

Definitie (resultaat: projectplan)

Onderwerp	Centrumvisie Dalfsen
Naam projectleider Naam opdrachtgever Naam portefeuillehouder	Wietze van der Ploeg Bert Spies Ruud van Leeuwen
Aanleiding/probleem	In het Bestuursprogramma is aangegeven dat het gewenst is om een integrale stedenbouwkundige visie op te stellen voor het centrumgebied van Dalfsen voor de lange(re) termijn.
Doelstelling (SMART)	Het opstellen van een integrale stedenbouwkundige visie op het centrumgebied van Dalfsen in de periode mei 2015 tot en met oktober 2016, binnen door de gemeenteraad vast te stellen kaders en met actieve inbreng van inwoners, maatschappelijke organisaties, medeoverheden en het bedrijfsleven.
Resultaat (deelproducten & eindresultaat)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kaderstellende notitie (deelproduct); 2. Ontwerp visiedocument (deelproduct); 3. Definitief visiedocument (eindresultaat).
Organisatie (projectstructuur)	Het college vormt de Stuurgroep. Er wordt daarnaast, in overleg met de ambtelijk opdrachtgever van het project, een interne (ambtelijke) projectgroep gevormd, die de kaderstelling voorbereid, de uitvoering van het visietraject inhoudelijk begeleid en besluitvorming voorbereid. Daarna wordt ook een externe projectgroep gevormd met vertegenwoordigers van inwoners, maatschappelijke organisaties, medeoverheden en het bedrijfsleven. De projectleider is zowel lid van de interne- als de externe projectgroep.
Planning	Planning is om de kaderstellende notitie aan te bieden voor behandeling in de raadscommissie van september (2015), waarna via een participatietraject een ontwerp visiedocument wordt gepresenteerd in de raadscommissie van mei 2016. De definitieve visie wordt voor vaststelling aangeboden aan de raadscommissie van oktober 2016.
Kosten, budget en dekking	<p>Een precieze inschatting van de kosten kan worden gemaakt nadat bureaus op basis van de kaderstellende notitie een offerte uitgebracht hebben. Dekking voor het maken van een visie is aanwezig binnen het budget 'ruimtelijke ordening algemeen'.</p> <p>De uit de visie mogelijk voortkomende wens om uitvoeringsprojecten op te starten en de daarvoor benodigde kredieten te vragen aan de gemeenteraad, maken geen onderdeel uit van dit visieproject.</p>
Kwaliteit	Het visiedocument moet inhoudelijk en qua reikwijdte voldoen aan de door de gemeenteraad te bepalen kaders. Na de kaderstelling zal een opdrachtformulering worden opgesteld voor het maken van een visiedocument, waarin ook de kwaliteitscriteria worden gesteld. Deze opdrachtformulering, wat concreet de uitvraag is voor het offertetraject en opdrachtverlening aan een stedenbouwkundig bureau, wordt voorbereid door de interne projectgroep. Het concept wordt daarnaast ook voorgelegd aan de externe projectgroep. Het college neemt hier in de vorm van de Stuurgroep een besluit over.

	<p>Qua inhoudelijke invulling zorgt de integrale benadering van de visie voor kwaliteit. Dit omdat een optimale synergie en afstemming wordt opgezocht tussen de verschillende beleidsvelden. Hierbij geldt dat 'het geheel van de visie meer moet zijn dan de som der beleidsonderdelen'. De totaalvisie moet duidelijk meerwaarde laten zien door een totaalbeeld te schetsen met een aantrekkelijke 'stip aan de horizon' voor Dalfsen. Dit zal in de kaderstellende notitie ook aan de orde worden gebracht.</p>
<p>Risico's</p>	<p>1. Het maken van een visie geeft een ambitiebeeld weer voor de toekomst. Eventuele uitwerking hiervan in uitvoeringsprojecten vraagt te zijner tijd om krediet. Risico bestaat echter dat ideeën in het visietraject naar voren komen, maar stranden in de uitvoeringsfase. Een deel van de beoogde kwaliteit in het centrum zou dan niet behaald kunnen worden.</p> <p>Oplossing hiervoor zou kunnen zijn om in voor de besluitvorming over de centrumvisie een uitvoeringsparagraaf op te nemen waarin uitvoeringsprojecten benoemd worden met eventueel globale kostenramingen. Hierin kan ook een beoogde fasering van uitvoeringsprojecten opgenomen worden. Deze systematiek maakt het mogelijk om enerzijds een breed ambitiebeeld te kunnen bepalen en anderzijds een reëel beeld te creëren over het al dan niet daadwerkelijk uitwerken en uitvoeren van de ingebrachte ideeën.</p> <p>2. Parallel aan het visietraject vinden discussies en ontwikkelingen plaats die mogelijk tegenstrijdig kunnen zijn met de uiteindelijke visie, maar die wel zouden kunnen vragen om beslissingen vooruitlopend op de vaststelling van de visie.</p> <p>Een centrumgebied zoals dat van Dalfsen is continu in ontwikkeling. Er is immers sprake van veel dynamiek. Dat vraagt om een wendbaar proces en een wendbare visie. Gaandeweg het visietraject zou het kunnen zijn dat er al besluiten aan de gemeenteraad gevraagd worden over deelaspecten. Als dit aan de orde zou zijn, is het van belang om op deze onderdelen te focussen in het participatietraject, om ook in dat geval tot een gedragen en gedegen voorbereiding van besluiten te kunnen komen. Ook zullen er na vaststelling van de visie mogelijk nieuwe inzichten komen die misschien niet volledig overeenkomen met wat in de visie geschreven staat. Hoe daarmee om te gaan in de visie is onderdeel van de nader op te stellen kadernotitie en de uitvraag richting stedenbouwkundige bureau's.</p>
<p>Informatie/communicatie/voortgangsaafspraken</p>	<p>Intern: wordt binnen de projectgroep gecommuniceerd doordat dit project geldt als pilotproject in Sharepoint. Dit is een digitale projectomgeving, waar intern betrokkenen samen kunnen werken en informatie kunnen lezen. Verder zullen er periodiek emails verspreid worden aan interne betrokkenen die direct of indirect betrokken zijn bij dit onderwerp. Tussen de projectleider en de portefeuillehouder vinden daarnaast met enige regelmaat voortgangs- en afstemmingsgesprekken plaats.</p> <p>Extern: zoals eerder benoemd in dit document, vormt samenwerking met bewoners, maatschappelijke organisaties, medeoverheden en het bedrijfsleven een belangrijk element in het proces van totstandkoming van de centrumvisie. Een externe projectgroep of klankbordgroep met vertegenwoordigers van deze participanten</p>

	<p>zullen op nader te bepalen momenten bij elkaar komen en daar actief worden geïnformeerd over vraagstukken die tijdens het project naar voren komen en (voorgenomen) besluitvorming. Concreet voorbeeld van een externe participant is in dit visietraject de vertegenwoordiging van Typisch Dalfsen; die namens Plaatselijk Belang Dalfsen, Vrienden van Dalfsen, Ondernemend Dalfsen en de Historische Kring inbreng wenst te geven. Dit ligt ook voor de hand gezien het collegebesluit om het rapport 'Typisch Dalfsen' als inspiratiebron te gebruiken voor de centrumvisie.</p> <p>Naast externe communicatie via de samenwerkingspartners, worden persberichten verstuurd op momenten dat bijvoorbeeld de gemeenteraad een besluit genomen heeft. Ook wordt er op de gemeentelijke internetpagina aandacht besteed aan dit onderwerp.</p>
<p>Burgerparticipatie</p>	<p>Ja -> in het proces om te komen tot een toekomstvisie voor het centrum van Dalfsen, moeten veel inhoudelijke keuzes voorgelegd worden aan de gemeenteraad. Hierbij is het van belang om de meningen en de ideeën te weten van de bevolking inclusief ondernemers om te kunnen bepalen waar draagvlak voor is. Ook is het van belang om gebruik te kunnen maken van de vele inspirerende ideeën die mensen kenbaar kunnen maken. Dit verrijkt het visietraject in grote mate en het draagvlak voor de uiteindelijke visie zelf.</p> <p>De checklist burgerparticipatie wordt nader uitgewerkt.</p>
<p>Verantwoordelijkheden (toleranties en wijzigingen)</p>	<p>De verantwoordelijkheden wat betreft wijzigingen worden in deze paragraaf uitgesplitst naar de beheersaspecten van een project: geld, tijd en kwaliteit. Deze beheersaspecten worden hieronder toelicht:</p> <p>Wat betreft het aspect geld: de visie wordt bekostigd vanuit het reguliere budget Ruimtelijke ordening algemeen. Wijzigingen qua prijs worden voorgelegd aan de verantwoordelijk budgethouder;</p> <p>Wat betreft het aspect tijd: de planning van dit project maakt onderdeel uit van de Lange Termijn Agenda van de gemeenteraad. Wijzigingen worden voorgelegd aan de Agendacommissie;</p> <p>Wat betreft het aspect kwaliteit: voor zover de visie inhoudelijk binnen de vooraf door de gemeenteraad gestelde kaders wordt gewijzigd, is dit een bevoegdheid van de Stuurgroep; in dit project is dat het college. Wijkt de visie af van de gestelde kaders, dan wordt dit bij de behandeling van het ontwerp visiedocument voorgelegd als voorstel of vraag bij de gemeenteraadsbehandeling.</p>