

# Reactie college op algemene beschouwingen

## Perspectiefnota 2022-2025 en Investeringsplan 2022-2025



## **Wethouder Van Leeuwen**

Voorzitter allereerst een woord van dank voor de bijdragen van de diverse fracties welke bijna unaniem positief van aard zijn. Ook dank voor de vele suggesties, waar het college zijn voordeel mee kan doen.

Wij waren erg verheugd over de uitkomsten van de meicirculaire, die we vorige week konden publiceren. In de verschillende bijdragen van de partijen hebben we deze vreugde eveneens terug kunnen vinden. Het brengt mij tevens bij de vraag of dit in de toekomst niet eerder bekend kan worden. Het antwoord is ja zonder enig voorbehoud. Dit moet voortaan veel eerder bij college en raad bekend zijn. Het college belooft er op toe te zien dat dit ook het geval zal zijn. Meerdere fracties brengen de behoefte aan bouwgrond ter sprake, in het bijzonder wordt Lemelerveld genoemd. Wij kunnen de raad melden dat u in september een voorstel zult kunnen bespreken m.b.t. aankoop van grond voor woningbouw in deze plaats.

Vrijwel alle fracties voelen er niets voor om onder toezicht van de provincie te komen staan, een duidelijke richting. Ook geeft de grote meerderheid aan incidenteel geld te willen besteden aan het terugdringen van structurele uitgaven, daar waar het BBV dit toelaat. Het idee van zero based begroten, dus van nul af opnieuw opbouwen, zal noodgedwongen worden uitgesteld. Het is aan een nieuw college en een nieuwe raad óf en zo ja wanneer dit wordt opgepakt.

Verkeersveiligheid is op nationaal niveau hoog op de prioriteitenlijst geplaatst, samen met de provincie zullen we er invulling aan geven. In het kader van het project N377 zijn er met de werkgroep, het plaatselijk belang en met de provincie afspraken gemaakt. Zodra de plannen voor de N377 definitief zijn, wordt voor de langere termijn een verkeersplan voor Nieuwleusen gemaakt een plan uitgewerkt. Voor dit verkeersplan heeft de provincie zelfs al subsidie beschikbaar gesteld.

Van meerdere kanten wordt gevraagd naar de herijking van het gemeentefonds. Zoals het nu ligt verwachten we na tweemaal uitstel begin juli duidelijkheid hieromtrent. Als wij dan ook in de loop van deze zomer weten of de gelden voor jeugdzorg, die via arbitrage tot stand zijn gekomen, structureel worden én de vermaledijde opschalingskorting van minister Plasterk is van tafel, moet het sluitend krijgen van de meerjarenbegroting lukken. Het college kiest nadrukkelijk niet voor minder behoedzaam te ramen. Het principe blijft: tegenvallers de je verwacht inboeken, meevallers die je misschien krijgt boek je (nog) niet in.

Bij de opzet van de PPN februari jl. was de wens van het college om voor de nieuwe raad €500.000 structureel te reserveren voor nieuw beleid. Het liep anders. De intentie is er evenwel nog steeds.

Het idee van de CU om geen garantie af te geven voor 10% van de budgetten steunen we niet. Net zo min als het trap op trap af principe draagt dit bij tot stabiliteit. Ook dit zal voelen als een trap na, waar we zelf zo tegen ageren.

In de gemeenteraad van 25 mei is de kadernota Integraal Beleid Openbare Ruimte (IBOR) vastgesteld. Het beleidsplan IBOR komt in november uw raad ter besluitvorming. Hierin wordt beschreven hoe om te gaan met initiatieven. Waarbij het uitgangspunt uit de kadernota is de operationele kosten niet te verhogen. Komende periode wordt ook toegewerkt naar een gemeente breed participatiebeleid.

Investering zijn in principe naar achteren te schuiven, hoewel niet altijd. Waar denkt de CU in dit verband aan?

De gedachte om een markante entree van het Vechtdal te realiseren is een leuke. In het kader van Ruimte voor de Vecht is hier al over nagedacht. Concreet heeft dit geleid tot het provinciale project Poort van het Vechtdal. Een markante, grootschalige kunstuiting bij de nieuwe aansluiting A28/ N340. Alle partners van Ruimte voor de Vecht dragen hieraan bij, ook de gemeente Dalfsen (€34.000). Deze bijdrage is in 2018 toegezegd en wordt in principe betaald vanuit het budget voor Gebiedsgericht beleid.

Het beleid dat enkele jaren geleden is ingezet op het gebied van biodiversiteit, werpt zijn vruchten af. Mede dank zij de geleidelijke invoering zien steeds meer inwoners het belang in van ecologisch beheer van o.a. bermen. Toch blijft de verkeersveiligheid ook erg belangrijk en moeten bijvoorbeeld kruispunten overzichtelijk zijn.

Ik dank de VVD voor het gestelde vertrouwen dat we ook de jaarschijf 2025 naar een positief saldo kunnen omzetten.

D66 komt nog eens terug op een eerder gestelde technische vraag m.b.t. meerjarenprognose grondexploitaties. Ik zeg u toe dat we dat nagaan en dat u in de tweede termijn een reactie krijgt op deze suggestie. Mr Schrijver waaruit zijn de projecten de Spil, Kulturhus Hoonhorst, het Kroonplein Lemelerveld en het hybrideveld Hoonhorst gefinancierd? Juist de ARVB! Voor de komende jaren zij er opnieuw tal van deze projecten, ik verwijs naar de bijdrage van het CDA op dit gebied. Dank u dat u begrip toont voor de wijze waarop het college met het gemeenschapsgeld omgaat. U eindigt met "geld is niet het probleem", maar wij weten allen geld veroorzaakt wel problemen.

Voorzitter ik ben opnieuw ernstig teleurgesteld in de bijdrage van de PvdA, noch bij de begrotingen van de afgelopen jaren, noch bij enig debat over de PPN's heb ik de afgelopen drie jaren iets anders gehoord dan: "dit is onze begroting niet, dus we zijn tegen". Ik mis de constructieve bijdrage. U roeptoetert volkomen vrijblijvend maar wat en neemt geen enkele verantwoordelijkheid.

## **Wethouder Uitslag**

### ***Vraag [GB-2]***

*De tekorten van de jeugdzorg voor gemeenten worden incidenteel gecompenseerd. Dat geeft lucht. Maar we zijn er nog niet. Het kan nu incidenteel ingeboekt worden, hopelijk komen er structureel mogelijkheden.*

### ***Antwoord***

We hopen met u op structurele dekking. Het Rijk komt op korte termijn met informatie op de wijze waarop de toegezegde middelen voor boekjaar 2022 worden verdeeld. Over de volgende jaren zal het nieuw te vormen kabinet een besluit nemen. De effecten van deze middelen voor individuele gemeenten zijn nog niet bekend.

### ***Achtergrondinformatie***

Zie ook beantwoording technische vraag VVD n.a.v. PPN:

Citaat uit Notitie Meicirculaire: De compensatie via het gemeentefonds heeft als oogmerk:

- Vormgeven consultatiefunctie GGZ
- Tegengaan wachtlijsten bij lichtere jeugdhulpproblematiek en
- Tegengaan verdringing van andere uitgaven bij gemeenten.
- Praktijk Ondersteuners Huisartsenzorg (POH)
- Regie voeren op voorkomen en aanpakken wachttijden ingekochte specialistische jeugdzorg.

Voor Dalfsen is van het landelijk totaal ad € 913 mln nu € 535.000 toegekend. Het nieuw aan te stellen kabinet zal een besluit nemen over de nog te verdelen extra compensatie. Zoals eerder gemeld was er een structurele stelpost van € 400.000 welk bedrag met deze toekenning verrekend is. Er wordt dus een incidenteel positief resultaat van € 135.000 gerapporteerd in deze circulaire

### ***Vraag [GB-7]***

*De voogdijregeling wordt afgeschaft en er geldt een nieuw woonplaatsbeginsel. De gemeente wordt verantwoordelijk voor de jongeren die buiten de gemeente worden behandeld. Dalfsen blijkt een nadeel gemeente te zijn in deze systematiek. Wat betekent dit concreet voor Dalfsen en is bekend om hoeveel jongeren dat gaat?*

### ***Antwoord***

De regeling is inderdaad aangepast. Dit betekent dat we € 124.000 minder krijgen (zie ook de notitie bij de meicirculaire). Het is daarbij nog niet duidelijk om hoeveel personen dat gaat.

### ***Achtergrondinformatie***

De voogdij/18+ regeling: Deze uitkering betreft de compensatie voor verlengde voogdij (ouder dan 18 jaar) waar jongeren gebruik van kunnen maken. De uitkering wordt bepaald op basis van het t-2 principe (aantal jongeren dat hiervoor in aanmerking komt twee jaar voorafgaand aan begrotingsjaar). De uitkering voor 2022 is dus bepaald op het aantal in 2020. Omdat in 2022 het woonplaatsbeginsel is aangepast is daar bij prognose rekening mee gehouden.

**Vraag [CU-21, CDA-1, CU-22]**

*Onderzoek doen naar efficiencymaatregelen bij sporthallen, bibliotheken, zwembaden en kulturhusen, om met een lagere subsidie toe te kunnen, is altijd nuttig. Niet alles tegelijk; te beginnen met die organisaties waar de grootste kansen zijn. Eind dit jaar krijgen we nog een voorstel voor de optimalisatie van de zwembaden. Wij gaan er van uit dat de optimalisatie een voordelig effect met zich meebrengt.*

**Antwoord**

Eind 2021 ontvangt u een notitie over de zwembaden. Deze notitie geeft ook een concreter beeld van de opties en de financiële gevolgen op korte en langere termijn. Het is nog te vroeg om een realistische financiële raming te geven. We blijven kritisch kijken naar efficiency, daarbij zullen we dat zelf ook in het oog houden: geen grote onderzoeken voor beperkte besparingsmogelijkheden.

**Vraag [CU-4]**

*Sociaal Domein: wat echt nodig is doen; en tegelijk bijstellen waar dit kan. Het recente voorbeeld van de aanpassingen huishoudelijke hulp is hiervan een uitstekend voorbeeld. We denken ook aan de mogelijkheden tot intensiever hergebruik van hulpmiddelen. Welke mogelijkheden ziet het college voor dit soort maatregelen? Laten we hierbij rekening houden met de kernpunten van ons beleid: preventie en maatwerk.*

**Antwoord**

Hulpmiddelen worden op dit moment al volop herverstrekt. Onze hulpmiddelenleverancier beschikt over een depot waar gebruikte middelen worden opgeslagen en, indien passend, opnieuw worden ingezet bij cliënten.

Voor de Wmo-begeleiding zien we nog mogelijkheden door meer te investeren in inloopvoorzieningen voor dagbesteding, zodat er meer alternatieven zijn waar inwoners terecht kunnen zonder indicatie. Een voorbeeld hiervan is dagbesteding voor mensen met Parkinson. Op dit moment bieden wij alleen nog maar geïndiceerde ondersteuning op dit gebied, en zijn we in samenwerking met onze partners aan het kijken welke mogelijkheden er in het voorveld zijn. Naast dat inloopvoorzieningen financieel goedkoper zijn te organiseren, is het voor de inwoner ook prettiger om zonder indicatie ergens terecht te kunnen.

**Vraag [VVD-1]**

*De inkoop van zorg en zorgproducten moet gecentraliseerd worden tussen gemeentes. Op deze wijze haal je schaalvoordeel en kan je producten beter onderling uitwisselbaar maken. Daarnaast kan je dan beter invloed uitoefenen op de aangeboden prijzen. Voorbeeld: een bepaald type rolstoel kost de gemeente nu 24.000. Exact dezelfde rolstoel (van dezelfde fabrikant) kost in Duitsland 12.000. Dan laten we als gemeente te veel liggen. Bent u bekend met dit soort situaties?*

**Antwoord**

Voor alle hulpmiddelen (m.u.v. trapliften) is een gezamenlijk contract met de gemeenten Zwartewaterland, Staphorst en Raalte. Hierdoor is schaalvoordeel. Daarnaast hebben we ons te houden aan de aanbestedingsregels, zowel Europees als ons eigen beleid hierin. Ook hebben wij geen invloed op de inschrijvende partijen.

**Vraag [VVD-2]**

*Het sociaal domein is een ingewikkeld domein. Bijna alles is maatwerk en hoe goed onze ambtenaren ook zijn (daar twijfelen we geen moment aan), al dat maatwerk maakt dat de gemeente Dalfsen te klein is om hier efficiënt op te reageren. De VVD vindt dat we hier meer de samenwerking met andere gemeentes moeten gaan zoeken. Daarmee kan je de kennis beter verdelen en ben je beter in staat om specialisatie aan te kunnen bieden. Hoe kijkt u hiernaar?*

**Antwoord**

Wmo: Wij staan open voor samenwerking op de Wmo. Voor de hulpmiddelen en het taxivervoer werken we al samen met regiogemeenten. In de regio IJssel-Vecht is er op dit moment geen bereidheid tot samenwerken op de Hulp bij het Huishouden en de Wmo-begeleiding. Hiernaar is meerdere malen onderzoek gedaan.

Jeugd: Wat betreft Jeugd wordt in de regio al samengewerkt met 11 gemeenten via de RSJ (Regionaal Serviceteam Jeugd IJsselland)

Participatie: Vanuit de Participatiewet wordt via de Arbeidsmarkt Zwolle al samengewerkt. Bemiddeling van kandidaten vanuit ons lokale bestand is gekoppeld aan het regionale Werkgeversservicepunt dat op regio schaal werkgevers en werkzoekenden aan elkaar verbindt. Via deze samenwerking zijn ook extra initiatieven als de Human Capital Agenda en het regionale actieplan corona opgezet.

**Vraag [CU-5]**

*Verder vragen we het college eens te kijken naar de mogelijkheden van “Dalfsen werkt – in de zorg”. Nieuwe participatiemogelijkheden (b.v. nieuwkomers) inzetten als extra aanbod in de huishoudelijke hulp, vindt de ChristenUnie het onderzoeken waard.*

**Antwoord**

Vanuit de participatiewet zetten we continue in op het matchen van werkzoekenden (uitkeringsgerechtigden, waaronder statushouders) op vacatures. Momenteel speelt daarbij dat in sommige branches sprake is van een groot personeelstekort. In samenspraak met de arbeidsmarktregio en via het Werkgeversservicepunt worden hiervoor specifieke trajecten opgezet.

Voor wat betreft het voorbeeld van inzet van statushouders in de huishoudelijke hulp moet worden opgemerkt dat bij de Wmo de contractafsprake geldt dat sprake moet zijn van voldoende beheersing van de Nederlandse taal, zodat de signaleringsfunctie ook goed kan worden uitgevoerd. In ons huidige uitkeringenbestand zien we dat de meeste statushouders nog niet dat taalniveau hebben bereikt. We proberen wel in te zetten op taalstages (ook) in de richting van zorg en huishoudelijke hulp.

**Vraag [CU-11]**

*Aanvullend stellen we voor dat we de komende tijd de indirecte subsidies in kaart brengen. Welke producten en diensten levert de gemeente die niet zo transparant in de bedrijfsvoering zijn terug te vinden? We verwachten dat hier mogelijk extra opbrengsten uit te halen zijn via passende doorbelastingen. Te beginnen met zogenaamd laaghangend fruit. Ziet het college dit ook?*

**Antwoord**

Het is mogelijk dat hier beperkt mogelijkheden liggen, maar het zal relatief veel inspanning kosten om een uitputtend overzicht op te stellen. Ik noemde u al eerder dat we kritisch kijken naar efficiency: geen grote inspanning voor beperkte besparingsmogelijkheden.

**Vraag [CU-15]**

*Vervanging van voetbalvelden (bijna 3 miljoen). Wat gaat er fout als we dit opschuiven of verder faseren? Kunnen we de betrokken verenigingen (inclusief hockey) eens met een voorstel laten komen waarbij de komende 7 jaren bijvoorbeeld maximaal X miljoen wordt geïnvesteerd?*

**Antwoord**

De kunstgrasvelden worden gekeurd door een onafhankelijke keuringsinstantie. Afhankelijk van de uitkomsten moet een veld al dan niet vervangen worden. Als een veld is afgekeurd, is uitstel van vervanging niet mogelijk; er mag in ieder geval niet meer op gevoetbald/gehockeyd worden. Het vervangen van velden vraagt veel specialistische kennis, dit kan niet simpel even bij de verenigingen neergelegd worden. Vanzelfsprekend overleggen we bij vervanging met de betrokken verenigingen. Overigens blijkt uit de meest recente keuringsrapporten dat de vervanging van de eerste velden aan de orde is in 2023.

**Vraag [PvdA-1]**

*Wij hebben nog steeds niet de verzekering kunnen krijgen dat er niet ook in Dalflen middelen verdwijnen door bovenmatige winsten bij instellingen. Is er ondertussen inzicht en is dit gedeeld met Follow The Money?*

**Antwoord**

Jeugd: Het onderzoek van RSJ is gereed. De raadsmemo is in de maak en zal voor het reces op het RIS worden geplaatst. Overigens zijn er, zoals eerder aan u gemeld, geen aanwijzingen van actieve 'zorgcowboys' in de regio.

Wmo: Wij hebben vorig jaar n.a.v. de lijst van Follow the Money actief bekeken welke aanbieders teveel winst zouden maken binnen de Wmo. Dit bleek voor de Wmo om één instelling te gaan die bij ons alleen in onderaannemerschap zorg leveren. De aanbieder heeft ons hier zelf ook gelijk over geïnformeerd zodra deze lijst beschikbaar werd en we heeft ons actief extra informatie verschaft over de betreffende situatie. Dit heeft blijvend onze aandacht.

## Wethouder Schuurman

Dank u wel voorzitter,

Ook uit de portefeuilles waar ik voor verantwoordelijk ben zijn enige vragen gesteld en wil deze graag beantwoorden voor onze gemeenteraad.

*GB V3: We denken structurele inkomsten te generen door de mogelijkheid om recreatiewoningen te legaliseren voor permanente bewoning 3*

Legaliseren van recreatiewoningen naar permanente bewoning hebben we reeds ingezet. Hier zijn al eerder versoepelingen voor geweest. Dit zou misschien anders kunnen zijn bij het opnieuw bestemmen van recreatiewoningen naar een woonbestemming. Dit zal vermoedelijk meer Woz-inkomsten kunnen genereren, maar er kunnen ook extra kosten tegenover staan als we b.v. kijken naar het in stand houden van algemene (bovenwijkse) voorzieningen. Daarnaast zal de toeristenbelasting verminderen. Wij hebben nog onvoldoende inzicht wat een omzetting daadwerkelijk financieel betekent. De Omgevingsvisie is het document waarin aangegeven kan worden of u hiervoor beleidsruimte wenst.

*GB V4: De 'duurzame dorpen' hebben een eigen budget, is bekend wat zij daar precies mee doen?*

De Dorpen van Morgen, zoals de Duurzame Dorpen zich nu noemen voeren ieder jaar projecten uit met hun eigen budget, deze zijn over het algemeen ondersteunend aan ons beleidsplan duurzaamheid. Bijvoorbeeld het aanschaffen van warmtecamera's om het warmteverlies in huizen te analyseren, met deze actie dragen ze bij aan de besparingsdoelstelling die gesteld is. Voor de periode van de PPN 2022-2025 is nog niet bekend welke projecten er concreet door de Dorpen van Morgen uitgevoerd worden.

*GB V8: Op het gebied van duurzaamheid zien we dat er mogelijk een forse taak met de benodigde FTE's op ons afkomt. Wij willen deze handschoen best oppakken, maar alleen als daar de benodigde financiële middelen voor beschikbaar worden gesteld.*

Wanneer er een nieuw kabinet is, zal er hoogstwaarschijnlijk ook meer duidelijkheid komen over de extra beschikbare financiële middelen voor gemeenten. En het lijkt ons vanzelfsprekend dat als er taken bij komen er ook de financiële middelen worden toegezegd.

*GB V11: De kosten om de omgevingswet uit te voeren zijn hoger dan gedacht. Het idee was gemakkelijker en goedkoper maar het kost meer door ambtelijke inzet, onderhoud en participatie. Is hier ook een financiële bijdrage van het Rijk te verwachten?*

Volgens vooraf gemaakte afspraken liggen de invoeringskosten bij de gemeenten. Landelijk gezien zijn er bij gemeenten zorgen over de stijgende invoeringskosten. Landelijk zijn er overleggen over dit onderwerp en via VNG vragen gemeenten compensatie voor de toegenomen kosten. Deze discussie loopt momenteel. Op de uitkomst daarvan en de betekenis voor de kosten voor de gemeente Dalfsen (voor implementatie en structurele situatie) kunnen we niet vooruitlopen. De kosten voor ambtelijke inzet op het gebied van participatie hebben deels met de invoering van de Omgevingswet te maken en deels ook met onze ambitie op dat vlak.



*CDA V6: Binnenkort staat het lokale energiebedrijf op de agenda. Wij gaan er vanuit dat deze ook middelen gaat generen die ingezet kunnen worden voor de gemeenschap.*

Het klopt dat het lokale energiebedrijf op de agenda staat. De verwachtingen dat een lokaal energiebedrijf veel geld op zal leveren moeten we wel temperen. De subsidies dalen en het is nu te vroeg om daar uitspraken over te doen, de plannen zijn nog niet concreet genoeg.

*CDA M1:*

*We lezen dat er meer druk komt te liggen op het sorteren van afval. Vanaf 1 juli wordt er – mede door inzet van onze oud wethouder Maurits von Martels – statiegeld geheven op flesjes en blikjes. Wij zijn van mening dat dit een positieve bijdrage levert aan het verminderen van onze afvalberg. Om dit nog meer te stimuleren en te voorkomen dat deze flesjes en blikjes alsnog in de vuilnisbak terecht komen, dienen wij een motie duurzaam doneren in. Het betreft een stalen ring rondom de vuilnisbak, waar mensen hun flesjes en blikjes in kunnen leggen, zodat anderen ze kunnen verzamelen.*

Aanstaande donderdag gaan we in Dalfsen al blikjes inzamelen. U hoort hier dan binnenkort ook meer over. Ten aanzien van de doneerring: we zijn met de leverancier van onze straatafvalbakken in overleg over een pilot in onze gemeente. Op een aantal plekken willen wij dit jaar een mooie en stevige ring plaatsen en onderzoeken of deze functioneert. De pilot kan worden betaald vanuit de jaarlijkse landelijke zwerfafvalvergoeding.

*CU V1: hoe krijgen de ondernemers voldoende goede vakmensen? Wat kan de regio Zwolle hierin betekenen?*

We merken inderdaad dat de vraag naar personeel in bepaalde branches sterk aantrekt. Hierin werkt Dalfsen samen met de Arbeidsmarktregio Zwolle: via het Werkgeversservicepunt worden werkzoekenden en werkgevers met vacatures elkaar verbonden. Zo wordt het personeelstekort waar mogelijk opgevuld met werkzoekenden uit andere gemeenten of via het UWV. Daarnaast is vanuit de Arbeidsmarktregio het actieplan corona in het leven geroepen om werkloosheid te voorkomen en matching van vraag en aanbod te realiseren. Via de Human Capital Agenda kan daarbij worden ingezet op bij- of omscholing van werknemers en werkzoekenden als middel om personeel wendbaar te houden en personeelstekorten in branches terug te dringen. Met andere woorden: Dalfsen profiteert ook in dit vraagstuk van de regionale samenwerking en schaalgrootte.

*CU V6: Voor een duurzame toekomst blijven we ons inzetten. ~ Hierbij gaat het er niet om dat we koploper zijn, maar dat we resultaatgericht werken met oog voor de lange termijn. Liggen hier misschien kansen op investeringen die snel renderen?*

Er zijn kansen voor Dalfsen op het gebied van het opwekken van duurzame energie, zoals bijvoorbeeld potentiële ontwikkelingen in het gebied Zwolle, Dalfsen, Staphorst, Zwartewaterland. Echter zijn dit op korte termijn vooral investeringen, zonder zicht op snel rendement. Wel zijn er kansen die snel “renderen” op het gebied van energiebesparing. Zoals het stevig inzetten op isoleren van woningen. Dit kan een flinke besparingen in het energieverbruik opleveren voor inwoners.

*CU V7: We vragen juist hier aandacht voor om aan de voorkant van (plan)ontwikkelingen het participatieproces goed vorm te geven. Niet reactief, maar co-creatief.*

In de verschillende processen die lopen wordt veel aandacht besteed aan participatie op een co-creatieve manier wanneer mogelijk. We willen de voorbeelden die er zijn in onze gemeente en elders in het land gebruiken om deze samen met de Dorpen van Morgen en onze inwoners vorm te geven.

*CU V9: Wat zijn het beeld en het doel van het college over (structurele) kostendekkendheid van de omgevingswet?*

Qua financiën is het Uitgangspunt 100% kostendekkend over het totaalplaatje van de leges, daar is de Omgevingswet onderdeel van. We kunnen niet over alle activiteiten die we moeten/gaan doen onder de Omgevingswet leges heffen en we ondersteunen de actie van de VNG in hun verzoek voor een tegemoetkoming in de kosten. Doelen die we ook willen betrekken bij de te maken keuzes liggen op het vlak van het gewenste niveau van dienstverlening en de doelen van de Omgevingswet.

*CU V10: Ziet het college mogelijkheden en (financiële) voordelen om onze implementatie te temporiseren? Wat gebeurt er als we hier in de staart van het peloton gaan rijden?*

Ten aanzien van de minimale vereisten van de Omgevingswet waar we op moment van invoering aan moeten voldoen kunnen we niet temporiseren. Het zullen met name de keuzes zijn die uw raad gaat maken t.a.v. bijvoorbeeld regelgeving die effect zullen hebben op kosten. We gaan aan de hand van het structurele effectenmodel van de VNG in Q3/Q4 onderzoeken wat de effecten zijn van bepaalde keuzes op o.a. de kosten en dienstverlening. Daar komen we bij u op terug wanneer het betreffende onderwerp geagendeerd staat (naar verwachting bij o.a. Omgevingsplan, Bruidsschatregels, Adviesrecht).

*CU V17: (BIZ)BedrijvenInvesteringsZone Dalfsen. Kunnen we er misschien beter mee stoppen? Dan kan die tijd worden gestoken in de beide economische nota's.*

We zijn al geruime tijd in gesprek met de ICD over het mogelijk tot stand komen van een BIZ . Het is een traject waar vanuit de ICD ook al veel tijd is geïnvesteerd. Het stoppen met het opstellen van het voorstel ligt hier op dit moment niet voor. We verwachten u hier binnenkort wel een reactie op te kunnen geven.

*CU V20: We lezen over de ontwikkeling van het Centrumplan Dalfsen. Over de participatie zijn we nog niet gerust. We vragen met name aandacht voor een goede interactie met de bewoners van het gebied.*

Zoals in de beantwoording van de technische vragen ook aangegeven, zullen vanaf september weer gesprekken plaatsvinden voor de kaderstelling van de Klimaatwinkelstraat. Het college vindt de interactie met zowel ondernemers als bewoners beide heel belangrijk en we nemen dit signaal dan ook zeker ter harte.

## **Burgemeester Van Lente**

Dank aan de fracties voor de geleverde inbreng. Vanuit mijn portefeuille een reactie bij vijf onderwerpen:

### Corona:

Een aantal fracties geeft aan dat de coronacrisis ook goede dingen heeft opgeleverd. Het heeft laten zien dat onze samenleving beschikt over veerkracht en herstelvermogen. En het heeft op onderdelen een impuls gegeven, waarbij de digitalisering in het oog springt. Als college, en dat geldt ook voor de ambtelijke organisatie, hebben we vinger aan de pols gehouden in de samenleving: naast veelvuldig contact per mail en telefoon, hielden we begin mei digitale bijeenkomsten per kern. We hoorden hoe iedereen deze tijd beleefde en wat de verwachtingen waren voor de nabije toekomst. We hielden de afgelopen tijd ook verschillende parameters in de gaten, zoals het aantal faillissementen. Ook hebben we ons coronanoodfonds meerdere malen hernieuwd opengesteld om maatschappelijke instellingen te ondersteunen.

De PvdA wijst erop dat het lijkt alsof de provinciale steun aan onze gemeente voorbij is gegaan. Het gaat in dit verband om middelen die via acht verschillende provinciale subsidieregelingen zijn verstrekt en die bedoeld zijn voor het MKB, culturele instellingen en vrijwilligersorganisaties / maatschappelijke organisaties. Op basis van het onderzoek kunnen we geen precieze uitspraken doen waarom hier minder is aangevraagd dan elders: dit omdat de aanvragers vooral MKB en instellingen zijn en dus niet de gemeente zelf. Het onderzoek laat vooral zien binnen welke gemeente veel aanvragen zijn gedaan bij de provincie. Het beeld dat hieruit naar voren komt lijkt in overeenstemming met de gesprekken die wij voerden dit jaar: het gaat relatief goed in Dalfsen. Ons coronanoodfonds is ook nog niet uitgeput na herhaalde openstelling. Maar we blijven uiteraard waakzaam op mogelijke noden en blijven alert op mogelijkheden om gebruik te maken van/te verwijzen naar ondersteuningsmiddelen waar dit nodig en gepast is.

### Strategische samenwerking

Dit is uiteraard een reguliere taak van het college én de ambtelijke ondersteuning. Alleen ga je sneller, maar samen kom je verder. Daarom is investering juist voor de langere termijn belangrijk. Strategische samenwerking is steeds belangrijker om complexe opgaven te realiseren en kansen te creëren voor onze gemeente. Deze ontwikkelingen vragen echter ook het nodige van onze organisatie en dus vindt het college het nodig voor te stellen dat we hier extra ruimte voor creëren door hiervoor extra middelen aan uw raad te vragen. [CU 16]

De fractie van D66 gaat ook nadrukkelijk in op de strategische samenwerking met onze inwoners, bijvoorbeeld rond het uitdaagrecht. Eind van dit jaar ligt in uw raad het bredere (participatie)beleid voor rond het betrekken van inwoners. We zijn met D66 optimistisch over de kennis en kunde van de samenleving. Tegelijkertijd is het niet zo dat de inzet van de samenleving automatisch leidt tot minder inzet van de organisatie. In andere gemeenten zien we namelijk ook dat het verder vormgeven van inwonerbetrokkenheid bijvoorbeeld leidt tot het aanwijzen van participatie-medewerkers binnen de organisatie.

### Organisatie en aantrekkelijk werkgeverschap

De ChristenUnie geeft aan te wensen dat er minder externe bureaus worden ingezet. De realiteit is dat we niet voor elk specialisme zelf de kennis en kunde in huis hebben. De suggestie om studenten in te zetten, nemen we zeker ter harte. Dat zal voor specialistisch onderzoek dat nodig is rond een vergunning echter geen soelaas bieden. En ook op andere onderdelen, vergt de inzet van studenten ook dat we daar goede begeleiding naast zetten of als opdrachtgever onze rol vervullen. [CU 19]

Uit het meest recente medewerkeronderzoek kwam in 2020 het beeld naar voren dat medewerkers graag voor de gemeente Dalfsen werken. En dat beeld is ook op basis van gesprekken met medewerkers die de gemeente verlaten – soms door pensionering, soms door kansen elders. De arbeidsmarkt is in beweging, en uit verschillende publicaties en contacten met andere gemeenten blijkt dat vacatures op bepaalde onderdelen lastig in te vullen zijn. Daarnaast willen we natuurlijk een aantrekkelijke werkgever blijven. Twee jaar geleden is besloten het budget voor aantrekkelijk

werkgeverschap af te ramen, omdat er op dat moment geen concreet plan op tafel lag. Daar wordt nu aan gewerkt.

Uw zorgen om de organisatie worden dus gedeeld door het college, en – belangrijker nog, want daar ligt de verantwoordelijkheid – door de gemeentesecretaris/algemeen directeur. De bedoeling is dat er intern een plan wordt opgesteld rond aantrekkelijk werkgeverschap. Dat zal zich richten op arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden, en daarnaast uiteraard ook de communicatie met de arbeidsmarkt onder de loep nemen om nieuwe medewerkers aan te trekken. De afgelopen jaren zijn er daarnaast geen middelen beschikbaar geweest voor organisatieontwikkeling en ook dat is nodig en gewenst. U kunt er dus van op aan dat we komen met een plan, met daarbij ook de benodigde middelen. [GB 9]

### Digitalisering

Er wordt gevraagd naar de efficiency-voordelen van digitalisering. Het college hecht eraan duidelijk te maken dat digitalisering/investeringen in ICT vooral ook ten behoeve van andere doelstellingen wordt gedaan: om plaats- en tijdsafhankelijk werken te kunnen faciliteren (ook vanuit aantrekkelijk werkgeverschap), om te voldoen aan eisen op het gebied van cybersecurity, om in te kunnen spelen op bestuurlijke vernieuwing/Goed Goan en de verbindingen met onze samenleving te versterken, en om digitale dienstverlening te kunnen bieden.

Bij dat laatste gaat het om de investeringen in iBurgerzaken. Vragen van inwoners worden steeds complexer en vergen meer (afhandel)tijd. Dit is een landelijke trend in burgerzaken. In lijn met onze visie op dienstverlening willen we ruimte hebben voor persoonlijke dienstverlening die we creëren doordat we meer standaard zaken digitaal laten afhandelen. Naast efficiency is digitale dienstverlening natuurlijk ook helemaal van deze tijd en een toevoeging op de 'huidige' dienstverlening. [CU 12]

Dan de ICT en digitalisering binnen onze organisatie: uiteraard gaat het college geen laptops aanschaffen om die op de plank te leggen. Er wordt aangeschaft wat nodig is. ONS zal de laptops in eigendom hebben, waar wij als gemeente een vast bedrag per laptop voor betalen. Na drie jaar worden de laptops door ONS vervangen. Initieel was de (grove) raming dat er 300 laptops nodig zouden zijn, intussen is de raming teruggebracht naar 270. We hebben nl. ca. 200 fte in dienst, maar dit zijn zo'n 230 medewerkers. Interne en externe (ingehuurde) collega's, en dit is nog zonder de collega's van de buitendienst, leiden al tot een benodigd aantal van 250 laptops. Met de laptops wordt tijd- en plaatsafhankelijk werken mogelijk, en daarnaast is het vanwege de toegenomen eisen op het vlak van cybersecurity ook nodig te gaan werken met een moderner besturingssysteem. [GB motie/amendement. 2, CDA 5]

### Hybride werken

Het denken over het werken ná corona is ook binnen onze organisatie gaande. Het thuiswerken was niet voor iedereen ideaal, maar is voor anderen belangrijk gebleken voor de balans tussen werk en privé. Daarmee wordt digitalisering en thuiswerken of hybride werken ook een randvoorwaarde om aantrekkelijk te zijn voor (toekomstige) medewerkers. Uiteraard gaan we een plan maken voor de manier waarop het gemeentehuis kan worden ingezet om dit hybride werken te faciliteren. In een ideaal plaatje wordt het misschien wel het zesde Kulturhus, waar gemeente, instellingen en inwoners samen gebruik van maken. Wie weet! Ook iets om over na te denken in het kader van Goed Goan.

Als we in ons gemeentehuis over kunnen gaan tot verhuur, dan zullen daar inkomsten tegenover staan. Tegelijkertijd vergt het anders benutten van ons gemeentehuis ook investeringen die nu nog niet opgenomen staan in deze perspectiefnota. Ook dat zal terugkomen in de begroting, of in een separaat plan. [GB 6, CU 14]

De middelen die wel staan opgenomen, betreffen uitgestelde investeringen. Dat leest u terug in het Investeringsplan. Dat er na 13 jaar ook aanleiding is te kijken naar vervanging van het kantoormeubilair heeft geen betoog. Tegelijkertijd geldt ook hier dat de investering pas definitief vorm krijgt als we weten hoe we hybride willen werken. Ook hier worden dus geen onnodige (vervangings)investeringen gedaan. De organisatie maakt een plan en zal vervolgens de investering preciezer kunnen ramen. [GB motie/amendement. 3, CDA 4].