

## Definitie (resultaat: projectplan)

<b>Onderwerp</b>	Centrumplan Dalfsen
<b>Naam projectleider Naam opdrachtgever Naam portefeuillehouder</b>	<b>Wietze van der Ploeg Bert Spies Ruud van Leeuwen</b>
<b>Aanleiding/probleem</b>	<p>In november 2017 heeft de gemeenteraad, na kaderstelling en een intensief participatieproces, de integrale structuurvisie voor het centrum van Dalfsen vastgesteld: Dorp aan de Vecht, centrumvisie Dalfsen. De raad heeft hierbij aangegeven de visie tot uitvoering te willen brengen. Dit is ook opgenomen als prestatie in de Programmabegroting 2018-2022. De Centrumvisie is in het beleid voor Projecten en Projectmatig werken benoemd als groot project, naast De Spil in Nieuwleusen en naast het Waterfront, waarbij is gesteld dat toepassing van de formats verplicht is. Hier is al gevolg aan gegeven in de door het DT vastgestelde Verkenning. Hierin is verkend of de Centrumvisie het beste uitgevoerd zou kunnen worden in de vorm van een Programma of in de vorm van een Project. Conclusie en besluit hierbij was de uitvoeringsvorm als Project. Het tweede format is dit Projectplan (Plan van Aanpak) waarin wordt beschreven hoe het project wordt aangepakt om tot uitvoer te komen.</p>
<b>Doelstelling (SMART)</b>	<p>In de Centrumvisie staat het volgende verwoord: Doelstelling voor het centrum van Dalfsen: In de komende 20 tot 25 jaar vormt het dorpshart van Dalfsen een levendig, onderscheidend en duurzaam centrum met een dorps karakter en een groene signatuur, waar het aantrekkelijk winkelen, wonen, werken en recreëren is. Het Waterfront en de historische kern functioneren door hun harmonieuze samenhang als één dorps hart waarbinnen de kwaliteiten van ieder onderdeel elkaar versterken.</p> <p>In de Centrumvisie staat verwoord met welke uitgangspunten en met welk sfeerbeeld deze doelstelling verwezenlijkt moet worden. Dit vastgestelde kader vormt dan ook de basis onder dit vervolgproject: het Centrumplan Dalfsen. Van visie via uitwerking naar uitvoering.</p> <p>De scope van dit Projectplan richt zich op de komende 10 jaar. Een dergelijke termijn is ook als verwachting uitgesproken door de raad tijdens de vaststelling van de Centrumvisie. Deze 10 jaars termijn betreft concreet de herinrichting van de openbare ruimte in het centrumgebied, zoals afgebakend in de Kadernota en in het visiedocument zelf. Dat vormt de projectgrens.</p> <p><b>Deelprojecten/ fasering</b> In de Centrumvisie zijn 4 deelgebieden aangeduid. Dit zijn de omgeving van de RK kerk (te noemen <b>projectnaam 'Parochietuin'</b>), de omgeving Molendijk (te noemen <b>projectnaam 'Oostpoort'</b>), het Kerkplein (te noemen <b>projectnaam 'Kerkplein'</b>) en de zone Vechtdijk, brug, van Bruggenplein (voor zover van toepassing en afhankelijk van de plannen van het Waterschap; (te noemen <b>projectnaam 'Vechtoever'</b>)).</p>

Er wordt niet vanaf de start met deelprojecten gewerkt. Eerst moet de Centrumvisie als geheel worden uitgewerkt in een concreet uitwerkingsplan voor het hele centrum. Waarin duidelijk wordt op welke plekken nieuwe bebouwing wordt toegevoegd, op welke plekken groen en op welke plekken ruimte is voor verkeer/ parkeren.

Hieronder wordt als een soort 'spoorboekje' beschreven welke stappen concreet worden gezet om de uitwerking en uitvoering in gang te zetten.

#### Acties:

- Voortzetten interne projectgroep Centrumvisie naar projectgroep Centrumplan;
- Voortzetten klankbordgroep met vertegenwoordiging van de werkgroep Typisch Dalfsen;
- Voortzetten participatiecampagne Dalfsblauw!. Onderdeel hiervan is het opzetten van een nieuwsbrief: Het Dalfsblauwtje!
- Uitvraag naar ruimtelijk ontwerpbureau, die vastgestelde kadernota en sfeerbeeld Centrumvisie kan vertalen in een concreet stedenbouwkundig schetsontwerp. In dit schetsontwerp moeten de pijlers Welzijn en Welvaart concreet worden uitgewerkt. Uitgangspunt hierbij is het zoeken naar het optimum van Welzijn en Welvaart en waar deze elkaar kunnen versterken. Dit uit zich ruimtelijk in behoud of nieuwbouw van gebouwen, verkeersstructuur, groenstructuur en verblijfsplekken.
- Schetsontwerp wordt vertaald in verschillende bestemmings- en inrichtingsplannen voor de (openbare) ruimte.
- Er wordt een project aangemaakt in het programma HIOR, waar de normen voor de inrichting vanuit komen.
- De in 2014 vastgestelde Lichtvisie Dalfsen moet worden vertaald in concrete acties en moet financieel worden vertaald. Hierover volgt afzonderlijk een advies van de projectgroep aan de stuurgroep, omdat dit een zelfstandig vastgesteld beleidskader is, waarvan is bepaald dat uitvoering wordt meegenomen in de Centrumvisie.

#### Meetbaar

- Uitwerkingsplan past in de vastgestelde visie;
- De uitvraag naar een stedenbouwkundig bureau wordt getoetst aan de op te stellen criteria waar het uitwerkingsplan aan moet voldoen (inhoudelijk gebaseerd op de vastgestelde kaders vanuit de raad, zijnde de Kadernota en de Centrumvisie);
- Er is een verkeersonderzoek uitgevoerd met data, zoals parkeerdruk in een bepaald gebied. Deze gegevens kunnen gebruikt worden in de verkeersanalyse als onderlegger van het uitwerkingsplan;
- Er is een woonbehoefte onderzoek uitgevoerd met data, aan de hand waarvan het soort woningen kan worden bepaald;
- Er is een horecapotentie onderzoek uitgevoerd met data, aan de hand waarvan kan worden bepaald waar wel of niet ingezet wordt op horeca.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De financiële sturingsinstrumenten worden gebruikt om de voortgang op hoofdlijnen in te vermelden en financiële vertaling van het project. Het Centrumplan betreft zowel een grondexploitatie (gedeeltelijk) als een project waar investeringsgeld van de begroting voor nodig zullen zijn. De grondexploitatie Centrumplan wordt gestuurd en verantwoord via de jaarlijkse MPG grondexploitatie cyclus. De begrotingsmiddelen via de Perspectiefnota (vertaald in de Programmabegroting), 1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> berap en de rekening.</li> <li>• Jaarlijks rapporteert de Stuurgroep aan de raad over de voortgang aan de hand van de methode van project- en programmamanagement. Hierin wordt aandacht besteed aan de beheersingsinstrumenten tijd, geld, kwaliteit, informatie en</li> </ul>
<b>Resultaat (deelproducten &amp; eindresultaat)</b>	<p>De vastgestelde Centrumvisie betreft een sfeerbeeld. Dit sfeerbeeld vraagt om een concrete uitwerking. In dat kader is het eerste product dat gemaakt moet worden een stedenbouwkundig schetsontwerp voor de inrichting van het centrum als geheel. In dit schetsontwerp worden aan de hand van de concrete beleidsuitspraken uit het vastgestelde sfeerbeeld ontwerpvoorstellen gedaan. In deze ontwerpvoorstellen wordt een totaalbeeld voor het centrum geschetst van wegen- en parkeerstructuur, groenstructuur en toekomstige nieuwbouw. De ontwerpvoorstellen worden getoetst aan het vastgestelde sfeerbeeld, dat als een soort Programma van eisen geldt. In dit sfeerbeeld, dat feitelijk een soort Omgevingsplan is, zijn de pijlers van de Centrumvisie verwerkt. Dit zijn Welzijn en Welvaart.</p> <p>Eerste bouwsteen om te komen tot het stedenbouwkundige schetsontwerp voor herinrichting van het centrum is een beeld van de mogelijkheden in de verkeers- parkeer en verblijfsstructuur van het centrum. In de Centrumvisie staat dat Dalfsen een beperkt aantal aantrekkelijke verblijfsplekken heeft in de openbare ruimte. De jury van de verkiezing van Dalfsen tot groenste kleine stad van Europa was ook duidelijk in haar oordeel over het centrum van het dorp. Hier ontbreekt grotendeels de groene signatuur die in de omgeving en in de buitenwijken wel zichtbaar is. Ook werd opgemerkt dat het aantal zitplekken in het centrum zeer beperkt is. En dit terwijl uit onderzoek tijdens de Centrumvisie planvorming is geconcludeerd dat met name een langer verblijf in het centrum leidt tot meer ontmoetingen (Welzijn) en meer bestedingen (Welvaart). Vraag is wat er nodig is om het kernwinkelgebied aantrekkelijker te maken om langer te verblijven zodat Welzijn en Welvaart toenemen.</p> <p>In de participatie van Dalfsblauw! is door veel deelnemers aangegeven dat een aantal (eventueel gedeeltelijk) autovrije pleinen en straten het verblijf in het centrum zou versterken. Volgens de pijlers van de Centrumvisie zou echter een toename van Welzijn niet ten koste mogen gaan van Welvaart. Hierbij wordt niet gekeken per individuele gebruiker of ondernemer in het centrum of het voordelig dan wel nadelig uitwerkt, maar wel naar het geheel van het centrum. Wat voor soort Welvaart zou kunnen passen bij wat voor soort Welzijn bijvoorbeeld of andersom. En wat voor inrichting van de openbare ruimte door de gemeente draagt hieraan bij? Inspiratie hiervoor wordt gegeven vanuit het sfeerbeeld Centrumvisie en het rapport van Typisch Dalfsen met ideeën voor de inrichting van het Kerkplein.</p>

**Organisatie  
(projectstructuur)**

De projectstructuur van de Centrumvisie wordt voortgezet. Dat betekent het volgende voor de rollen in het project:

- Gemeenteraad: heeft een kader stellende en controlerende rol in het project, dat qua uitvoering in handen ligt van het college. De gemeenteraad is bevoegd om stedenbouwkundige visies vast te stellen en bestemmingsplannen. Ook is de raad degene die eventuele projectbudgetten beschikbaar stelt in de begroting of, in het geval het niet via de reguliere begrotingscyclus van Perspectiefnota, 1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> berap en rekening kan, via afzonderlijke kredietaanvragen.
- Het college: is het uitvoerend orgaan. Een delegatie van het college fungeert als Stuurgroep. De Stuurgroep bestaat uit de burgemeester en één van de wethouders. De Stuurgroep werkt het Centrumplan uit aan de hand van de door de raad vastgestelde kaders. Dit is in eerste instantie de Kadernota en de Structuurvisie (sfeerbeeld).
- Interne Projectgroep die besluitvorming voorbereidt. Hierin nemen zitting:
  - Wietze van der Ploeg (rol: projectleider, omgevingsmanager (link tussen Projectgroep, Stuurgroep, College, Gemeenteraad en Klankbordgroep), RO-er (aanspreekpunt voor stedenbouwkundig bureau, bestemmingsplan wijzigingen); Urenraming 2019: 450 uur.
  - Hannie Kempers (rol: projectsecretaresse, notuleren vergaderingen, administratieve ondersteuning, praktische organisatie participatiemomenten, link met servicedesk). Urenraming 2019: 250 uur.
  - David Roemers (rol: gemeentelijk vastgoed, afspraken met eventuele ontwikkelaars (indien van toepassing), overeenkomsten aan- en verkoop, link met project Waterfront); Urenraming 2019: 150 uur.
  - Els Holsappel (rol: adviseur communicatie en participatie); Urenraming 2019: 150 uur
  - Joke Vulkers (rol: verkeersadviseur, tevens lid werkgroep die verkeersaspecten uitdiept) Urenraming 2019: 150 uur
  - Uco Lautenbach (rol: beleid detailhandel, projectleider detailhandelsstructuurvisie, bedrijvencontactfunctionaris); Urenraming 2019: 80 uur.
  - Anne Melse (rol: adviseur water. Klimaatadaptatie, 2<sup>e</sup> contactpersoon voor waterschap ivm. HWBP-project); Urenraming 2019: 80 uur.
  - Anna Mieke Kempenaar (rol: contactpersoon horeca, evenementen in het centrum en de markt); Urenraming 2019: 80 uur
  - Jurgen Goejer (rol: verbinder project met sociaal domein); Urenraming 2019: 80 uur
  - Frans van Weeghel (rol: verbinder project met civiele uitvoering/ openbare ruimte); Urenraming 2019: 80 uur

Naast de projectgroep met vaste leden (hierboven genoemd), is sprake van agendaleden. Afhankelijk van hetgeen inhoudelijk besproken moet worden, wordt hun expertise ingevlogen. Concreet betreft dit in ieder geval de volgende personen:

- Jan van der Kolk (rol: adviseur grondexploitatie)
- Robert Reerink (rol: adviseur financiën –begrotingscyclus)
- Bertus Berkhoff (rol: adviseur volkshuisvesting/ wonen)
- Coranne Zwijnen (rol: adviseur groeninrichting, beheer)
- Marco Finkers (rol: adviseur riolering, beheer)
- Henk Nijkamp (rol: adviseur verlichting, link met buitendienst)
- Richard Pap (rol: juridische coördinatie vergunningen)
- Mark Jansen (rol: adviseur vergunningverlening bouw)
- Anne van den Noort (rol: administratieve afhandeling eventuele grond- en vastgoed transacties)
- Remco Hendriks (rol: adviseur integrale veiligheid)

Voor de agendaleden geldt een gemiddelde tijdsbesteding in 2019 van 50 uur.

Naarmate het project steeds meer een uitvoerend karakter krijgt, zullen andere agendaleden aan deze lijst worden toegevoegd en anderen een minder grote rol krijgen. Dit naar gelang de behoefte in het project.

- Externe klankbordgroep: wordt gevormd door verenigingen onder de vlag van Typisch Dalfsen. Dit zijn voor wat betreft het Centrumplan de volgende verenigingen: Ondernemend Dalfsen, Vrienden van Dalfsen, Plaatselijk Belang Dorp Dalfsen en de Historische Kring Dalfsen. Zij hebben een adviserende rol richting de Stuurgroep. De klankbordgroep komt 4 keer per jaar bij elkaar om de stand van zaken van het Centrumplan te bespreken en adviezen te geven richting de Stuurgroep en desgewenst richting de Gemeenteraad. Deze rol is ook uitgevoerd tijdens de totstandkoming van de Centrumvisie zelf.

Specifiek voor eventuele wijzigingen in de verkeersstructuur, inclusief een dialoog over aanpassingen in de auto-toegankelijkheid van de winkelstraten, geldt hetgeen in de Centrumvisie is vastgesteld dat dit alleen wijzigt na overleg met de vereniging Ondernemend Dalfsen. Dit naar aanleiding van een toezegging van project- en verkeerswethouder Ruud van Leeuwen. Mocht dit aan de orde komen, dan geldt als uitgangspunt wat de gemeenteraad hierover bepaald heeft in de Kadernota van de Centrumvisie en in de vastgestelde Centrumvisie zelf. Voorbeeld hiervan is dat het uitgangspunt geldt dat er dicht bij het kernwinkelgebied geparkeerd moet kunnen worden.

*Werkgroep die vraagstuk autotoegankelijkheid onderzoekt*  
 Voorstel qua organisatie is om specifiek voor dit vraagstuk een werkgroep te vormen die zich focust op dit vraagstuk en de ins en outs hiervan kan uitdiepen en uit kan denken. De werkgroep ontwikkelt een aantal scenario's als antwoord op de participatie vanuit Dalfsblauw past bij jou! Hierin is door een groot aantal inwoners aangegeven dat men een autovrije winkelstraat zou willen in Dalfsen. Vanuit de ondernemers is in meerderheid aangegeven dat men de situatie wil laten zoals deze nu is.

Vraag voor de werkgroep is de volgende:

- Wat voor scenario's zijn er denkbaar om een antwoord te geven op de inbreng van veel deelnemers vanuit de participatie voor wat betreft het handhaven of wijzigen van de autotoegankelijkheid van het kernwinkelgebied en wat zijn hiervan de voor- en nadelen, gezien vanuit de pijlers van de Centrumvisie: Welzijn en Welvaart.

De werkgroep heeft een adviesrol in de beantwoording van de hierboven gestelde onderzoeksvraag. De Stuurgroep bereidt besluitvorming voor en de gemeenteraad neemt besluiten over dit vraagstuk. Uitgangspunt hierbij is het kader dat vanuit de raad is meegegeven in de Kadernota en de structuurvisie Dorp aan de Vecht, centrumvisie Dalfsen.

*Samenstelling van de werkgroep*

Deze werkgroep wordt voorgezeten door de projectleider. Verder neemt plaats namens de gemeente Joke Vulkers. Zij is verkeerskundige van de gemeente en heeft een achtergrond bij Economische zaken. In dit vraagstuk is de link tussen deze beleidsvelden van belang. Namens de Klankbordgroep nemen zitting de 2 klankbordgroep leden van Ondernemend Dalfsen, de voorzitter van de werkgroep Typisch Dalfsen (voor de borging van communicatie en vertegenwoordiging van alle eerdergenoemde 4 verenigingen), een lid van Plaatselijk Belang en als toehoorder de projectwethouder als agenda lid.

**Planning**

<b>2018</b>	
November	Instemming College met concept Projectplan Uitbrengen eerste nieuwsbrief Het Dalfsblauwtje!
December	Informerende behandeling Raad van Projectplan Informerende bijeenkomst met klankbordgroep Collegebesluit hoe verder met omgeving Molen Collegebesluit hoe verder met Gruthuiske
<b>2019</b>	
Januari/ februari	Uitvraag naar 3 stedenbouwkundig bureaus voor maken en begeleiden uitwerkingsplan
April	Presentatie 3 stedenbouwkundige bureaus van visie op de opgave en aanpak. Keuze welk bureau het gaat doen
April	Start werkgroep autotoegankelijkheid
Mei/ juni	Ophalen kaders voor maken stedenbouwkundig plan. Deze komen uit Kadernota en Centrumvisie, maar mogelijk zijn er meer kaders noodzakelijk

Mei/ juni	Informatieavond. Inwoners en ondernemers bijpraten over proces Centrumvisie/ Centrumplan.
November	Presentatie stedenbouwkundig bureau aan Stuurgroep van concept stedenbouwkundig plan.
Nov/ Dec	Eventuele bijsturing van concept stedenbouwkundig plan.
<b>2020</b>	
Februari	Presentatie en opiniërende bespreking stedenbouwkundig schetsontwerp in Gemeenteraad, inclusief 1 <sup>e</sup> voortgangsrapportage en uitkomsten werkgroep autotoegankelijkheid. Besluitvorming start deelproject Oostpoort.
Februari	Afhankelijk van waterschapsproject HWBP Vecht Dalfsen-West wordt in 2019 gestart met planvorming voor het deelproject Vechtoever. Dit zal onderdeel zijn van de Verkenning die het waterschap uitvoert voor dit project. De Verkenning (planvorming) vindt plaats in de jaren 2019 en 2020. De planning van een eventueel deelproject van de gemeente zal bij doorgang van het deelproject Vechtoever (afhankelijk van het HWBP) worden uitgewerkt in een apart projectplan.
Maart	Bestemmingsplanprocedure Oostpoort en start uitwerking schetsontwerp naar voorlopig ontwerp en definitief ontwerp voor deelgebied Oostpoort.
Dec	Besluitvorming gemeenteraad over Oostpoort.
<b>2021 ev</b>	De deelprojecten Kerkplein en Parochietuin worden afhankelijk van de voortgang en middelen van de deelprojecten Vechtoevers en Oostpoort vanaf 2020 opgepakt en uitgewerkt. Hierover wordt de Stuurgroep en de Gemeenteraad geïnformeerd via de voortgangsrapportages. Voor deze deelprojecten worden te zijner tijd afzonderlijke Projectplannen gemaakt.
<p><i>Delen die niet onder deelprojecten vallen</i></p> <p>Naast de in dit projectplan genoemde deelprojecten Parochietuin, Kerkplein, Oostpoort en Vechtoever kent het centrum een aantal straten die niet onder een van deze deelgebieden vallen. Een voorbeeld hiervan is bijvoorbeeld de Prinsenstraat. Hier speelt volgens de Centrumvisie echter wel een onderzoeksopgave. Vanuit waterhuishouding, maar ook vanuit de Lichtvisie Dalfsen (andere lichtmasten). Voorstel is om eerst een stedenbouwkundig plan te maken voor het hele centrum en daarna te bekijken hoe omgegaan wordt met onderdelen die niet in een deelproject worden meegenomen. Mogelijk kan het betekenen dat er extra deelprojecten worden geformuleerd, naast de nu geformuleerde. Over de aanpak hiervan zal de Stuurgroep na vaststelling van het stedenbouwkundige uitwerkingsplan in de raad, afzonderlijk besluiten.</p>	

	<p><i>Lichtvisie Dalfsen</i> Over de vertaling van de Lichtvisie in het Centrumplan wordt de Stuurgroep (zoals eerder ook verwoord in dit Projectplan) afzonderlijk geadviseerd via een collegevoorstel (informerend aan de raad via het RIS). De Lichtvisie is destijds ook vastgesteld door het college en heeft een uitvoerend karakter (niet kaderstellend).</p> <p><i>Omgeving Gruthuuske</i> Het college heeft besloten dat het Gruthuuske een afzonderlijk proces wordt, los van het Centrumplan. Het is een relatief op zichzelf staand onderdeel van het centrum en heeft meer verwevenheid met de locatie Rosengaerde. Zowel programmatisch qua beoogde invulling met (zorg)woningen als ruimtelijk. De samenhang met het Centrumplan is geborgd doordat de projectleider van het Centrumplan ook de projectleider is van dit deelproject. Verder moet ook dit gedeelte voldoen aan wat geformuleerd is in de Centrumvisie. Verder is hier de notitie Inbreidingslocaties van toepassing, waarin ook participatie geborgd is. De klankbordgroep zal ook betrokken worden bij dit gedeelte.</p> <p><i>Omgeving Molen</i> De omgeving van de Molen (achterterrein) valt ook binnen de gebiedsbegrenzing van het Centrumplan, maar staat ruimtelijk op zichzelf. Het is niet verbonden met andere ontwikkelopgaven in het centrum. Daarom zal ook over deze locatie afzonderlijk worden geadviseerd richting college en raad. Zie ook de beschrijving hierboven onder 'Omgeving Gruthuuske'.</p>
<p><b>Kosten, budget en dekking</b></p>	<p>In de Perspectiefnota is het Centrumplan Dalfsen opgenomen. Financieel is dit vertaald in de Programmabegroting 2018-2022. Voor het jaar 2019 is een bedrag gereserveerd van € 160.000,= voor voorbereidingskosten.</p> <p>Deze kosten worden gemaakt voor ambtelijke inzet (projectassistent) en het inhuren van adviseurs om het stedenbouwkundige uitwerkingsplan te maken, onderzoeken uit te voeren voor bestemmingsplan wijzigingen, etc.</p> <p>Voor de uitwerking van het project zijn naast kaders vanuit inhoud en tijd ook financiële kaders noodzakelijk. In de uitwerking kan met deze kaders rekening worden gehouden, zover mogelijk. Gezien de looptijd van het project (10 jaar) en de vele factoren die van invloed kunnen zijn op het eindresultaat (zie ook paragraaf Risico's), is het moeilijk om vooraf een inschatting te maken van het benodigde budget. Om de Stuurgroep en Gemeenteraad de mogelijkheid te geven om ook daadwerkelijk te kunnen sturen, zal in het proces van de uitwerking van het stedenbouwkundig uitwerkingsplan een aantal tussenstappen worden ingebouwd. Het schetsontwerp wordt doorgerekend op hoofdlijnen, waarna de Stuurgroep of de raad (te beslissen door Stuurgroep als uitvoerend bestuursorgaan) aangeeft of de ambitie moet worden bijgesteld vanwege budget, hetzij naar een lagere ambitie hetzij naar een hoger ambitieniveau. Op dit moment kan het financiële kader nog niet worden bepaald. Eerst zal er een stedenbouwkundige uitwerking moeten liggen, waarin duidelijk wordt wat de verdien capaciteit is bij nieuwbouw in het centrum en wat op hoofdlijnen de herinrichting van de openbare ruimte gaat kosten.</p>

	<p>Meer gedetailleerd kunnen deze kosten verderop in het proces worden bijgestuurd, gelijk oplopend met de verdere (meer gedetailleerde) uitwerking van het schetsontwerp in een voorlopig ontwerp en een definitief ontwerp.</p> <p>Dekking voor uitvoering van de projecten vindt plaats vanuit de Grondexploitatie Centrumplan. Hiervoor is een voorbereidingskrediet van € 35.000,= beschikbaar gesteld voor 2018 en € 160.000,= voor 2019. Dit is gekoppeld aan een reserve. In dit geval wordt hier een grondexploitatie mee voorbereid. Dit is mogelijk omdat de gemeente meerdere gronden in het centrum in bezit heeft (op dit moment is dat het Gruthuuske, het DTV gebouw, de Sporthal Molendijk, het Politiebureau en een woning aan het Franse Pad). Later in het proces wordt een grondexploitatie aan de raad voorgelegd ter vaststelling. Dit gebeurt bij de vaststelling van het eerste bestemmingsplan.</p>
<b>Kwaliteit</b>	<p>De kwaliteit van het Centrumplan is beschreven in de Structuurvisie Dorp aan de Vecht, centrumvisie Dalfsen. De beelden die in dit document zijn opgenomen geven het ambitieniveau aan wat betreft de inrichting van het centrum. Dit document is samen met het eerder vastgestelde Kadernota document het uitgangspunt voor de bepaling van het kwaliteitsniveau. Ook is in de vastgestelde Lichtvisie Dalfsen het kwaliteitsniveau beschreven. Dit geldt voor het ambitieniveau voor de openbare verlichting en het aanlichten van gebouwen in het centrum.</p> <p>Voor wat betreft de technische uitwerking van het Centrumplan is daarnaast het HOIR van toepassing. Dit is het Handboek Openbare Ruimte. In dit document is beschreven aan welke kwaliteit moet worden voldaan. Dat geldt ook voor het IBOR. Dit handboek, waarin het Integraal Beheer Openbare Ruimte is geborgd, geeft aan welk ambitieniveau van toepassing is vanuit beheer.</p> <p>In de uitwerking van de plannen voor het Centrum geldt het principe dat niet alleen ruimtelijke kwaliteit geldt op het moment van oplevering, maar dat het zodanig wordt aangelegd dat het ook goed te beheren is tegen de daarvoor beschikbare middelen. Lukt dit op voorhand niet, dan wordt voor besluitvorming over realisatie geadviseerd over eventuele aanvullende middelen voor beheer. Anders is de duurzame instandhouding en de ruimtelijke kwaliteit op langere termijn onvoldoende geborgd.</p>
<b>Risico's</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risico kan zijn dat blijkt dat er weerstand is tegen het aangaan van het gesprek in een werkgroep over de auto-toegankelijkheid van het centrum. Dit omdat hier verschillend over gedacht wordt binnen het dorp. Dit risico kan ondervangen worden door alle stakeholders (ondernemers, bewoners, bestuur) zorgvuldig mee te nemen in het proces, duidelijkheid en transparantie te geven over te bespreken zaken en afspraken goed vast te leggen.</li> </ul>

- Risico kan zijn een mismatch tussen verwachtingen of hoop die inwoners en ondernemers hebben van het ambitieniveau van de inrichting (zoals vastgelegd in de Centrumvisie) en de uiteindelijke uitvoering. Inzet is om deze op het gewenste niveau te laten plaatsvinden, maar dit is ook mede afhankelijk van beschikbare budgetten. Deze kunnen onzeker zijn; dat is ook een risico. Oplossing is om bij de start van een concrete uitwerking/uitvoering van een deelgebied aan verwachttingsmanagement te doen. Vooraf de kaders met elkaar helder hebben; kwalitatief en qua planning maar ook qua budget en wat voor kwaliteit en planning daarbij horen.
- Risico kan zijn dat er verschil ontstaat binnen de participatie. Zo kan de klankbordgroep een andere mening hebben dan de mening die gegeven wordt vanuit meedenkavonden door overige inwoners en ondernemers. Er kan onbegrip ontstaan als de mening van de een zwaarder wordt gewogen dan die van een ander. Oplossing is om goede voeling te hebben tussen klankbordgroep en de andere inwoners en ondernemers. Het is ook het doel van de klankbordgroep-verenigingen om contact te hebben met de inwoners en ondernemers uit het dorp. Daarom zal de participatie ook worden afgestemd met de klankbordgroep en wordt waar mogelijk samen opgetrokken tussen klankbordgroep en projectgroep naar buiten toe.
- Inhoudelijk risico voor het deelproject 'Vechtoever': de aanpak van dit deelgebied is grotendeels afhankelijk van de toetsing vanuit het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP). Als de kade en brug in tegenstelling tot eerder uitgesproken feiten in latere toets rondes (met meer verfijning) toch goedgekeurd zouden kunnen worden, worden deze niet aangepakt vanuit HWBP budget. Dat betekent ook dat de directe inhoudelijke en financiële gemeentelijke meekoppel kans met dit waterschapsproject mogelijk zou komen te vervallen. Daarmee zou een deel van de Centrumvisie mogelijk niet gerealiseerd kunnen worden.
- Risico kan tot slot ook zijn dat bezwaren worden ingediend tegen bestemmingsplanwijzigingen voor ontwikkelingen in het centrum. Dit kan de voortgang beperken, maar kan er ook toe leiden dat deelprojecten helemaal van tafel gaan. Oplossing is om te investeren in draagvlak aan de voorkant van het proces. Dit is ook wat voorgesteld wordt in dit Projectplan. Voorkomen kan het niet altijd worden, maar inwoners en ondernemers betrekken bij het maken van de plannen, hen ook meenemen in de communicatie en afspraken nakomen, kan helpen in het draagvlak en het begrip voor eventuele ingrepen.
  - ➔ Deze risico opsomming betreft de hoofdlijn van het project. Als er deelprojecten worden uitgewerkt, worden hiervoor afzonderlijke projectplannen geschreven, waarin ook per deelproject meer gedetailleerd wordt ingegaan op de relevante projectrisico's.

<p><b>Informatie/communicatie/voortgangsafspraken</b></p>	<p><b>Voortgangsrapportages</b> De projectleider stelt tenminste eenmaal per jaar een voortgangsrapportage op, waarin verantwoording wordt afgelegd aan de Stuurgroep over de stand van zaken wat betreft Kwaliteit, Geld en Tijd. Ook wordt hierin aandacht besteed aan Informatie en Organisatie.</p> <p><b>Externe informatie/ promotie</b> Zoals aangegeven in dit Projectplan, wordt een nieuwsbrief opgezet, genaamd 'Het Dalfsblauwtje'. Bedoeling is dat deze ca 4 keer per jaar verschijnt en geïnteresseerde inwoners en ondernemers actief meeneemt in de totstandkoming van de uitwerking van de Centrumvisie naar het stedenbouwkundige uitwerkingsplan en de uitvoering.</p> <p>Na afloop van de participatiecampagne Dalfsblauw past bij jou!, zoals uitgevoerd voor de Centrumvisie, is een kunstwerk aangeboden aan de gemeente met een aantal kenmerkende gebouwen in het centrum en woorden die passen bij het "DNA van de kern Dalfsen". Dit kunstwerk willen we een plek geven in de communicatie rondom het Centrumplan. Dat geldt ook voor het logo van Dalfsblauw!. Wellicht is het mogelijk om bijvoorbeeld bouwboarden te voorzien van dit logo, zodat passanten herkennen waar de realisatie uit voort gekomen is. Men ziet letterlijk wat er bereikt is met welke participatiecampagne.</p> <p><b>Externe communicatie naar klankbordgroep</b> De klankbordgroep wordt doorgaans benaderd via de email en telefonisch. Dit gebeurt via de voorzitter van de werkgroep Typisch Dalfsen. Van de besprekingen met de werkgroep worden verslagen gemaakt. In overleg wordt dit uitgevoerd door de gemeente of door de voorzitter van de werkgroep. Zo is het ook gegaan bij de totstandkoming van de Centrumvisie.</p> <p><b>Interne communicatie met projectgroep</b> De projectgroep komt bij elkaar op afroep van de projectleider, eventueel op aangeven naar gelang behoefte vanuit de projectgroep. Hierover wordt per email gecommuniceerd. Ook wordt de teamsite van het Centrumplan hiervoor benut. Van de bijeenkomsten worden verslagen gemaakt. Voor agenda en verslagen worden de formats gebruikt van Project- en programma management. Zodoende is geborgd dat alle aspecten van het project volwaardig aan bod komen.</p> <p><b>Communicatie met de Stuurgroep</b> De Stuurgroep (zijnde het college) wordt mondeling geïnformeerd door de portefeuillehouder (Ruud van Leeuwen) of via een schriftelijk advies van de projectleider, die namens de projectgroep rapporteert.</p>
---	---

<p><b>Inwonerparticipatie</b></p>	<p>Wat betreft de kwaliteit van het draagvlak: het rapport met de uitkomsten van de participatie vanuit de werkgroep Typisch Dalfsen en de campagne Dalfsblauw! is zo ver mogelijk en wenselijk vertaald in de vastgestelde Centrumvisie. Omdat meerdere zaken zijn aangedragen die een meer gedetailleerd niveau hebben dan het abstractieniveau van de Centrumvisie zelf, is niet alles opgenomen. Deze rapporten worden bij de uitwerking daarom nog steeds ter hand genomen, om geen waardevolle inbreng eventueel uit het oog te verliezen. Dit komt de kwaliteit van het project ten goede; zowel qua draagvlak als qua ideeën voor de uitwerking.</p> <p>Zoals tijdens de participatie van Dalfsblauw! gewerkt is met een pop up centrumcafé in de Prinsenstraat, geldt bij de uitwerking en uitvoering ook dat zo veel mogelijk de inwoners en ondernemers opgezocht moeten worden in het centrum zelf. Dat geeft het beeld dat de gemeente zich inspannt om naar inwoners en ondernemers te luisteren en naar hen toe te komen. In plaats van het gemeentehuis, waar onbewust meer het beeld kan bestaan dat inwoners en ondernemers naar de gemeente toe moeten komen.</p> <p>Zie verder ook de paragraaf Communicatie.</p>
<p><b>Verantwoordelijkheden (toleranties en wijzigingen)</b></p>	<p>De projectleider moet opereren binnen de kaders van kwaliteit, tijd en geld zoals verwoord in dit projectplan. Afwijkingen hiervan worden per keer besproken met de ambtelijk opdrachtgever of zo nodig met de portefeuillehouder.</p> <p>In de voortgangsrapportages voor de Stuurgroep worden afwijkingen van dit Projectplan verantwoord.</p>