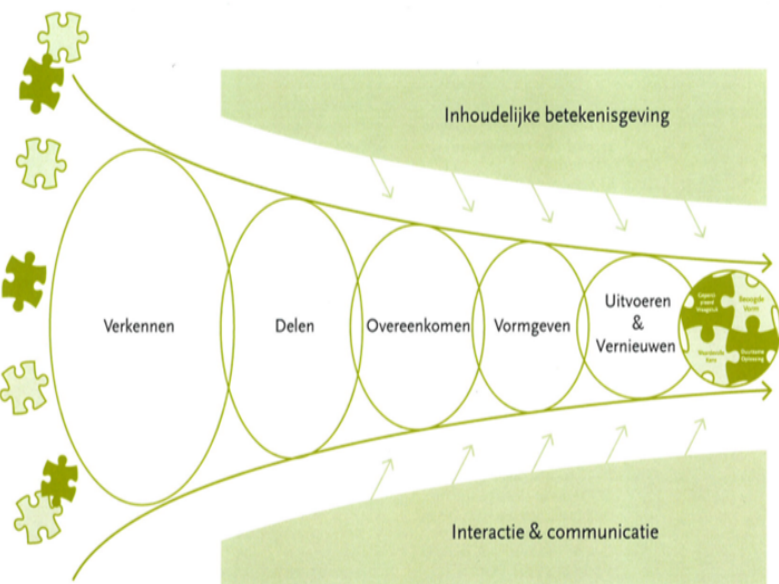


## Definitie (resultaat: projectplan)

|  |  |
|--|--|
| <b>Onderwerp</b>   | KetenPartners (KP)   |
| <b>Naam projectleider</b><br><b>Naam opdrachtgever</b><br><b>Naam portefeuillehouder</b> | Frans van Weeghel<br>Melanie Gils<br>Andre Schuurman   |
| <b>Aanleiding/probleem</b>   | <p>De Omgevingswet gaat uit van een goede ketensamenwerking, oftewel een goede gecoördineerde en afgestemde samenwerking tussen gemeente en andere partijen in de keten. In 2021 willen we in beeld hebben met welke KetenPartners we samen moeten werken en welke afspraken er gemaakt worden. In 2023 moeten we volledig volgens deze ketenafspraken werken. De Omgevingswet vraagt een nieuwe manier van werken, niet alleen bij gemeenten, maar ook bij onze KetenPartners. Hierover moet een goede afstemming plaatsvinden. KetenPartners zullen ook moeten gaan werken volgens de principes ja,mits, probleemoplossend en meedenkend. KetenPartners werken samen om invulling te geven aan de Omgevingswet. Deze samenwerking moet uiteindelijk leiden tot slimme samenwerkingsverbanden, de snelheid van werken, een verbetering van de inzichtelijkheid van besluitvorming en van onze dienstverlening.</p> <p>Wat betekent deze verandering voor de gemeente Dalfsen als organisatie, specifiek gericht op KetenPartners?<br/>Voor een goed werkende Omgevingswet is het nodig dat overheden nauwer samen werken in de ketens en daarmee leidt dit tot verbetering van de samenwerking met KetenPartners.<br/>Met het project KetenPartners wordt de inhoud van de samenwerking in beeld gebracht (het 'wat') en wordt onderzocht welke samenwerkingsvormen er mogelijk zijn (het 'hoe') . Daarnaast heeft het project tot doel om te zorgen dat alle partijen elkaar vinden, duidelijke werkafspraken met elkaar gaan maken en afstemming zoeken over de instrumenten die onder de Omgevingswet nieuw moeten worden opgesteld.</p> |
| <b>Doelstelling (SMART)</b>  | <p><u>Specifiek</u><br/>Het project 'KetenPartners' stuurt op een goede en efficiënte samenwerking tussen KetenPartners bij de uitvoering van de Omgevingswet. Het samenwerken gaat niet vanzelf, daarom wordt er gebruikt gemaakt van een visie op samenwerking van Kaats en Opheij. Deze onderstreept het belang van het doorlopen van een proces waarbij er aandacht is voor ambitie en belangen.</p> <p><u>Meetbaar</u><br/>Het project is succesvol als het samenwerkingsproces en de daarmee gerelateerde resultaten op inhoud zijn doorlopen. De complexiteit van het vraagstuk, het aantal partijen en de veelheid van belangen zijn bepalend voor de duur van het proces.</p> <p><u>Acceptabel</u><br/>Het project 'KetenPartners' is acceptabel als alle partijen inhoud geven aan het samenwerkingsproces. Het is van belang om zicht te krijgen op de verschillende ambities op de verschillende niveaus (ambtelijk, bestuurlijk) en vandaaruit een basis te leggen voor de gezamenlijke ambitie en uitvoering van de Omgevingswet. Dalfsen vertoont hierin een leidende rol. Op thema's werkt Dalfsen samen aan een door alle partijen gedragen invulling, op andere thema's is Dalfsen niet bang om de lokale identiteit te behouden en uit te dragen.</p>   |

|   |   |
|---|---|
|   | <p><u>Realistisch</u><br/>Het project 'Ketenpartners' is realistisch als alle partijen inhoud geven aan het samenwerkingsproces.</p> <p><u>Tijdgebonden</u><br/>Het project 'KetenPartners' heeft in 2019 beeld met welke KetenPartners we samen moeten werken en welke afspraken er gemaakt worden. In 2021 moeten we volledig volgens deze ketenafspraken werken.</p>   |
| <p><b>Resultaat (deelproducten &amp; eindresultaat)</b></p> | <p><i>'Een samenwerking is kansrijk wanneer mensen en organisaties zich met elkaar weten te verbinden in een betekenis gevend proces dat recht doet aan de belangen en gericht is op een betekenisvolle ambitie. Het is de grote opgave om daarvoor de juiste condities te scheppen'.</i></p> <p>Deze visie op samenwerking is van Kaats en Opheij en onderstreept het belang van het doorlopen van een proces waarbij er aandacht is voor ambitie en belangen. Dit proces heeft volgens de schrijvers 5 stappen:</p>  <p>Het samenwerkingsproces is in twee delen (fasen) geknipt, in de eerste fase twee stappen (verkennen en delen). Daarna de tweede fase drie stappen (Overeenkomen, Vormgeven en Uitvoeren &amp; Vernieuwen)</p> <p>Fase 1: verkennen en delen<br/>Deze fase is bedoeld om inzicht te krijgen in en het delen van, de verschillende belangen van de samenwerkingspartners, het formuleren van een gezamenlijke ambitie en het verkennen van de mogelijkheden van samenwerking (inzage in taken en werkzaamheden).</p> <p>Het resultaat van fase 1 is:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het vormen van een gezamenlijke Omgeving Tafel met KetenPartners en gemeenten.</li> <li>• Een overzicht van KetenPartners met daarin de verschillende belangen. Hierbij is het belangrijk om oog te hebben voor de verschillende soorten belangen: organisatiebelangen, collectieve</li> </ul> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>belangen, individuele belangen, bestuurlijke belangen etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Een gezamenlijke ambitie, over wat de samenwerking moet opleveren. In deze ambitie moeten alle partijen zich kunnen vinden.</li> <li>• Een analyse van de geïnventariseerde werkzaamheden (per partner) waarbij o.a. de volgende zaken in beeld worden gebracht: hoe werken we nu samen met partners; welke verbeteringen zijn er op het gebied van samenwerking, etc.</li> <li>• Een advies voor het samenwerkingsproces in de volgende fase.</li> </ul> <p>Het resultaat van fase 2 staat niet vast en is afhankelijk van de verschillende processen en belangen van de verschillende KetenPartners.</p> <p><b>Aanpak</b><br/> Op basis van deze uitgangspunten is gekozen voor een aanpak op 3 sporen, namelijk een bestuurlijk spoor, een ambtelijk spoor met de programmaleiders Omgevingswet en of projectleiders van de verschillende Omgevingswet onderdelen en een ambtelijk spoor met de inhoudelijk betrokkenen. Per spoor worden de ambitie en de belangen in beeld gebracht. De informatie uit de verschillende sporen wordt gedeeld.</p>  <pre> graph LR     subgraph Roles         B[Bestuur]         PM[Programma manager]         PL[Projectleiders]         ID[Inhoudelijke deskundigen]     end     subgraph Stages         I[Intern]         E[Extern]     end     P[Producten]          B --&gt; I     PM --&gt; I     PL --&gt; I     ID --&gt; I          I --&gt; E          E --&gt; P   </pre> |
| <p><b>Organisatie (projectstructuur)</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Frans van Weeghel, projectleider</li> <li>• Contactpersonen KetenPartners</li> </ul>  |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Planning</b>                  | <p>Deadline, fase van het project, doorlooptijd en planning van de werkzaamheden, incl. beheersmaatregelen en eindigheid van de samenwerking:</p> <p><b>Intern</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Om de 4 weken: regulier overleg met programmaleider Omgevingswet</li> <li>• Om de 4 weken: regulier interne project overleggen</li> </ul> <p><b>Extern</b></p> <p>Fase 1: verkennen en delen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> kwartaal 2018, verkenning externe projectgroep: verdere uitwerking van de planning is afhankelijk uitkomsten verkenning.</li> </ul>   |
| <b>Kosten, budget en dekking</b> | <p>Een eerste inschatting qua kosten voor het project KetenPartners ziet er als volgt uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kosten facilitaire zaken (vergaderzalen, koffie/thee, consumpties): € 2.000,00</li> </ul>   |
| <b>Risico's</b>                  | <p>Eventuele risico's bij de uitvoering van de opdracht, incl. beheersmaatregelen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Draagvlak KetenPartners, zowel bestuurlijk als ambtelijk door programmaleider Omgevingswet en projectgroep intern als de projectgroep extern, ook de voorgestelde werkwijze is hier onderdeel van dit risico!<br/>Beheersmaatregel: in verbinding blijven met de regiegroep en de regiegroep goed meenemen in het proces. Concreet betekent dit elke programmaleider Omgevingswet vergadering een toelichting geven van stand van zaken, een extra vergadering programmaleider Omgevingswet beleggen om tussenresultaat te bespreken</li> <li>• Het samenwerkingsproces niet goed van de grond komt, alle aandacht naar de inhoud gaat en niet naar de samenwerking.<br/>Beheersmaatregel: elke bijeenkomst aandacht besteden aan het samenwerkingsproces, dit proces evalueren en waar nodig interventies plegen op interactieniveau</li> <li>• De organisaties onvoldoende oog hebben voor elkaars belangen.<br/>Beheersmaatregel: open de belangen van elkaar delen, hier de tijd voor nemen, de individuele belangen vastleggen</li> <li>• De projectgroep en de deelnemers onvoldoende draagvlak en medewerking krijgen vanuit de verschillende organisaties<br/>Beheersmaatregel: tijdig betrekken van de groep programmaleiders Omgevingswet en de bestuurders</li> <li>• Interne en externe deelnemende organisaties worden onvoldoende betrokken bij het samenwerkingsproces<br/>Beheersmaatregel: tijdig betrekken van alle niveaus uit de verschillende organisaties. Dit is mogelijk door de aanpak op 3 sporen te doen: Bestuurlijk, Programmaleiders Omgevingswet en inhoudelijk betrokkenen</li> <li>• In het bestuurlijke traject wordt een verkeerd signaal afgegeven.<br/>Beheersmaatregel: voor het bestuurlijk traject wordt een gespreksleidraad gemaakt, deze wordt vooraf besproken met de programmamanager</li> </ul> |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>Informatie/communicatie/voortgangsaafspraken</b></p> | <p><b>Intern:</b></p> <p>Wijze van overleg en voortgangsrapportage over de werkzaamheden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulier overleg met Programmaleider Omgevingswet</li> <li>• Samen optrekken met de verschillende projecten: Project Instrumenten (omgevingsvisie en omgevingsplan), Project Digitale Stelsel Omgevingswet, Project organisatie, cultuur en ontwikkeling, Project Participatie en Project Dienstverlening binnen de omgevingswet.</li> </ul> <p>Wijze van besluitvorming binnen de opdracht</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaat bespreken en vaststellen met de Programmaleider Omgevingswet</li> <li>• Resultaat bespreken en vaststellen met kernteam Omgevingswet</li> </ul> <p>Wijze van communicatie over de opdracht</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Via de verschillende overleggen en sessies.</li> <li>• Intranet via teamsite: Omgevingswet/teams.dalfsen.nl/omgevingswet</li> </ul> <p>Wijze van informatiebeheersing (omgang met stukken, archivering, etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intranet via teamsite: Omgevingswet/teams.dalfsen.nl/omgevingswet</li> </ul> <p><b>Extern:</b></p> <p>Wijze van overleg en voortgangsrapportage over de werkzaamheden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samen optrekken met de externe projectteam Omgevingswet (nog afstemmen)</li> <li>• Externe organisaties (nog afstemmen)</li> </ul> <p>Wijze van besluitvorming binnen de opdracht</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultaat bespreken en vaststellen met de Programmaleider Omgevingswet</li> <li>• Resultaat bespreken en vaststellen met de externe projectteam Omgevingswet (nog afstemmen)</li> </ul> <p>Wijze van communicatie over de opdracht</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Via de verschillende overleggen en sessies (nog afstemmen)</li> </ul> <p>Wijze van informatiebeheersing (omgang met stukken, archivering, etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemmen met de externe projectteam Omgevingswet (nog afstemmen)</li> </ul> |
| <p><b>Burgerparticipatie</b></p>                           | <p>Burgerparticipatie wordt niet meegenomen in dit project. Naast dit project loopt er een project Participatie voor de invoering van de Omgevingswet. Dit is een kans om mee te liften in dit project waar de raakvlakken liggen op het gebied KetenPartners</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>Verantwoordelijkheden (toleranties en wijzigingen)</b></p> | <p>Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden / mandaat opdrachtgever</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beschikbaar stellen voldoende personele capaciteit en budget om producten te kunnen realiseren. Voortgang bewaken en terugkoppelen.</li> </ul> <p>Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden / mandaat opdrachtnemer</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samen met de interne en externe projectgroep Omgevingswet organiseren van een proces om te komen tot gewenste eindresultaat.</li> </ul> <p>Betrokkenen bij de opdracht, match met vereiste kennis, vaardigheden en ervaring, interne projectgroep en externe projectgroep Omgevingswet (nog afstemmen)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meedenken in het te doorlopen proces om de juiste inbreng te realiseren en draagvlak voor het product. Mee aanjagen en inhoudelijk ondersteunen.</li> <li>• Inbreng van kennis van het gebied, landelijke en regionale ontwikkelingen, vertalen van deze elementen naar een visie. Bewaken van relatie met eigen organisatievisie. Deelname aan de verschillende sessies.</li> </ul> <p>Mogelijkheden tot, en voorwaarden voor ontbinding van het project:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Niet van toepassing</li> </ul> <p>Omgang met eventuele geschillen gedurende de opdracht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschillen oplossen door te bespreken via de Programmaleider Omgevingswet (evenals Interne Opdrachtgever van de Omgevingswet); binnen het interne projectteam en binnen het externe projectteam Omgevingswet; mogelijk bestuurlijk overleg (nog afstemmen)</li> </ul> <p>Faciliteiten voor uitvoering van de opdracht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Niet van toepassing</li> </ul> <p>Nog even het gezamenlijke stukje over toleranties en wijzigingen toevoegen, staat in verslag vorige kernteamoverleg.</p> |
|--|---|