monitor is een initiatief van **Stichting Metropool Regio Zwolle**, wordt samengesteld door onderzoekers van Windesheim met nauw betrokkenheid van overheden en ondernemers.
- D. De **Atlas Regio Zwolle** is een uniek boekwerk met kaarten en beelden dat laat zien hoe rijk en gevarieerd Regio Zwolle is. Van cultuur tot cohesie, van ruimte tot recreatie, van wegen tot water. De Atlas Regio Zwolle is een kennisbank en vraagbaak tegelijkertijd. Zij brengt een schat aan kengetallen, waarden, ruimtelijke en landschappelijke systemen en structuren in beeld. Jaarlijks wordt bezien of een volgende druk, dan wel actualisatie nodig is.

Wat gaat dat kosten in 2021?

In het budget voor 2021 de bijdragen voor bovengenoemde verkenningen gereserveerd.

7. REGIEVOERING

PUBLIC AFFAIRS EN LOBBY



Wat willen we bereiken?

Een goed relatiebeheer en lobby zijn belangrijke voorwaarden voor het realiseren van de ambities en opgaven van Regio Zwolle. Daarvoor is het van belang actief te zijn in de relatie met provincies, het Rijk (departementen, Eerste en Tweede Kamer, kabinet), Europa (Brussel) en Europese regio's (Nedersaksen in het bijzonder). Dit doen we door aan te sluiten bij het beleid, de netwerken en mogelijkheden op provinciaal, nationaal en Europees niveau. Waar nodig en zinvol treden we op in groter verband (bijvoorbeeld landsdeel Oost) en versterken we de kracht van de lobby door samen op te trekken met maatschappelijke partners. Met ingang van april 2020 is bij Regio Zwolle een lobbyregisseur gestart om hier de regie op te voeren.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

A. Algemeen

- We behartigen de Regio Zwolle belangen bij provincies, in Den Haag en Brussel om invloed uit te kunnen oefenen op regelgeving, beleid en middelen op basis van een geprioriteerde integrale public affairs agenda. We werken vanuit de kracht van Regio Zwolle. In plaats van een opgehouden hand, hebben we een uitgestoken hand. We stellen ons als een partner op richting provincies, Rijksoverheid, Brussel en Europese (buur) regio's.
- Daarbij is het van belang concrete en ambitieuze proposities te doen. Met het ontwikkelen van een regionale strategische meerjarige ontwikkel- en investeringsagenda beogen we meer aan de voorkant van nationale en Europese regelingen te komen.

- We zoeken actief naar meekoppelkansen in nationale en Europese regelingen voor de opgaven en projecten in de Regio Deal Regio Zwolle en leveren ondersteuning bij het verzilveren daarvan.
- We zijn bestuurlijk en ambtelijk zichtbaar in Brussel en Den Haag. Het onderhouden van relevante contacten vraagt continue aandacht, zodat op het moment dat het nodig is snel gehandeld kan worden.

B. Den Haag

- We versterken de departementale lobby door het intensiveren van de relaties met de ambtelijke top van departementen.
- Voor de politieke lobby (Eerste en Tweede Kamer, kabinet) maken we gebruik van de inzet van lobbyisten van de provincies Overijssel, Gelderland, Flevoland en Drenthe.
- We voeren actieve lobby richting nieuw kabinet (onder de paraplu van Nederland Slim Benutten) om aandacht te krijgen in het nieuwe regeerakkoord voor de opgaven in de regio.

C. Europa

- We zoeken in Europa naar projectpartners, bijvoorbeeld bij andere regio's. Daarvoor vertalen we onze ambities op het gebied van klimaat, circulair en innovatief ondernemerschap, menselijk kapitaal en duurzame mobiliteit naar de Europese context. Dit moet leiden tot subsidieprojecten, kennis en experimenteerruimte.

D. Duitsland

- We versterken de samenwerking met Duitsland door verdere uitvoering te geven aan de in 2020 opgestelde

Samenwerkingsagenda Nederland-Nedersaksen samen met het Rijk en de provincies Drenthe, Overijssel, Groningen en Friesland.

E. Profilering, communicatie en organisatie

- Vanuit de PA-functie wordt informatie van het Rijk en Europa gevolgd en doorspeeld aan de programmamanagers en bestuurlijke tafels.
- We organiseren diverse werkbezoeken en netwerkbijeenkomsten in Regio Zwolle en profileren Regio Zwolle bij evenementen in Den Haag, Brussel en over de grens in Duitsland.
- We zorgen voor informatievoorziening en communiceren over lobbysuccessen middels de verspreiding van het lobbybericht Haagsche Post, de nieuwsbrief Brussel Dichtbij, een jaarverslag lobby en via nieuwsberichten op de website en social media kanalen

Wat gaat dat kosten in 2021?

Voor de public affairs en lobby is een werkbudget opgenomen voor het organiseren van onder andere bijeenkomsten en informatievoorziening.

Hoe zijn we georganiseerd?

De bestuurlijke regie op de uitvoering van de public affairs agenda ligt bij de Regiegroep. Portefeuillehouder public affairs is Richard Korteland (burgemeester gemeente Meppel). Inhoudelijke voeding voor de public affairs agenda komt van de inhoudelijke tafels. De prioritaire dossiers krijgen een strategische inbedding in lobbydriehoeken, bestaande uit een bestuurlijk trekker, ambtelijk specialist en public affairs adviseur. In het tweemaandelijks ambtelijk public affairs overleg worden lobbydossiers voorbereid en lobbyacties afgestemd.





8. MARKETING



Wat willen we bereiken?

MarketingOost staat aan de lat voor de externe branding van Regio Zwolle en het vergroten van de landelijke naamsbekendheid van Regio Zwolle met als doel het aantrekken van investeringen en kenniswerkers. De strategische inzet van MarketingOost is erop gericht dat partners binnen 4 O-verband het verhaal van de regio uitdragen. MarketingOost faciliteert partijen en het Regio Zwolle Bureau daar in en blijft aangehaakt bij ontwikkelingen en het beleid van Regio Zwolle.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

MarketingOost werkt samen met het Regio Zwolle Bureau in al haar initiatieven en werkzaamheden. We leggen in een samenwerkingsovereenkomst tussen MarketingOost en Regio Zwolle vast – met een looptijd van één jaar – welke diensten en producten MarketingOost initieert en uitvoert in nauwe samenwerking met het Regio Zwolle Bureau. Op basis van de overeenkomst van 2020 wordt een verlenging van deze strategische inzet gevraagd in combinatie van een breed scala aan middelen. Het budget blijft ongewijzigd, het uitvoeringsplan is momenteel in ontwikkeling.

Met het oog op deze ontwikkelingen en de juiste kernboodschappen onderhoudt MarketingOost een structurele relatie met stakeholders in de regio en de parels van de regio; bedrijven die het verschil kunnen maken vanuit de kernwaarden die Regio Zwolle zo typeren: gunnen, groeien en grensontkennend werken. Ook onderhoudt MarketingOost persrelaties ter

ondersteuning van de externe branding, realiseert de media inkoop en creëert daartoe de content. Daarnaast zet MarketingOost actief in om bezoeken van buiten de regio te trekken (bijvoorbeeld inkomende delegaties van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland). Ook het ambassadeursnetwerk Regio Zwolle krijgt vorm op initiatief van MarketingOost. De contouren hiervoor zijn helder, de contacten gelegd en het netwerk wordt in het eerste kwartaal van 2021 gelanceerd. Verschillende middelen zoals de Regio Zwolle video, een onepager met het kernverhaal over Regio Zwolle, de vernieuwde website regiozwolle.info en content interviews met enkele ondernemers zijn ondersteunend aan dit initiatief.

Wat gaat dat kosten in 2021?

In 2019 heeft de Regiegroep Regio Zwolle vastgesteld het marketingbudget te verdubbelen in 2020 ten opzichte van de voorgaande jaren. Het budget ten opzichte van 2020 blijft gelijk.

Hoe zijn we georganiseerd?

De bestuurlijke regie op de aanpak en uitvoering van de marketingstrategie ligt bij de Regiegroep. Hans Wijnants is portefeuillehouder marketing. De inhoudelijke boodschappen en inzet van marketingmiddelen door MarketingOost krijgen vorm in afstemming met de strategisch communicatieadviseur van Regio Zwolle. Hierdoor ontstaat er synergie vanuit marketing in relatie tot de communicatie over de overige ontwikkelingen binnen de regionale opgaven en de public affairs agenda.

9. COMMUNICATIE EN NETWERKVORMING



Wat willen we bereiken?

De zogeheten corporate communicatie bij Regio Zwolle volgt twee sporen in samenhang met marketing en lobby. De interne communicatie bij Regio Zwolle is gericht op het vergroten van kennis over de ontwikkelingen van Regio Zwolle, op het vergroten van draagvlak voor Regio Zwolle bij de 4 O's (medewerkers, bestuurlijk en politiek) en bij hen het bewustzijn bevorderen wat de impact en betekenis van regionaal samenwerken is op lokale issues en andersom. De externe communicatie is gericht op media (pers, vakbladen, gemeentepagina's van de regio gemeenten) als intermediair om inwoners en ondernemers te bereiken en om kennis over Regio Zwolle te vergroten. Ook streven we naar het creëren van een positieve attitude ten opzichte van Regio Zwolle bij doelgroepen gelinkt aan de doelen van marketing en lobby.

Regio Zwolle is dé regio van elkaar iets gunnen, groeien en van grensontkennend denken en werken. Dat betekent dat we van elkaar weten wat ons bezighoudt en waar onze gezamenlijke belangen liggen. Ook het uitwisselen en vergaren van kennis, én het delen van behaalde successen is van belang voor onze netwerksamenwerking.

In 2030 wil Regio Zwolle de vierde economische topregio zijn waarbij zij aansluit bij de economische hoofdstructuur Amsterdam, Rotterdam/Den Haag en

Eindhoven. Dat vraagt inzet van de regionale opgaven: Economie, Human Capital Agenda, Bereikbaarheid, Leefomgeving en Energie waarbij communicatie een belangrijk strategisch instrument is in samenhang met marketing en lobby. Het verhaal van Regio Zwolle verdient een structurele finetuning en belegging in alle ontwikkelingen vanuit de 5 opgaven, de public affairs agenda en de marketingaanpak rekening houdend met het brede scala van netwerkpartners en prospects in het belang van het behalen van de overall-ambitie.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

Het Regio Zwolle Bureau investeert in de organisatie van communicatie en de uitvoering daarvan.

De organisatiedoelen en de uitgangspunten voor communicatie (kwaliteitsniveau, stakeholders, communicatiedoelen, kernboodschappen en middelen) worden in het Masterplan Communicatie 2021 omschreven. Tegelijk blijft de winkel gewoon open en blijven we adviseren op de communicatie binnen de opgaven, public affairs agenda en marketing.

Daarnaast organiseren we zelf en/of met andere partners netwerkbijeenkomsten, zoals twee Regio Zwolle dagen per jaar, het Prinsjesdagcongres, een bijeenkomst voor alle Regio Zwolle ondernemerskringen, een topmanagementdag voor Regio Zwolle managers en een Regio Zwolle leergang voor regionaal samenwerken. Soms gaat dit

gepaard met een financiële bijdrage zoals het jaarlijkse Regio Zwolle Congres. Verder organiseren we informatieavonden en netwerkbijeenkomsten voor gemeenteraden en medewerkers van de deelnemende organisaties door middel van zogeheten Regio Zwolle Roadshows.

A. Bijeenkomsten in tijden van corona

Bij het organiseren van netwerkbijeenkomsten hebben we te maken met de beperkingen vanuit de coronamaatregelen. De verwachting is dat veel ontmoetingen hybride of digitaal blijven tot halverwege of eind 2021.

B. Meer eenheid

Daarnaast is er de behoefte van de Regiegroep Regio Zwolle om meer eenheid in de communicatie en marketing te creëren. Het claimen van successen mag en moet meer vanuit de vlag Regio Zwolle en de zichtbaarheid binnen Regio Zwolle kan versterkt worden door een structurele inzet van eigen kanalen van regiogemeenten en andere stakeholders, en aanvullende middelen als een e-mail banner in mailverkeer. Ook zijn er ideeën geopperd die de merkbekendheid van Regio Zwolle kunnen versterken als fysieke borden bij ingang van gemeenten. Dit vraagt in 2021 aandacht en wordt samengebracht in het Masterplan communicatie.

De website regiozwolle.info is vernieuwd in 2020 en vraagt ook in 2021 inspanningen om ondersteunend te blijven aan de ambitie van Regio Zwolle als vraagbaak voor alle stakeholders: intern en extern.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Met het beschikbare budget dragen we bij aan de strategische communicatie vanuit Regio Zwolle en de uitvoering daarvan, zichtbaar in middelen als regiozwolle.info, nieuwsberichten, sociale media, persberichten, interviews, berichten voor gemeentelijke pagina's en op maat gemaakte middelen passend bij de regionale opgaven.

Om kwaliteit te bieden aan netwerkontmoetingen vanuit corporate communicatie en de 5 opgaven, maar ook binnen de marketing en lobby, vraagt dat extra inzet van de communicatiecapaciteit. Zowel op adviserend als uitvoerend niveau (denk aan scripts, briefings, video-opnames, inhuur van techniek en de afstemming daarvan). De verminder van cateringkosten wegen hier niet tegenop.



10. REGIO ZWOLLE BUREAU





Het Regio Zwolle Bureau werkt in opdracht van de Regiegroep onder leiding van de algemeen secretaris. De medewerkers van het Regio Zwolle Bureau volgen en monitoren van alle activiteiten de voortgang, de budgetbesteding, het doelbereik en samenhang. Waar nodig worden nieuwe ontwikkelingen gestimuleerd en in gang gezet. Strategische ontwikkelingen worden gevolgd en waar mogelijk vertaald naar concrete acties. Het team bestaat verder uit een communicatiestrategie,

een officemedewerker, een strategisch beleids- en organisatieadviseur, een lobbyregisseur en een trainee. Samen met de programmamanagers, die werken aan de vijf opgaven, vormen zij de ambtelijke ruggengraat van de regionale samenwerking. Het team zorgt daarmee voor verbinding, samenhang en ondersteuning voor alle partners (vier O's) in de netwerksamenwerking die Regio Zwolle is.






FINANCIËLE BEGROTING

BATEN

✓ Bijdragen Gemeenten Regio Zwolle (2,35 per inwoner)	1.832.000
✓ Bijdrage Provincie Drenthe	75.000
✓ Bijdrage Provincie Gelderland (verwacht vanaf 1-7-2021)	105.000
 Subtotaal	2.012.000
✓ Verwacht restant budget Algemeen op 1-1-2021	238.305
✓ Verwacht restant budget Programma Economie op 1-1-2021	382.695
 Totaal Baten	2.633.000

LASTEN

 Programma Economie	880.000
 Programma Menselijk Kapitaal	50.000
 Programma Bereikbaarheid	150.000
 Programma Leefomgeving	135.000
 Programma Energie	25.000
 Verkenningen en onderzoek	105.000
 Regievoering Lobby en public affairs	150.000
 Marketing	120.000
 Communicatie en Netwerkvorming	96.000
 Regiobureau	424.000
 Onvoorzien	100.000
 Subtotaal lasten	2.235.000
 Budgetruimte ambities Algemeen 2022 tm 2023	155.553
 Budgetruimte ambities Economie 2022 tm 2023	242.447
 EINDTOTAAL	2.633.000

REGIO ZWOLLE

SAMENWERKING VIER O-VERBAND Gezamenlijk investeren in de regio

OVERHEID

22 gemeenten en 4 provincies

ONDERNEMERS

VNO/NCW & MKB Regio Zwolle en individuele werkgevers

ONDERWIJS

Onderwijsinstellingen, waaronder de mbo- en hbo-instellingen uit de Zwolse8

MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES

Maatschappelijke organisaties zoals PEC United, woningcorporaties, natuur- en milieuorganisaties



BIJDRAGE 4 X O'S

Financieel of menskracht

BEGROTING REGIOBUDGET 2021



TOTAAL BUDGET

€ 2.633.000

BASISBIJDRAGE: ✓ € 2.012.000

+ RESTANT BUDGET 2019: ✓ Algemeen €238.305
✓ Economie € 382.695

TEN BEHOEVE VAN

BASISINFRASTRUCTUUR

- ✓ **Gezamenlijke gecoördineerde aanpak van opgaven in het Daily Urban System (DUS)** op het gebied van Economie, Bereikbaarheid, Menselijk kapitaal (HCA), Leefomgeving en Energie. Daartoe zijn bestuurlijke en ambtelijke tafels ingericht met professionele ondersteuning.
- ✓ **Inclusieve unieke samenwerking in vier O-verband** overheid, ondernemers, onderwijs/onderzoek, maatschappelijke organisaties.
- ✓ **Toegang voor bedrijven tot de ondersteuning van Kennispoort Regio Zwolle:** onder andere voor innoveren, vernieuwen, internationaal ondernemen en financiering.
- ✓ **Een regio met een krachtig, positief imago** in Den Haag (Nederland) en Brussel (Europa). Dit imago beïnvloeden we door professionele marketing en public affairs (lobby) met een uitstraling die vele malen groter is dan die van elke afzonderlijke partner.
- ✓ **Een informeel netwerk** (sociale infrastructuur) dat ondersteunend is aan regionale ontwikkelingen en snel kan handelen als kansen zich aandienen om te verzilveren (denk aan cofinanciering, rijksbeleid).
- ✓ **Toegang tot relaties en kennisbronnen** rond (actuele) vraagstukken die het lokale niveau overstijgen.

DE BASISINFRASTRUCTUUR WORDT GEREALISEERD DOOR MIDDEL VAN DEZE PROGRAMMA'S EN ONDERDELEN.



€ 880.000 (39%)
PROGRAMMA
ECONOMIE



€ 100.000 (4%)
ONVOORZIEN 2021



€ 50.000 (2%)
PROGRAMMA
MENSELIJK
KAPITAAL



€ 150.000 (7%)
PROGRAMMA
BEREIKBAARHEID



€ 135.000 (6%)
PROGRAMMA
LEEFOMGEVING



€ 25.000 (1%)
PROGRAMMA
ENERGIE



€ 105.000 (5%)
VERKENNINGEN
EN ONDERZOEK



€ 150.000 (7%)
REGIEVOERING
LOBBY EN PUBLIC AFFAIRS



€ 120.000 (5%)
MARKETING



€ 96.000 (4%)
COMMUNICATIE EN
NETWERKVORMING



€ 424.000 (19%)
REGIOBUREAU

✓
TOTAAL
UITGAVEN
€ 2.235.000

COCREATIE

Als licht bestuurlijk samenwerkingsverband van 22 gemeenten verspreid over 4 provincies werken we in 4 O-verband samen met ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties succesvol aan onze doelen. Daarbij concentreren we ons op vijf gezamenlijke regionale opgaven: Economie, Bereikbaarheid, Menselijk kapitaal (HCA), Leefomgeving en Energie.

Deze begroting betreft het regiobudget van de deelnemende 22 gemeenten en de provincies Drenthe en Gelderland. De andere provincies dragen afzonderlijk bij aan de samenwerking. De bijdragen van lokale en provinciale overheden werken als een versneller op de inzet en cofinanciering van de overige partners.

BUDGETRUIMTE AMBITIES 2022-2023

€ 398.000

✓ Algemeen € 155.553
✓ Economie € 242.447

WAT GAAN WE DOEN IN 2021?

De ambitie van Regio Zwolle is om de vierde economische topregio van Nederland te worden in 2030. Hiermee sluiten we aan bij de landelijke economische hoofdstructuur van Amsterdam, Rotterdam/Den Haag en Eindhoven. Om dit doel te bereiken, werken we sinds 2018 samen aan vijf regionale opgaven Economie, Leefomgeving, Bereikbaarheid, Energie en de Human Capital Agenda. Dit doen we op een succesvolle manier met overheden, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties.



LEEFOMGEVING

Regio Zwolle wil blijvend een aantrekkelijke leefomgeving bieden voor wonen, werken en recreëren. We werken in 2021 verder aan een regionale woonagenda en de toekomstbestendigheid van bedrijventerreinen en is er aandacht voor de vrijetijdseconomie. Ook gaan we aan de slag met de verstedelijkingsstrategie en zetten we in op het verkrijgen van de definitieve status van NOVI-gebied. Deze opgaven vragen om een goede samenwerking met regionale partners en het Rijk.

[LEES MEER](#)



ENERGIE

Regio Zwolle wil een bijdrage leveren aan de energietransitie, aanvullend en grensoverstijgend aan de Regionale Energie Strategieën. Waar grensoverschrijdende kansen en bedreigingen zich voor doen leggen wij verbindingen, ook met de andere opgaven.

[LEES MEER](#)



MENSELIJK KAPITAAL (HCA)

We werken aan de beschikbaarheid en wendbaarheid van (potentiële) werknemers en een inclusieve arbeidsmarkt. Daarvoor werken we in 2021 **per sector een aanpak** uit en is er een **ontwikkelfonds** voor **bij- en omscholing van ondernemers, werknemers en inwoners**.

[LEES MEER](#)



BEREIKBAARHEID

Onze **Bereikbaarheidsambitie** voor de regio werken we in 2021 verder uit op verschillende schaalniveaus, waarbij we onder andere per corridors een lijst opstellen met concrete projecten die bijdragen aan het bereikbaar houden van onze regio.

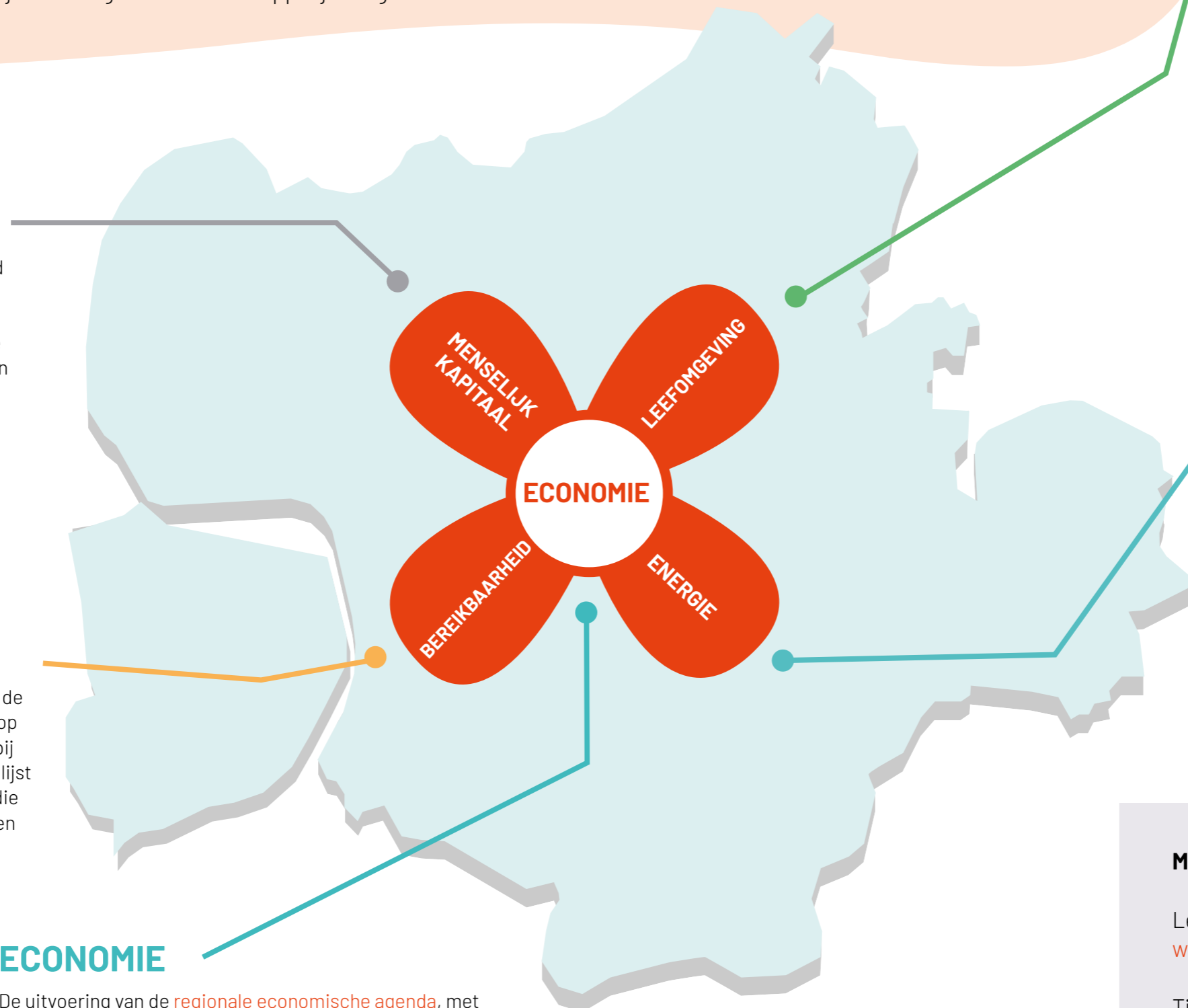
[LEES MEER](#)



ECONOMIE

De uitvoering van de **regionale economische agenda**, met extra aandacht voor digitalisering, leiderschap en startups in het ecosysteem. **Samen uit de Crisis** komen met een goede dienstverlening onder andere vanuit **Kennispoort** en Digitale Werkplaatsen voor het mkb (**MoveDigi**).

[LEES MEER](#)



Meer weten?

Lees de volledige **begroting** of kijk op www.regiozwolle.info.

Tip: meld je aan voor de **nieuwsbrief** van Regio Zwolle en blijf op de hoogte van alle ontwikkelingen in 2021.