

Raadscommissievoorstel

Status: Opiniërend

Agendapunt:	7
Onderwerp:	Analyse Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!'
Datum:	11 april 2017
Portefeuillehouder:	drs. H.C.P. Noten
Decosnummer:	595
Informant:	Nicole Snellaars n.snellaars@dalfsen.nl (0529) 488 391

Doel:

U wordt gevraagd opinie te geven over de Analyse Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!' en het voorgestelde proces om te komen tot actualisatie van de Analyse Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!'.

Inleiding:

In het Raadsdocument 2014-2018 heeft uw gemeenteraad aangegeven dat de Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!' het bestuurlijk kompas voor de raad blijft, maar dat actualisatie zinvol is.

Het proces om te komen tot een geactualiseerde Missie en Visie is door het presidium in twee stappen opgedeeld:

- *Stap 1 (2017): analyse* van huidige Missie en Visie op *tekortkomingen* en *verwachtingen* voor de komende jaren (vaststelling zittende gemeenteraad)
- *Stap 2 (2019): actualisatie* Missie en Visie met cocreatie en stevige inbreng van externe organisaties en groeperingen (vaststelling nieuwe gemeenteraad)

Bijgevoegd treft u de Analyse Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!' (april 2017) aan. Voor de volledigheid is ook de Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!' (2009) toegevoegd.

Vergelijking mogelijkheden:

In de analyse staan twee vragen centraal:

- *Verwachtingen:* Trends en ontwikkelingen → Wat zijn relevante landelijke en/of regionale trends en ontwikkelingen, die effect (kunnen) hebben op Dalfsen? En hoe ontwikkelt Dalfsen zich?
- *Anno 2017:* Een situatiebeschrijving van de huidige realiteit → Wat zijn relevante situaties/feiten ten opzichte van 2009? Wat is er de afgelopen periode om ons heen veranderd en welke ontwikkeling hebben we als organisatie doorgemaakt?

Afhankelijk van het perspectief dat gekozen wordt, zijn er misschien wel honderden grote maatschappelijke trends. In de analyse zijn trends en ontwikkelingen meegenomen, die relevant (kunnen) zijn voor de gemeente Dalfsen of een duidelijke context van de huidige realiteit schetsen.

Er wordt in de analyse geen oordeel gegeven of (en welke) punten uit 'Bij Uitstek Dalfsen!' al dan niet voldoende geslaagd zijn. Dat past niet bij een strategische toekomstvisie, het is immers geen afvinklijstje. Geen enkele toekomstvisie kan de zekerheid bieden die nodig is om een gedetailleerd plan voor de toekomst te ontwikkelen. Het doel van een toekomstvisie is een betekenisvol kader te bieden, dat mede richting geeft aan besluiten en handelen. Zodoende is het punt 'tekortkoming' in de analyse uitgewerkt als 'wat weten we anno 2017 wat in 2009 nog toekomst staren was' om daarmee bewustwording van de nieuwste realiteit te creëren.

We willen graag met u de analyse opiniërend behandelen om in gezamenlijkheid de nieuwste realiteit tot ons te nemen. Aan het eind van de analyse hebben wij een aantal interessante aandachtspunten en uitdagingen meegegeven voor de actualisatieslag in 2019. Dit is niet uitputtend en ook niet bedoeld om aanvullende richtinggevende uitspraken te doen of een sterk politiek debat op te roepen. Een dergelijke slag moet immers met de nieuwe gemeenteraad gemaakt worden. De analyse is daarmee een handreiking voor de nieuwe gemeenteraad om in de vervolgstap 'actualisatie' de huidige Visie en Missie 'Bij Uitstek Dalfsen!' toekomstbestendig te maken. In deze tweede stap (2019) zullen de landelijke en regionale trends en ontwikkelingen met de lokale realiteit worden gebundeld, onder andere door cocreatie met externe organisaties en groepen. Het is mogelijk dat er op dat moment nog andere trends, aanvullend op de trends en de daaraan gerelateerde vraagpunten die in de analyse zijn opgenomen, relevant worden geacht.

Relevante informatie

Een aantal belangrijke maatschappelijke, demografische, economische, sociale, ecologische en politieke trends zijn niet meegenomen in de huidige Missie en Visie, omdat ze bij de totstandkoming nog niet bestonden of zichtbaar waren:

Landelijke trends

- Sociale trend: Fragmentatie, detraditionalisering, deinstitutionalisering
- Sociale trend: Medialisering van de samenleving (media krijgen een steeds prominentere plaats in het leven van mensen)
- Sociale trend: Nieuwe scheidslijnen in de samenleving (veranderende waardeoriëntaties als perspectief op de wereld)
- Sociale trend: Mijn zorg (solidariteit binnen zorg en sociale zekerheid onder druk)

- Sociale trend: De zoektocht naar de perfecte mensen (het toenemende gebruik van medische middelen voor medische en niet-medische doelen)
- Economische trend: Ontwikkeling van de kenniseconomie (de dominantere rol van technologieën en de vraag naar een ander type werknemer)
- Ecologische trend: Veranderd klimaat en afnemende biodiversiteit (impact op de economie groeit en toenemende kans op kantelmomenten)
- Politieke trend: Europa onder druk (grotere tegenstellingen binnen de Europese Unie)
- Demografische trend: Meer huishoudens, andere samenstelling (toename van huishoudens met een gedifferentieerde samenstelling en omgangsvormen)

Toekomst voor het landelijk gebied

- Van productielandschap (agrarisch gedomineerd gebied) naar multifunctionele leef- en werkomgeving
- Schaalvergroting van (agrarische) bedrijven en voorzieningen gaat gelijk op met een toename van kleinschalige en lokale initiatieven van burgers en bedrijven
- Technologische innovatie kan juist op het platteland de bedrijvigheid en de leefbaarheid vergroten
- Kwaliteit leefomgeving in het landelijk gebied staat onder druk
- Participatiesamenleving cruciaal voor landelijk gebied; initiatieven van burgers en bedrijven brengen oplossingen voor lokale problemen, maar niet zonder de betrokkenheid van gemeenten

Bovenstaande voortschrijdende inzichten maakt een actualisatie noodzakelijk. De context waarin de Missie en Visie moet worden vormgegeven, is immers gewijzigd. In 2019 buigt de nieuwe gemeenteraad zich over nut en noodzaak van actualisatie van 'Bij Uitstek Dalfsen!'. Er wordt dan overwogen of aanpassing, aanscherping of aanvulling noodzakelijk is.

Duurzaamheid

Duurzaamheid is een belangrijk thema in de Missie en Visie.

Communicatie:

Niet van toepassing. Cocreatie is onderdeel van stap 2 (actualisatie).

Vervolg:

Na behandeling is stap 1 afgerond.

De planning voor stap 2 'actualisatie van Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen' (zie ook bijlage 1, paragraaf 4.4.):

- 4^e kwartaal 2018: Vaststelling Startnotitie 'actualisatie Missie en Visie' (vaststelling college, opiniërend in raadscommissie)
- 4^e kwartaal 2018: Programmabegroting 2018 (vaststelling nieuwe gemeenteraad)
- 2019: Uitvoering en vaststelling 'actualisatie Missie en Visie' (vaststelling nieuwe gemeenteraad)

Bijlagen:

1. Analyse Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!' (april 2017)
2. Missie en Visie 'Bij Uitstek Dalfsen!' (2009)

Burgemeester en wethouders van Dalfsen,

de burgemeester,
drs. H.C.P. Noten

de gemeentesecretaris-alg. directeur,
drs. J.H.J. Berends