



De Spil

Visie op beheer

Met het ontwerpen van het Kulturhus De Spil en het vaststellen van het definitieve ontwerp liggen eigenlijk de 'stenen' vast. Dat is de harde kant van het gebouw, daar was relatief snel overeenstemming tussen de verschillende participanten. Daarna zal het gezamenlijk optrekken en het gevoel van samen vorm en inhoud geven aan belangrijke maatschappelijke activiteiten in de komende jaren vorm moeten krijgen.

Kulturhus als publiek beleidsinstrument

Het bestuur heeft zich, alvorens te kunnen komen tot een beheerplan en exploitatieopzet, eerst gebogen over een visie op het beheer n.a.v. de achtergrond en doelstelling van het Kulturhus.

De gemeente wil met het realiseren van een Kulturhus met als basis de WOC Campus een bijdrage leveren een aantrekkelijk en gezond leef- en vestigingsklimaat in Nieuwleusen voor haar inwoners. De huidige participanten in de Campus zoals basis- en voortgezet onderwijs, jeugdzorg en welzijn, sportfaciliteiten, informatieplein, dagopvang voor mensen met een beperking, bibliotheek vertegenwoordigen zonder uitzondering belangrijke maatschappelijke activiteiten en zijn in die zin uitvoerders en instrumenten van gemeentelijk beleid. De gemeente stuurt met financiële middelen de inhoud ook naar nieuwe taken zoals Jeugdzorg, WMO, Participatiewet, Nieuwkomers, ouderenzorg en armoedebeleid.

In die zin zou het Kulturhus ook een afdeling kunnen zijn van de ambtelijke organisatie en een direct onderdeel van de gemeentelijke begroting.

Kulturhus in de vorm van een stichting

De gemeente heeft vooralsnog gekozen voor een stichting belast met beheer en exploitatie van haar Kulturhus. Zij geeft daarmee aan het bestuur een groot mandaat om de gewenste publieke doelen te dienen en te behalen. Gelet op de door de gemeente voorgenomen omvang van de investering, haar blijvende verantwoordelijkheid voor de exploitatie en de te bereiken maatschappelijke doelen is het bestuur echter van mening dat de gekozen rechtsvorm in de vorm van een stichting zonder wezenlijke randvoorwaarden en kaderstelling nog onvoldoende recht doet aan de positie van het Kulturhus als gemeentelijk beleidsinstrument.

Een blijvende invloed van de gemeente moet worden geborgd. In een afzonderlijke notitie komt het bestuur tot het voorstel de stichting te integreren als beherend vennoot in een Commanditaire Vennootschap (CV) met de gemeente.



De Spil

Participeren in het Kulturhus is niet vrijblijvend

De unieke combinatie van voorzieningen onder een dak dankzij een grote inspanning van de gemeente, schept voor de gebruikers en het bestuur de verplichting voortdurend te experimenteren en te bouwen aan (nieuwe) maatschappelijke coalities die het welzijn van de inwoners ten goede komen.

Dat is niet vrijblijvend in de ogen van het bestuur en zal van de gebruikers vragen dat zij een deel van hun capaciteit en kennis inzetten voor nieuwe activiteiten en samenwerkingsverbanden.

Daarover zal ook periodiek worden afgestemd met de verantwoordelijk wethouders, omdat het ook kan betekenen dat de bestaande financiering van de partners anders moet worden ingezet of gewijzigd.

Exploitatie Kulturhus gegarandeerd

Het bestuur heeft als visie dat maatschappelijke activiteiten die aansluiten bij het gemeentelijk beleid gebruik mogen maken van de Campus. Andere activiteiten met een blijvend ruimtebeslag worden in principe geweerd. Daarvoor zijn in Nieuwleusen in de private sector voldoende alternatieven beschikbaar. Er is sprake van leegstand in kantoor- en winkelruimte. Het is ook belangrijk de maatschappelijke uitstraling van de Campus te bewaken.

De verwachte wisseling in de bezettingsgraden geeft het bestuur de ruimte om samen met de gebruikers te experimenteren met nieuwe activiteiten voor de inwoners van Nieuwleusen. Daarbij is het van belang dat door de gemeente jaarlijks vooraf in de exploitatie van het Kulturhus wordt voorzien, ook als er sprake is van tijdelijke onderbenutting van de beschikbare ruimten en faciliteiten. De exploitatie betreft de kosten van beheer, instandhouding en meerjarig onderhoud van de Campus dat door de gemeente is voorzien in overleg met het bestuur. Tegenover deze exploitatie garantie staat de besparing in huisvestingslasten en beheer van de door de gemeente gesubsidieerde gebruikers, aangevuld met directe huurbijdragen zoals onderwijsinstellingen en anderen. Eventuele exploitatie-overschotten zullen in overleg met de gemeente worden ingezet voor nieuwe ontwikkelingen.



De Spil

Uitwerking van de kernprincipes in het Kulturhus:

- De gezamenlijke huisvesting in het Kulturhus is niet vrijblijvend en het bestuur vraagt van alle gebruikers een permanente inzet om voorzieningen op een hoog niveau in stand te houden
- De te realiseren voorzieningen sluiten aan bij het gemeentelijk beleid op het terrein van onderwijs, zorg, welzijn en participatie
- Partijen die zich willen vestigen in het Kulturhus worden ter beoordeling doorverwezen naar het bestuur
- De gebruikers zetten zich onder leiding van het bestuur gezamenlijk in om maatschappelijke activiteiten te ontwikkelen die aansluiten bij nieuwe gesignaleerde behoeften
- Het bestuur en de gebruikers houden tweemaal per jaar een beleidsconferentie met het gemeente bestuur, voorafgaand aan de voorjaarsnota en de begroting in het najaar
- Het bestuur en gebruikers komen naar aanleiding hiervan tot een actuele programmering van activiteiten met bijpassende begroting
- Uit een oogpunt van streven naar samenwerking en efficiency wordt het facilitair management (beheer, onderhoud, horeca en mogelijk ook delen van de ict en inkoop) door de gebruikers ondergebracht bij het bestuur
- De gebruikers ondersteunen elkaar waar nodig in de wederzijdse activiteiten en dragen gezamenlijk de verantwoordelijkheid voor een uitnodigende en gastvrije uitstraling naar de wederzijdse bezoekers
- De werkruimten zijn in principe multi inzetbaar en worden door de gebruikers bij non-gebruik om niet te beschikking gesteld aan het bestuur
- De horecafunctie in het Kulturhus zal in overleg met de gebruikers worden ingezet om specifieke doelgroepen te ondersteunen en om de drempel naar de maatschappelijke activiteiten te verlagen en kent geen eigen commerciële doelstelling